

# EspaceSuisse

Verband für Raumplanung  
Association pour l'aménagement du territoire  
Associazione per la pianificazione del territorio  
Associazion per la planisaziun dal territori

## EspaceSuisse Rapport d'activité

2022

## EspaceSuisse Rapport d'activité 2022

### Édition

EspaceSuisse  
Verband für Raumplanung  
Association pour l'aménagement du territoire  
Associazione per la pianificazione del territorio  
Assoziaziun per la planisaziun dal territori  
Sulgenrain 20  
CH-3007 Berne  
+41 31 380 76 76  
info@espacesuisse.ch  
espacesuisse.ch

### Rédaction

Damian Jerjen, directeur  
Monika Zumbrunn, responsable communication

### Participation rédactionnelle

Alain Beuret, Sonia Blind, Anne Huber,  
Samuel Kissling, Christa Perregaux

### Traduction

Anne Huber

### Relecture, corrections

Alain Beuret, Anne Huber, Marco Hunziker,  
Christa Perregaux

### Iconographie

Kaspar Allenbach, communication visuelle

### Photo de couverture

Bise du Millieu, Nendaz VS  
Photo: Artiom Vallat, Unsplash

### Mise en page

Ludwig Zeller

Les images utilisées sont soumises aux droits  
d'auteur et demeurent la propriété des sources  
mentionnées.

La reproduction des textes et des illustrations  
d'EspaceSuisse est autorisée moyennant indication  
de la source..

# Contre l'effet NIMBY



Jean-François Steiert

Conseiller d'État du canton de Fribourg et président d'EspaceSuisse

L'aménagement du territoire a les moyens d'agir lorsqu'il est question de changement climatique. Il a les instruments pour s'adapter aux conséquences inévitables du changement climatique, par exemple en prescrivant certains aménagements dans l'espace urbanisé visant à rendre la chaleur extrême plus supportable. Et contribue aussi à la protection du climat, que ce soit en encourageant la transition vers la mobilité durable ou en favorisant la biodiversité.

L'urgence qu'il y a à protéger le climat et à s'adapter au changement climatique est une réalité reconnue de toutes parts. Dans le canton de Fribourg, par exemple, la population s'est prononcée à 60 pour cent en faveur de la production d'énergie éolienne. De même, la protection des terres cultivables et la plupart des mesures de lutte contre le mitage du territoire qui en découlent ont convaincu une majorité de la population ces dernières années. Cet élan favorable butte en revanche, lorsqu'il s'agit de la mise en œuvre. À cause des oppositions, l'installation d'éoliennes est à la traîne. Régulièrement, des projets de densification font l'objet de recours déposés par les riverains et riveraines directement concernés. On parle alors de l'effet NIMBY. Cet acronyme vient de l'anglais «not in my backyard», soit «pas dans mon jardin». Il se dit de situations où la population approuve sur le fond des installations ou projets d'importance suprarégionale, mais où le particulier en rejette la réalisation à proximité de son lieu de domicile en raison d'inconvénients personnels.

Face à ce comportement profondément humain au demeurant, les différentes solutions express très prisées en ce moment au Parlement n'apportent que peu d'avancées concrètes pour des projets qui sont pour la plupart souhaités, voire exigés, par la population suisse. Il est certes adéquat d'inclure les personnes concernées dès le début de la procédure, tout comme de sensibiliser la population, de préférence par de bons exemples, comme le fait notamment EspaceSuisse sur [densipedia.ch](https://densipedia.ch), la plateforme consacrée au développement vers l'intérieur de qualité.

Mais ça ne suffit pas toujours. Même si notre système d'aménagement, fédéral et démocratique est globalement performant pour trouver des solutions jouissant d'un large soutien, il n'est pas sans failles. Nous devons examiner si la répartition des compétences entre les niveaux institutionnels ne devrait pas être revue pour certains thèmes de rang supérieur, tels que la protection du climat et l'adaptation au changement climatique, afin de placer l'intérêt de la communauté au-dessus de l'intérêt particulier pour des questions d'avenir d'importance nationale, et d'arriver plus vite aux solutions nécessaires. Les trois niveaux institutionnels peuvent déjà faire un pas dans cette direction dans le cadre de l'actualisation du Projet de territoire Suisse, en l'axant principalement sur le grand défi commun qu'est le changement climatique. En parallèle, le tabou qu'est devenue, à tort, la révision de la Constitution fédérale devrait être levé. En effet, la Constitution autorise aujourd'hui une avancée rapide, grâce à des procédures fédérales, pour certains projets d'intérêt national (lignes ferroviaires, autoroutes, dépôts en couches géologiques profondes, p. ex.), mais pas pour d'autres (utilisation des énergies renouvelables p. ex.). Une situation incompréhensible aux yeux de nombreux citoyens et citoyennes.

## Inhalt

<b>1</b>	<b>Tâches de l'association</b>	<b>5</b>
<b>2</b>	<b>Comité</b>	<b>5</b>
2.1	Membres	5
2.2	Principaux dossiers traités	5
<b>3</b>	<b>Conseil</b>	<b>6</b>
3.1	Membres	6
3.2	Axes principaux	6
<b>4</b>	<b>Membres</b>	<b>7</b>
4.1	Assemblée générale	7
4.2	Adhésions et démissions	7
<b>5</b>	<b>Secrétariat</b>	<b>8</b>
<b>6</b>	<b>Sections et organisations affiliées</b>	<b>8</b>
<b>7</b>	<b>Finances</b>	<b>11</b>
<b>8</b>	<b>Conseil</b>	<b>12</b>
8.1	Conseil juridique	12
8.2	Conseil en aménagement	13
<b>9</b>	<b>Information et publications</b>	<b>17</b>
9.1	Inforum, Territoire & Environnement	17
9.2	News, Newsletter	18
9.3	Réseaux sociaux	18
9.4	Sites Internet	18
9.5	Projet de film «Développer? Vers l'intérieur SVP!»	19
9.6	Manuel didactique «Introduction à l'aménagement du territoire»	19
<b>10</b>	<b>Documentation</b>	<b>20</b>
10.1	Bibliothèque électronique	20
10.2	Recueil de jurisprudence	20
10.3	Photothèque / Data-Management-System (DAM)	20
10.4	Base de données dédiée au développement vers l'intérieur	20
<b>11</b>	<b>Formation</b>	<b>21</b>
11.1	Manifestations EspaceSuisse	21
11.2	Cours auprès des hautes écoles et des universités	23
<b>12</b>	<b>Relations publiques</b>	<b>24</b>
12.1	Mise en réseau en Suisse	24
12.2	Contacts internationaux	25
12.3	Collaboration avec des commissions d'expert-es	25
12.4	Contacts avec les médias et exposés	26
	<b>Un grand merci!</b>	<b>27</b>
<b>13</b>	<b>Compte de pertes et profits</b>	<b>28</b>
<b>14</b>	<b>Bilan</b>	<b>29</b>
<b>15</b>	<b>Rapport de l'organe de révision</b>	<b>30</b>

# 1 Tâches de l'association

EspaceSuisse est l'association suisse pour l'aménagement du territoire. Elle constitue une plateforme nationale de conseil, d'information et de discussion pour toutes les questions relatives au développement territorial. Elle propose une large palette de services, qui va du conseil à l'information, en passant par la documentation, la formation et le perfectionnement. Ces prestations visent à promouvoir et à renforcer les compétences, les connaissances et l'aptitude à résoudre les problèmes des différents acteurs de l'aménagement du territoire, notamment les autorités cantonales et communales chargées des travaux publics, de la planification urbaine et territoriale. Défendre la cause de l'aménagement du territoire auprès du public est aussi une mission d'EspaceSuisse. L'association favorise le débat autour d'un développement territorial et urbain durable et de qualité, prend position sur des projets de loi et de planification, assure le secrétariat de l'intergroupe parlementaire «Développement territorial», agit comme centre de contact pour les médias et met en réseau les acteurs de l'aménagement du territoire.

En 2016, une convention de prestations, intitulée «Impulsion Développer vers l'intérieur», a été conclue entre la Confédération et EspaceSuisse. Tout d'abord limité jusqu'à fin 2020, ce mandat a été prolongé de cinq ans (2021–2025). Les prestations convenues visent à soutenir les communes dans la mise en œuvre du développement vers l'intérieur prôné par la LAT révisée (LAT 1). Les trois axes principaux de ce mandat sont:

1. Le développement des offres de conseil en matière d'aménagement
2. Le renforcement des offres de formation dans le domaine du développement vers l'intérieur
3. La collecte de bons exemples de développement vers l'intérieur

## 2 Comité

### 2.1 Membres

Le comité est l'organe de direction stratégique et de contrôle d'EspaceSuisse. Il se compose de représentants d'horizons variés du point de vue de leur région d'origine, de leurs domaines de compétence, de leur expérience personnelle et de leur sensibilité politique. En 2022, le comité était constitué des membres et invités suivants:

**Jean-François Steiert**, conseiller d'État du canton de Fribourg, PS (président)

**Susanne Hartmann**, conseillère d'État du canton de St-Gall, Le Centre (vice-présidente)

**Jolanda Brunner**, présidente de la commune de Spiez BE, UDC

**Kurt Fluri**, conseiller national du canton de Soleure, PLR

**Josef Hess**, conseiller d'État du canton d'Obwald, sans parti

**Laurent Matthey**, professeur à l'Université de Genève, Gouvernance de l'Environnement et Développement territorial

**Tinetta Maystre**, conseillère communale à Renens VD, Les Verts  
**Fabian Peter**, conseiller d'État du canton de Lucerne, PLR  
**Martin Sandtner**, aménagiste cantonal de Bâle-Ville et vice-président de la Conférence des aménagistes cantonaux

Invités:

**Maria Lezzi**, directrice de l'Office fédéral du développement territorial

**Franziska Schwarz**, vice-directrice de l'Office fédéral de l'environnement

**Martin Tschirren**, directeur de l'Office fédéral du logement

[espacesuisse.ch](https://www.espacesuisse.ch) > Association > Organisation

### 2.2 Principaux dossiers traités

#### Un nouveau membre au comité

Lors de l'Assemblée générale du 1<sup>er</sup> juillet, le comité a été réélu pour un nouveau mandat de quatre ans. Susanne Hartmann, conseillère d'État du canton de St-Gall, a été élue au comité en remplacement de la conseillère d'État, Carmen Haag, qui ne s'est pas représentée. Elle est également la nouvelle vice-présidente.

#### Compensation de la plus- et de la moins-value

En 2022, le comité s'est à nouveau penché sur le thème de la plus- et de la moins-value et sur la récente jurisprudence du Tribunal fédéral en la matière. La Haute Cour a exprimé une ligne claire, notamment dans son arrêt concernant la commune bernoise de Meikirch: les avantages majeurs résultant de mesures d'aménagement du territoire doivent être compensés, même s'ils proviennent de changements d'affectation ou d'augmentations des possibilités de construire. La plus-value devient ainsi un instrument important pour la mise en œuvre de la première étape de la révision de la loi fédérale sur l'aménagement du territoire (LAT 1) et, en particulier, pour un développement vers l'intérieur de qualité. Elle met «de l'huile dans les rouages de la densification».

#### Initiative paysage et révision de la LAT (LAT 2)

Lors de sa séance du 2 décembre, le comité a traité la question de la révision en cours de la loi fédérale sur l'aménagement du territoire. EspaceSuisse a un avis critique quant à ce projet de loi. De nettes améliorations sont nécessaires si l'on veut renforcer le principe de séparation et atteindre l'objectif de stabilisation.

#### Production d'énergie et protection de la nature

L'actuel débat sur la production d'électricité par des énergies renouvelables et sur les conflits d'objectif avec la protection de la nature et du paysage a également occupé le comité. Personne ne conteste l'urgence de développer fortement la production d'énergie à partir de matières premières renouvelables, si l'on veut atteindre les objectifs climatiques et garantir la sécurité d'approvisionnement de la Suisse. Du point de vue de l'aménagement du territoire, une planification globale et une pesée des intérêts sont toutefois indispensables en vue d'un développement durable.

## 3 Conseil

Le conseil est chargé de soutenir le comité et le secrétariat dans les questions stratégiques et politiques de l'association ainsi que de prendre position sur des développements actuels de la politique suisse en matière d'aménagement du territoire.

### 3.1 Membres

Selon les statuts, le conseil compte un maximum de 30 membres et est élu par le comité. Sa composition est la suivante:

#### Présidence

**Jean-François Steiert**, président d'EspaceSuisse

#### Représentant-es des cantons

**Andrea Meier**, aménagiste cantonale, Schaffhouse

**Pierre-Alain Girard**, directeur général, Office du patrimoine et des sites, canton de Genève

**Benjamin Meyer**, chef de la section Aménagement, Service du développement territorial, canton de Zurich

**Mike Siegrist**, aménagiste cantonal, Lucerne

**Georg Thomann**, section Air, bruit et radiations, Office de la nature et de l'environnement, canton des Grisons, président de la Commission fédérale pour la lutte contre le bruit

**Daniel Wachter**, chef de l'Office des affaires communales et de l'organisation du territoire, canton de Berne

#### Représentant-es des villes, des communes et des régions

**Tamar Hosennen**, directrice du Centre régional et économique du Haut-Valais VS

**Vincent Kempf**, chef du Service de l'urbanisme de la ville de Sion VS

**Barbara Meyer**, urbaniste, Schlieren ZH

**André Odermatt**, conseiller communal et directeur du Service des travaux publics de la ville de Zurich ZH

**Florence Schmoll**, responsable de l'urbanisme, Bienne BE

**Mary Sidler Stalder**, conseillère communale, Sempach LU

#### Représentant-es de la Confédération et des CFF

**Thomas Hersche**, responsable du secteur Améliorations foncières, Office fédéral de l'agriculture OFAG

**Stephan Scheidegger**, directeur suppléant de l'Office fédéral du développement territorial ARE

**Erwin Wieland**, vice-directeur de l'Office fédéral des routes OFROU

**Florian Wild**, chef de la division Droit, Office fédéral de l'environnement OFEV

**Susanne Zenker**, responsable Développement CFF

#### Représentant-es des milieux scientifiques

**Adrienne Grêt-Regamey**, professeure à l'ETHZ, Institut für Raum und Landschaftsentwicklung

**Natacha Guillaumont**, architecte-paysagiste, responsable de la filière Architecture du paysage, HEPIA Genève

#### Représentant-es des sections et des organisations affiliées

**Paolo Pogiatti**, vice-président du Gruppo regionale EspaceSuisse-TI

**Carmelia Maissen**, présidente de la commune d'Ilanz/Glion GR, membre du comité de la Bündner Vereinigung für Raumplanung BVR (jusqu'à fin 2022)

#### Représentant-es des associations économiques, environnementales et professionnelles

**Franziska Bürki**, directrice de Développement Suisse

**Thomas Egger**, directeur du Groupement suisse pour les régions de montagne

**Beat Flach**, conseiller national groupe vert libéral (GL), canton d'Argovie, consultant du service Droit, sia

**Rachel Gaudenz**, LARES Gender- und alltagsgerechtes Bauen und Planen

**Beat Rööfli**, Union suisse des paysans USP

**Cristina Schaffner**, directrice de constructionsuisse

**Caspar Scherrer**, secrétaire général, Fédération des Architectes Suisses FAS

**Elena Strozzi**, Pro Natura

[espacesuisse.ch](https://www.espacesuisse.ch) > Association > Organisation

### 3.2 Axes principaux

La séance annuelle du conseil s'est déroulée le 20 mai avec, pour thème central, l'économie circulaire. Nicolai Diamant, chef de l'unité de coordination Circular Economy Switzerland, et Marco Grossmann, membre de la direction d'ecos, ont expliqué ce qu'il faut entendre par économie circulaire et comment les villes peuvent aborder ce sujet et le mettre en pratique. Les présentations ont été suivies par un débat nourri sur la responsabilité de l'aménagement du territoire, sur la façon dont celui-ci peut œuvrer en faveur d'une économie circulaire et comment il y contribue déjà.

## 4 Membres

### 4.1 Assemblée générale

L'Assemblée générale d'EspaceSuisse a eu lieu le 1<sup>er</sup> juillet, à Soleure. Les 24 membres et délégués présents ont approuvé le rapport d'activité et les comptes 2020 et 2021, ainsi que les budgets pour les années 2022 et 2023. À l'exception de Carmen Haag, tous les membres du comité se sont représentés pour un nouveau mandat de quatre ans. Ils ont tous été réélus. Une nouvelle membre les a rejoints, Susanne Hartmann, qui reprend le siège de Carmen Haag.

[espacesuisse.ch](https://www.espacesuisse.ch) > Association > Membres

### 4.2 Adhésions et démissions

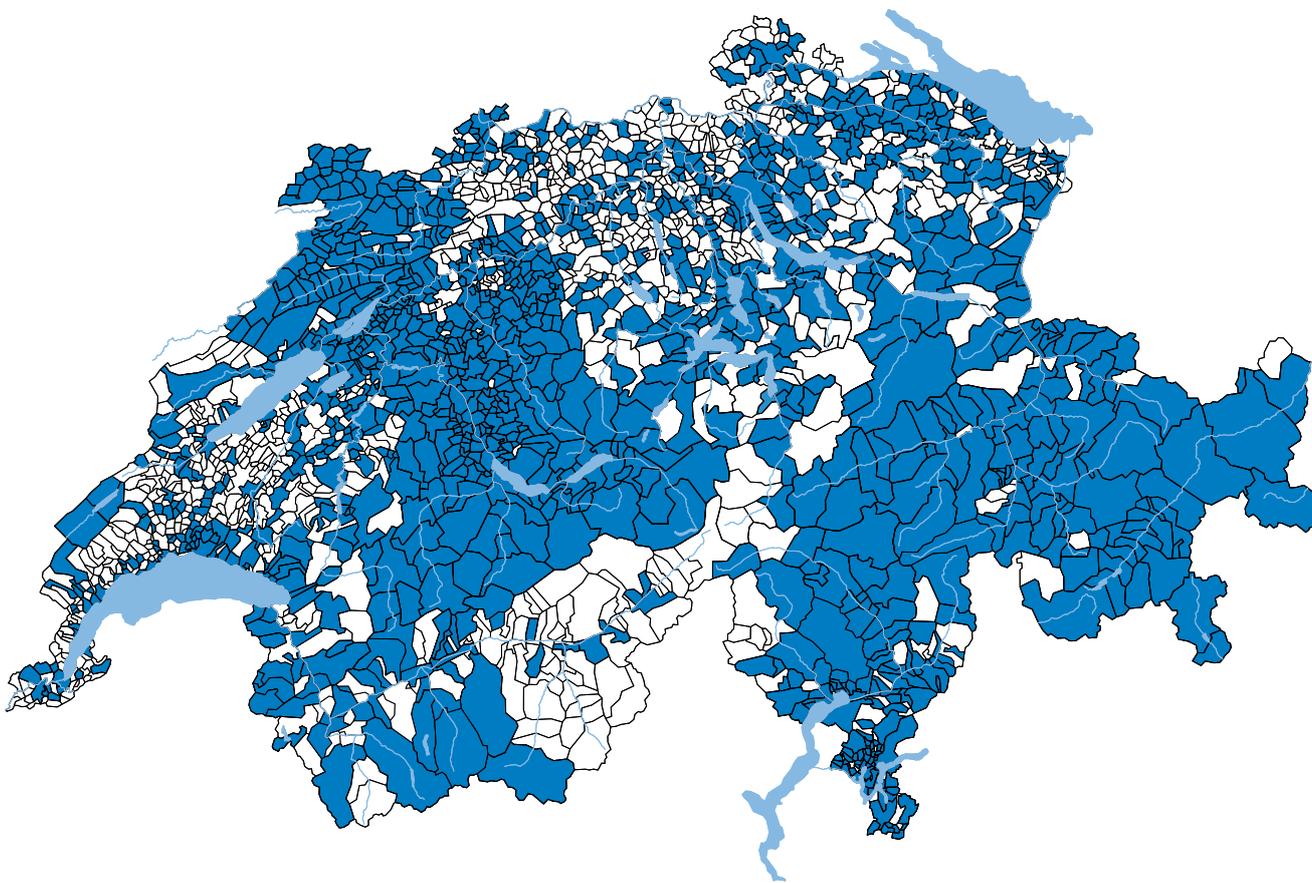
L'ensemble des cantons suisses ainsi que plus de la moitié des communes (totalisant les trois quarts de la population suisse) sont membres d'EspaceSuisse. La Principauté de Liechtenstein est également membre. En 2022, 6 communes ont adhéré à EspaceSuisse et 8 ont démissionné.

Statistiquement, les communes qui ont fusionné figurent parmi les communes démissionnaires uniquement si la nouvelle commune n'est pas membre d'EspaceSuisse. De même, les nouvelles communes résultant d'une fusion n'apparaissent dans la liste des communes membres que si elles n'étaient pas membres d'EspaceSuisse auparavant ou si une faible part seulement des communes l'était.

Nouvelles communes membres:      Communes démissionnaires:

- |                  |                   |
|------------------|-------------------|
| – Anières GE     | – Bogis-Bossey VD |
| – Bärschwil SO   | – Commugny VD     |
| – Dürnten ZH     | – Cudrefin VD     |
| – Kleinlützel SO | – Fischbach LU    |
| – Method VD      | – Fulenbach SO    |
| – Schongau LU    | – Oberwil BL      |
|                  | – Staffelbach AG  |
|                  | – Vernayaz VS     |

Le nombre des membres collectifs a légèrement augmenté (12 adhésions, 9 démissions), tandis que celui des membres individuels a diminué (6 adhésions et 15 démissions).



La moitié des communes suisses sont membres d'EspaceSuisse. Elles regroupent la majorité de la population, soit plus de 6 millions d'habitantes sur un total de 8,5 millions. Source: EspaceSuisse

## 5 Secrétariat

En 2022, le secrétariat était composé des personnes suivantes:

**Damian Jerjen**, économiste, urbaniste MAS ETH/FSU, directeur (100%)

**Christa Perregaux**, avocate, directrice adjointe (80%)

**Andrea Balmer**, administration (60%) (jusqu'en juin 2022)

**Alain Beuret**, architecte SIA, urbaniste FSU, conseil en aménagement (70%)

**Sonia Blind Buri**, juriste, conseil juridique, interlocutrice pour la Suisse italophone (60%)

**Marco Maurer**, MSc Raumentwicklung und Infrastruktursysteme ETH, stagiaire conseil en aménagement (80%)

**Kaspar Allenbach**, graphiste, communication (40%) (depuis mai 2022)

**Patrik Kummer**, administration, communication (80%) (depuis août 2022)

**Jonas Fend**, stagiaire juridique (20%)

**Heidi Haag**, géographe, aménagiste MAS ETH, conseil en aménagement (80%) (jusqu'en juillet 2022)

**Anne Huber**, administration, communication (60%)

**Marco Hunziker**, administration, IT (80%)

**Florian Inneman**, géographe, urbaniste MAS ETH/FSU, conseil en aménagement (80%) (depuis mai 2022)

**Barbara Jud**, juriste, conseil juridique (70%)

**Samuel Kissling**, juriste, urbaniste MAS ETH/FSU, responsable droit (90%)

**Karine Markstein Schmidiger**, juriste, aménagiste MAS ETH, conseil juridique (60%)

**Claudia Paganini-Ruh**, finances, personnel (60%)

**Rémy Rieder**, géographe, aménagiste DAS ETH, conseil en aménagement (80%) (jusqu'en mars 2022)

**Norbert Russi**, architecte SIA, aménagiste DAS ETH, conseil en aménagement (100%) (depuis juin 2022)

**Sanija Selimovic**, stagiaire juridique (20%)

**Esther van der Werf**, architecte, urbaniste, conseil en aménagement (60%)

**Monika Zumbrunn Figner**, journaliste MAZ, responsable communication (80%)

[espacesuisse.ch](https://www.espacesuisse.ch) > Association > Organisation

## 6 Sections et organisations affiliées

Les sections s'étendent sur le territoire de plusieurs cantons et sont étroitement liées à EspaceSuisse d'un point de vue organisationnel et administratif. Il s'agit de:

- EspaceSuisse Section romande
- EspaceSuisse Nordost
- EspaceSuisse Zentralschweiz

Les organisations affiliées, quant à elles, couvrent un seul canton et jouissent, de par leur histoire, d'une plus grande autonomie que les sections. Il s'agit de:

- Bündner Vereinigung für Raumentwicklung (BVR)
- Kantonale Planungsgruppe Bern (KPG)
- EspaceSuisse – Gruppo regionale Ticino (EspaceSuisse-TI)

Voici un aperçu des activités des sections et des organisations affiliées.

[espacesuisse.ch](https://www.espacesuisse.ch) > Association > Organisation

## Sections

### EspaceSuisse – Section romande

GE, VD, NE, JU, FR, VS

#### Manifestations

1.9.2022: 4 à 7

- Visite du parc agro-urbain de Bernex GE  
Visite d'un parc qui a pour but de relier la ville à la campagne genevoise et de regrouper différentes polarités et populations

17.11.2022: Séminaire et Assemblée générale à Neuchâtel

- Thème «Transformer l'espace public»  
Séminaire combiné avec une visite de sites dans la ville de Neuchâtel l'après-midi en partenariat avec la ville de Neuchâtel

#### Publications

Les Cahiers d'EspaceSuisse-Section romande

- n° 1/2022 – Thème: Alimentation et perspectives territoriales
- n° 2/2022 – Thème: Réemploi et économie circulaire

#### Autres activités

- Refonte de notre site internet
- Développement de thématiques actuelles au sein des séances de Comité avec différents invités-es:
  - présentation d'une agglomération, l'AggloFribourg et discussion sur la politique générale des agglomérations
  - le plan climat au niveau communal

[espacesuisse-romande.ch](http://espacesuisse-romande.ch)

### EspaceSuisse Nordost

ZH, TG, SH, SG, AI, AR, GL

#### Veranstaltungen

- 12.5.2022: ordentliche Mitgliederversammlung in den Räumlichkeiten der ZAHW in Winterthur ZH, Departement Architektur, Gestaltung und Bauingenieurwesen
- 12.5.2022: Rahmenveranstaltung zur Mitgliederversammlung zum Thema «Die Transformation von Einfamilienhausgebieten gestalten», Inputreferat von Andreas Jud, Architekt und wissenschaftlicher Mitarbeiter an der ZHAW sowie Quartiersparzierung im Tössfeld, Winterthur ZH

#### Weitere Aktivitäten

- Unterstützung und Patronat der Veranstaltung «AggloLand Schweiz – Stadt, Land, Zwischenstadt»: «Bodenseeregion – Grenzen dicht? Grenzen weg?»  
Erkundungsrundgang mit Inputs und offener Podiumsdiskussion sowie Austausch mit Fokus Detailhandel, Digitalisierung und Zusammenarbeit in einer Grenzregion vom 13.5.2022
- Unterstützung und Patronat des 3. Schweizer Landschaftskongresses vom 8. und 9.9.2022 in Rapperswil SG zum Thema «Hin zu einer neuen Landschaftskultur».

### EspaceSuisse Zentralschweiz

LU, OW, NW, UR, SZ, ZG

#### Veranstaltungen

- 6.5.2022: Veranstaltung zum Themenbereich «Baulandmobilisierung in der Zentralschweiz»
- 28.10.2022: Veranstaltung «Die landwirtschaftliche Produktion heute und morgen – Trends, Herausforderungen und Rahmenbedingungen in der Raumplanung»
- 30.9.2022: Mitgliederversammlung mit Gastreferat zu den Strategischen Arbeitsplatzgebieten im kantonalen Richtplan Luzern

#### Weitere Aktivitäten

- 30.9.2022: Ordentliche Vorstandssitzung EspaceSuisse Zentralschweiz

## Organisations affiliées

### EspaceSuisse-TI

EspaceSuisse – Gruppo regionale Ticino

#### Manifestazioni

- 31.3.2022: Assemblea straordinaria di EspaceSuisse Gruppo regionale Ticino
- 13.4.2022: visita guidata extra-muros alla mostra «L'incanto del Paesaggio» presso la pinacoteca Züst. Relatori: i curatori Paolo Crivelli e Giulio Foletti
- 27.4.2022: visita guidata extra-muros alla presentazione del Piano direttore comunale di Lugano. Relatori: Marco Hubeli, Direttore della Divisione Pianificazione, ambiente e mobilità della Città di Lugano e Andrea Felicioni, Capo della Sezione Pianificazione e procedure della Città di Lugano
- 18.5.2022: presentazione in seno al CD:
  - «La revisione in corso della Legge sui percorsi pedonali ed i sentieri escursionistici (LCPS)», relatore: Tiziano Bonoli, capoufficio Ufficio della mobilità lenta e del supporto del Dipartimento del territorio
  - «Il punto di vista e i progetti delle organizzazioni turistiche regionali OTR», Relatore: Juri Clericetti, Direttore Organizzazione turistica Regionale Bellinzonese e alto Ticino
  - «La nuova legge federale sulle ciclovie: conseguenze per il Ticino», Relatore: Tiziano Bonoli, capoufficio Ufficio della mobilità lenta e del supporto del Dipartimento del territorio
- 24.5.2022: visita guidata extra-muros all'esposizione sul progetto del nuovo stabilimento industriale delle FFS a Castione pubblicato ai sensi della Legge federale sulle ferrovie. Relatore: Federico Rossini, capoprogetto FFS
- 28.9.2022: Presentazione in seno al CD:
  - «Sguardo sui progetti in corso della città di Locarno». Relatore: André Engelhard, Capo tecnico Città di Locarno e membro EspaceSuisse

- Commento alla decisione di approvazione del Piano direttore cantonale (Schede R1, R6 e R10) da parte del Consiglio federale il 19 ottobre 2022. Relatore: Martino Colombo, Direttore della Divisione sviluppo territoriale e mobilità del Dipartimento del territorio
- 14.11.2022: Conferenza pubblica – Strategia energetica e pianificazione: a che punto siamo in Ticino? Relatori: Giovanni Bernasconi, Direttore della Divisione ambiente del Dipartimento del territorio, Roberto Pronini, Direttore dell’Azienda elettrica ticinese e Luciana Mastrillo, Capo Ufficio Piano Direttore del Dipartimento del territorio

#### **Pubblicazioni**

- Inforum 1/2022 et Inforum 2/2022: Pubblicazione in italiano delle edizioni di aprile e di dicembre, in collaborazione con EspaceSuisse
- Inforum 2/2022: Distribuzione gratuita ai soci di EspaceSuisse Gruppo regionale Ticino della versione in italiano della pubblicazione «Introduzione alla pianificazione del territorio» pubblicata a cura di EspaceSuisse

#### **Attività**

- 30.5.2022: presa di posizione all’indirizzo del Municipio di Lugano in merito alla consultazione sul «Piano direttore comunale della Nuova Lugano»
- 7.10.2022: presa di posizione all’indirizzo del Dipartimento federale dell’ambiente, dei trasporti, delle energie e delle comunicazioni nell’ambito della procedura di consultazione sullo «Stato dei programmi di ampliamento dell’infrastruttura ferroviaria, con modifiche ai decreti federali e Prospettiva FERROVIA 2050»

[aspan-ticino.ch](http://aspan-ticino.ch)

---

#### **BVR**

Bündner Vereinigung für Raumentwicklung

#### **Veranstaltungen**

- 23.5.2022: Mitgliederversammlung in Ilanz mit der Rahmenveranstaltung «Lebendige Dorfkerne». Nach zwei Inputreferaten folgte eine von Andri Franziscus moderierte Podiumsdiskussion, welche das Spannungsfeld zwischen Erst- und Zweitwohnungsnutzung sowie deren Auswirkungen auf die Dörfer deutlich aufzuzeigen vermochte. Begleitet wurde die Veranstaltung von einer Ausstellung aller 14 prämierten Werke der Auszeichnung «Gute Bauten Graubünden 2021», die in der Zeit vom 14.–24.5.2022 in der Banca Raiffeisen Surselva in Ilanz zu sehen war. Die BVR ist Mitglied im Verein Gutes Bauen Graubünden.
- 8.9.2022: Kurs Baubewilligungsverfahren. Der Kurs richtet sich an Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter der Bauämter und Gemeindeverwaltungen, aber auch an Baufachchefs (Exekutivmitglieder).

#### **Weitere Aktivitäten**

- Im vergangenen Geschäftsjahr hat sich die BVR zur Vernehmlassung bezüglich der harmonisierten Baugesuchformulare geäußert.

[bvr.ch](http://bvr.ch)

---

#### **KPG-GAC**

Kantonale Planungsgruppe Bern

#### **Veranstaltungen**

- 8.4.2022: Seminar «Nachhaltig beschaffen – Herausforderung und Chance»
- 27.4.2022: Weiterbildungskurs «Tatort Gemeindefinanzen»
- 17.6.2022: Seminar «Typische Klippen im Baubewilligungsverfahren»
- 22.6.2022: Seminar Gemeindefinanzen «Budgetierung und Finanzplanung»
- 26.8.2022: Seminar «Rechtsprechung 2017–2022»
- 9.12.2022: Seminar «Mobilfunk – Eine Standortbestimmung für die Gemeinden»

#### **Publikationen**

- 4 Ausgaben des KPG-Bulletins hauptsächlich in den Bereichen Bau-, Planungs- und Gemeinderecht
- 4 Ausgaben des KPG-Bulletins im Bereich Gemeindefinanzen

[kpgbern.ch](http://kpgbern.ch)

## 7 Finances

EspaceSuisse clôture l'année avec un bénéfice de 13'005.20 CHF.

La contribution de la Confédération pour les prestations de services et les activités liées à la mise en œuvre de la loi révisée sur l'aménagement du territoire («Impulsion Développer vers l'intérieur») de 550'000 CHF a été entièrement utilisée en 2022 aussi.

En comparaison avec l'année précédente, les recettes générées par les conseils juridiques et en aménagement) ont chuté de 70'000 CHF, alors que celles des cours et des manifestations ont augmenté de 16'000 CHF.

Les présents comptes annuels (à partir de la page 28, y compris le rapport de l'organe de révision) ont été établis conformément au droit suisse, en particulier aux articles du Code des obli-

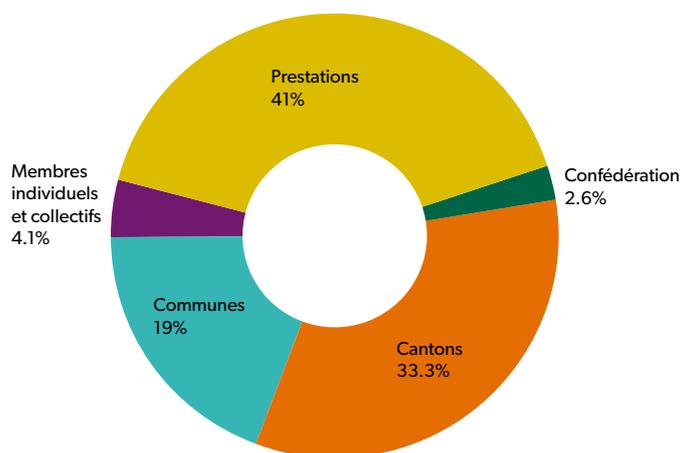
gations relatifs à la comptabilité commerciale et à la présentation des comptes. Notre présentation des comptes et du bilan répond à la structure minimale légale, ce qui signifie que tous les postes importants sont présentés ouvertement. EspaceSuisse occupait 12,7 postes à plein temps en moyenne annuelle. Par ailleurs, il n'existe pas de circonstances importantes postérieures à la date de clôture du bilan qui devraient être mentionnées ici.

→ [Compte de pertes et profits, p. 28](#)

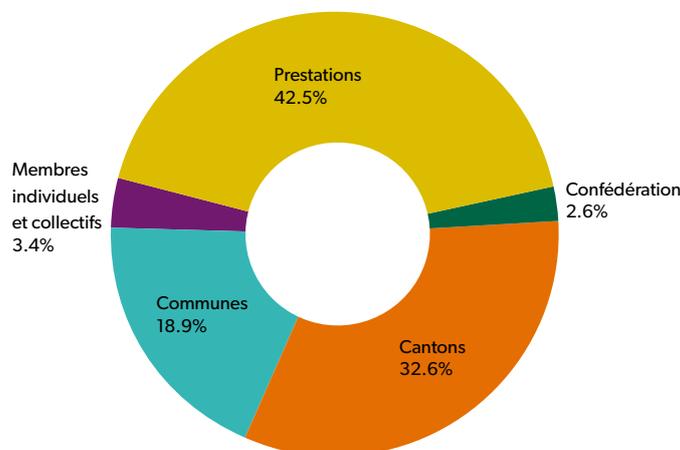
→ [Bilan, p. 29](#)

→ [Rapport de l'organe de révision, p. 30](#)

Financement d'EspaceSuisse 2022



Financement d'EspaceSuisse 2021



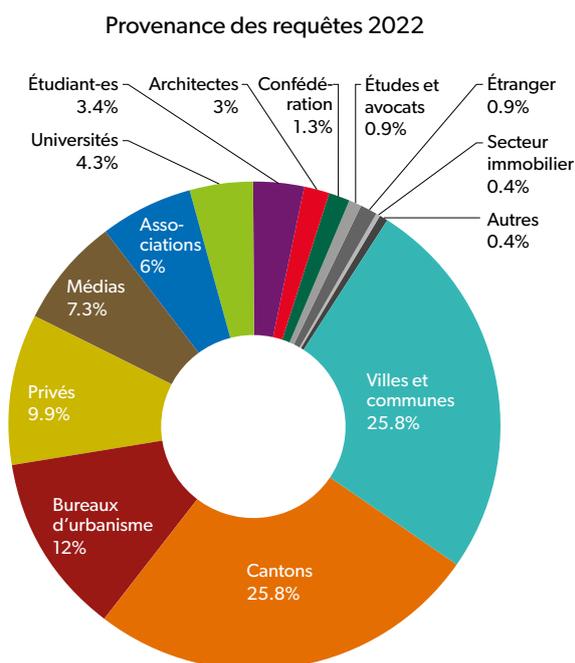
## 8 Conseil

Le conseil est au cœur de l'offre de services d'EspaceSuisse. Les prestations de conseil se composent de brefs renseignements et de recherches rapides, d'avis de droit, de prises de position ainsi que de mandats liés au conseil en aménagement. Les collaboratrices et collaborateurs d'EspaceSuisse fournissent en outre de nombreux renseignements succincts par téléphone, n'entraînant pas de recherche particulière (p. ex. envoi de jugements des tribunaux ou de publications).

En 2022, EspaceSuisse a traité près de 250 demandes. Ces dernières provenaient majoritairement de communes, de villes et de cantons. Elles ont représenté plus de la moitié des requêtes. Les autres ont été adressées par la Confédération, des associations, des étudiant-es, des bureaux d'urbanisme et d'architecture, des universités, des écoles et des particuliers. EspaceSuisse est également une interlocutrice prisée par les médias pour les questions liées au développement territorial (presse quotidienne et dominicale, magazines hebdomadaires et spécialisés, radios et télévisions).

Les renseignements ayant trait aux constructions hors zone à bâtir ont constitué la part la plus importante des requêtes juridiques. → 8.1 Conseil juridique

Les questions portant sur la planification d'affectation et de détail, sur la police des constructions et sur la planification stratégique ont connu une augmentation. Celle-ci est due à la mise en œuvre de la LAT 1 en cours dans les communes. De nombreuses requêtes ont aussi concerné la compensation de la plus-value, un domaine qui comporte encore bon nombre de questions ouvertes – notamment suite à la jurisprudence du Tribunal fédéral. Les autres demandes étaient en lien avec des thèmes tels que la planification directrice cantonale, l'équipement et la protection des sites construits, ou relevaient de procédures et du droit de l'environnement. → 8.2 Conseil en aménagement



### 8.1 Conseil juridique

Relèvent du conseil juridique les renseignements, avis de droit, prises de position et recherches portant sur des questions relatives au droit de l'aménagement, des constructions et de l'environnement. Les membres obtiennent, de façon simple, rapide et – dans une certaine mesure – gratuite, une réponse à leurs questions de fond et de forme en lien avec l'aménagement du territoire ou l'examen d'une demande de permis de construire. Ils peuvent également soumettre à nos juristes leurs questions ayant trait au droit de l'environnement, qu'il s'agisse d'aspects techniques de protection de l'environnement (protection contre le bruit, protection de l'air), de protection des cours d'eaux et des forêts ou encore de protection de la nature et du paysage.

En 2022, plusieurs mandats d'une certaine ampleur ont aussi pu être réalisés. Relevons notamment:

- Canton AG: examen de l'éventualité d'une indemnisation pour expropriation matérielle suite à un dézouage
- Canton BL: remaniement du guide pour l'élaboration du rapport relatif aux plans d'affectation, selon l'art. 47 OAT, avec un accent sur la pesée des intérêts

#### Un nouveau manuel consacré aux aires d'accueil pour les gens du voyage

Les cantons et les communes sont tenus de mettre des aires d'accueil à la disposition des gens du voyage. Avec le soutien de la Confédération (ARE), la fondation Assurer l'avenir des gens du voyage suisses a élaboré de nouveaux standards qui ont été publiés, en mars 2023, dans un manuel. Ces standards formulent des exigences concernant l'infrastructure et l'exploitation des emplacements destinés aux gens du voyage. Le manuel aborde également des questions d'aménagement du territoire et du droit de la construction, lesquelles ont été traitées en collaboration avec EspaceSuisse. Il peut être téléchargé gratuitement sur le site de la fondation.

[stiftung-fahrende.ch](http://stiftung-fahrende.ch)



Photo: Kaspar Allenbach, EspaceSuisse

- Canton GE: participation à un groupe scientifique en vue d'établir une des bases pour la la révision du plan directeur cantonal
- Canton JU: soutien lors de la révision de la loi cantonale sur l'aménagement du territoire et son ordonnance, notamment en lien avec les dispositions relatives au climat et à l'énergie
- Canton NE: élaboration de bases concernant l'introduction d'une taxe de stationnement cantonale
- Commune de Morschach SZ: bref avis de droit sur la construction de résidences secondaires
- Canton VD: comparaison cantonale des logements agricoles et de l'intégration de bâtiments dans le paysage → 9.1
- Canton VS et commune du Val d'Illiez: avis de droit sur les territoires à habitat traditionnellement dispersé, selon l'article 39 alinéa 1 OAT
- Canton VS: avis de droit juridique sur la question de l'indemnisation en cas de dézonages, notamment en ce qui concerne les frais d'équipement
- Commune de Brigue VS: membre de la commission communale en charge de l'aménagement du territoire
- Fondation Gens du voyage suisses: participation à la rédaction d'un manuel pour la planification, la construction et l'exploitation des aires de séjour, de passage et de transit pour les Yéniches, Sintés et Roms
- Commission Tripartite (CT): accompagnement, Dialogue développement vers l'intérieur de qualité

[espacesuisse.ch](https://www.espacesuisse.ch) > Conseil > Conseil juridique

## 8.2 Conseil en aménagement

Depuis 2012, EspaceSuisse conseille les villes et les communes pour des questions en lien avec le développement de l'urbanisation, la densification et la qualité de l'urbanisation.

Font partie de l'offre de conseil les six offres sur mesure présentées dans l'aperçu ci-après (voir le graphique «Vue d'ensemble conseil en aménagement», p. 14), qui comprennent également les outils conçus par l'ancien Réseau vieille ville, à savoir l'analyse de ville/de lieu, la stratégie de valorisation et le club de rue. Vient s'ajouter l'analyse d'immeuble, élaborée selon la méthode du Réseau vieille ville.

Notre palette comprend encore d'autres prestations de services, comme le premier entretien, sous forme d'échange sur le développement local, ainsi que l'exposé tremplin, sur une question liée au développement de l'urbanisation.

<b>Impulsion</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Premier entretien</li> <li>– Exposé tremplin</li> </ul>
<b>Analyse et recommandations</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Analyse de ville/du lieu</li> <li>– Conseil in situ</li> <li>– Atelier village</li> <li>– Analyse d'immeuble</li> </ul>
<b>Stratégie et mesures</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Stratégie de valorisation</li> <li>– Club de rue</li> </ul>

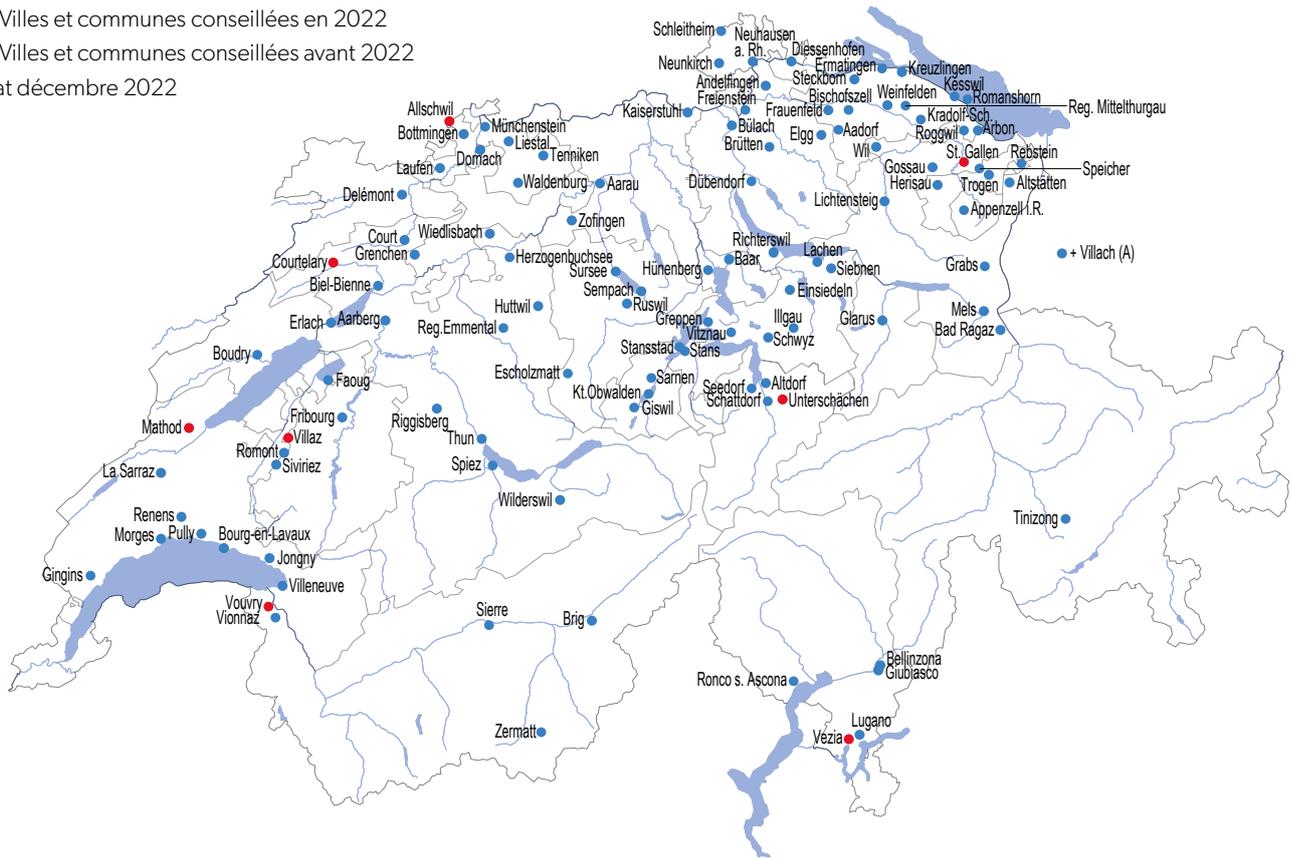
En 2022, 27 conseils (21 en 2021) ont été prodigués, réalisés ou amorcés (y compris les stratégies de valorisation et les accompagnements de la mise en œuvre). Les demandes ont repris, après la pandémie de coronavirus.

### Aperçu du conseil en aménagement



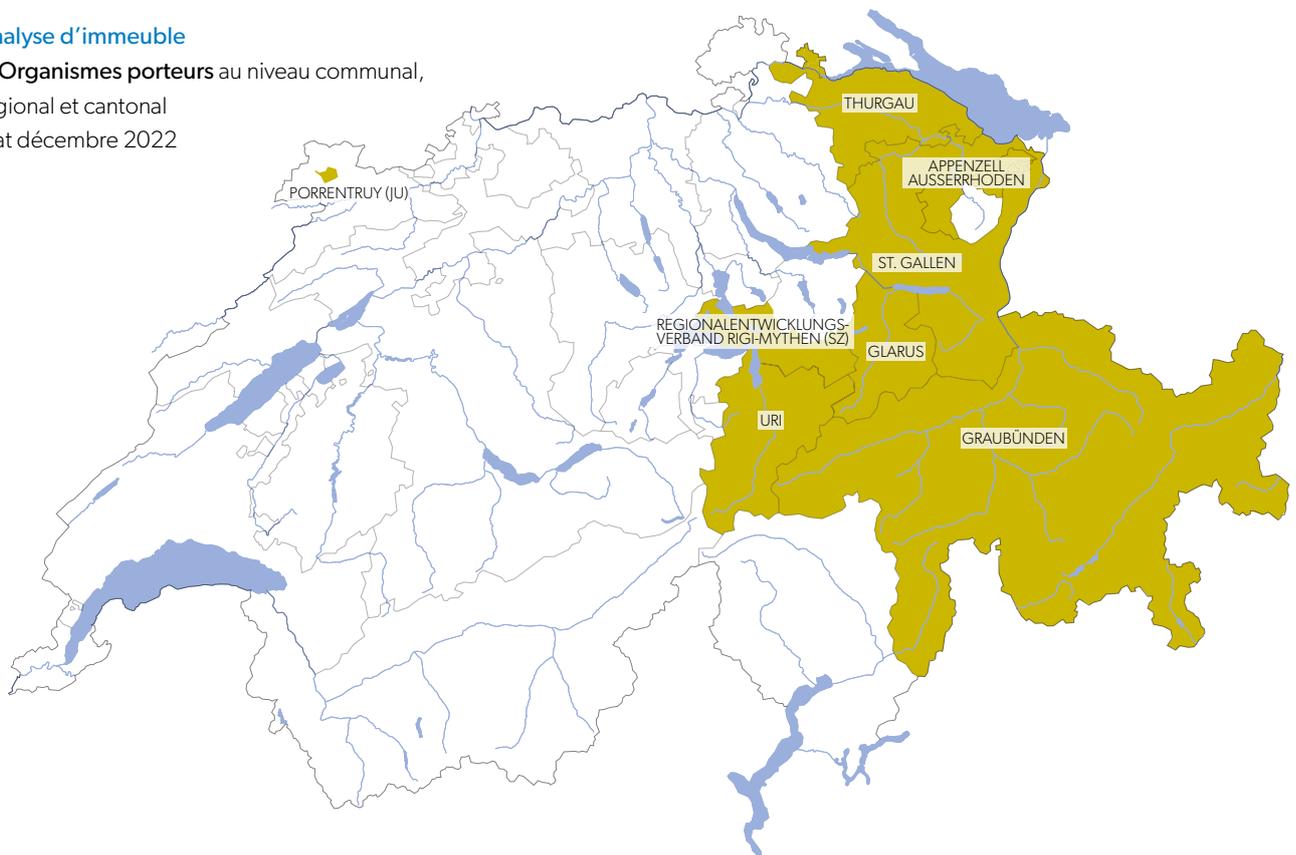
## Conseil en aménagement

- Villes et communes conseillées en 2022
  - Villes et communes conseillées avant 2022
- État décembre 2022



## Analyse d'immeuble

- Organismes porteurs au niveau communal, régional et cantonal
- État décembre 2022





Pendant que leurs parents réfléchissent à l'avenir du village avec les expert-es d'EspaceSuisse, les enfants de Vouvry VS esquissent le développement de leurs coins préférés. Foto: Marco Maurer, EspaceSuisse

## Impulsion

### Premier entretien et exposé tremplin

Dans le cadre d'entretiens avec la commune ou d'exposés tremplins, les expert-es d'EspaceSuisse clarifient les questions ouvertes, portant sur le développement de l'urbanisation. Ils tentent d'anticiper les défis et d'appréhender les mesures et les développements possibles.

- Région du Littoral NE: échange intercommunal de zone à bâtir (en ligne)
- Matzendorf SO: exposé tremplin développement vers l'intérieur (en ligne)
- Satigny GE: exposé tremplin sur la politique foncière active (en ligne)
- St-Gall SG: premier entretien relatif au centre historique (en ligne)
- Vétroz VS: exposé tremplin sur la stratégie communale portant sur le centre historique

## Analyse et recommandations

### Analyse de ville/du lieu

Dans l'«analyse de ville/du lieu», les expert-es d'EspaceSuisse présentent, de manière concise et sans détour, les qualités et les faiblesses de la ville, du centre de localité ou du site, et montrent aux autorités, aux propriétaires fonciers et aux propriétaires de commerces comment contribuer à leur valorisation et à leur développement.

- Sissach BL: analyse de ville (offre)
- St-Gall SG: analyse de ville avec conseil paysage (en cours)

### Conseil in situ

Lors d'un «conseil in situ», les expert-es d'EspaceSuisse expliquent aux communes «là où le bât blesse». Ils se rendent sur

place et montrent aux autorités compétentes comment remédier à leurs problèmes.

- Allschwil BL: garantie de la qualité projet de construction et procédures d'autorisations (en cours)
- Arisdorf BL: équipement de parcelles / évent. échange de terrains (offre)
- Davos GR: vision extérieure sur les planifications en cours (offre)
- Lostorf SO: préparation révision de la planification communale (en cours)
- Method VD: qualité des constructions, avec conseil paysage (en cours)
- Unterschächen UR: évaluation externe des possibilités de développement et de croissance, avec conseil paysage (terminé)
- Villaz FR: processus participatif sur les places de village, avec conseil paysage (en cours)

### Atelier village

L'élément central de cette démarche est une discussion avec la population. L'offre comprend tout d'abord une analyse du village, sur la base de laquelle les expert-es d'EspaceSuisse amorcent un dialogue avec les habitant-es, suivie d'un débat en plénum avec la population (atelier village) sur des thèses préalablement formulées par les expert-es, puis d'une analyse des résultats de ces échanges avec le Conseil communal.

- Bettingen BS (offre)
- Courtelary BE: avec conseil paysage (en cours)
- Goms VS: avec conseil paysage (en cours)
- Meinisberg BE (offre)
- Simplon Village VS: avec conseil paysage (en cours)
- Val de Bagnes VS (offre)
- Vezia TI: avec conseil paysage (terminé)
- Vouvry VS: avec conseil paysage (terminé)

## Analyse d'immeuble

L'analyse d'immeuble est un outil d'évaluation des biens-fonds. Elle offre aux propriétaires un état des lieux de leur immeuble et met en évidence leurs défauts et leurs perspectives de développement. Les analyses d'immeuble ne sont pas réalisées par EspaceSuisse. Cette dernière conclut des contrats de franchise avec des organismes porteurs cantonaux, régionaux ou locaux, lesquels autorisent certains architectes à réaliser les analyses d'immeuble. Ces professionnels reçoivent une formation ad hoc d'EspaceSuisse.

En 2022, EspaceSuisse a repris la direction technique de l'analyse d'immeuble, auparavant assurée à l'externe. Le lancement d'un nouvel organisme porteur a fait l'objet, en 2022, d'une discussion avec les collectivités suivantes:

- Des entretiens sont en cours dans le canton de St-Gall en vue de la mise sur pied d'un organisme porteur cantonal.
- Contact avec des représentant-es de la région d'Oberwallis et les services cantonaux en charge de l'aménagement du territoire et du patrimoine immobilier et bâti. Un organisme porteur est à l'étude.
- Ville de Goldach SG: contrat pilote prolongé
- Discussions avec Patrimoine suisse au sujet d'un organisme porteur «national»
- Échanges sur la question d'un organisme porteur «national» avec 'altbau:weise' (anc. IG Altbau)
- Présentation d'un projet d'analyse d'immeuble devant le secrétariat cantonal de Patrimoine suisse Berne
- Échanges avec l'architecte de la ville de Neuchâtel
- Offre pour un projet pilote avec l'ancien restaurant à Rubigen BE
- Offre pour un projet pilote pour l'ancienne école de Villarimboud à Villaz FR

→ [Voir graphique Analyse d'immeuble et conseil en aménagement, p. 14](#)

## Stratégie et mesures

### Stratégie de valorisation

Les mutations que connaissent les vieilles villes et les centres de localités dans le secteur du commerce de détail ébranlent les structures habituelles. La «stratégie de valorisation» fournit un aperçu systématique du potentiel de valorisation des centres et amorce un processus participatif impliquant les acteurs concernés. Aucune nouvelle stratégie n'a vu le jour en 2022.

### Accompagnement de la mise en œuvre

Les mesures visant à redonner vie aux centres-villes et aux centres de localités, élaborées dans le cadre des stratégies de valorisation, doivent être rapidement mises en œuvre. Pour ce faire, villes et communes peuvent recourir à des expert-es externes avec lesquels EspaceSuisse collabore. Un accompagnement a été mis sur pied en 2022 à Arbon et Weinfelden. Une offre, destinée à Glaris, était pendante fin 2022.

[espacesuisse.ch](https://www.espacesuisse.ch) > Conseil > Conseil en aménagement

## 9 Information et publications

### 9.1 Inforum, Territoire & Environnement

En 2022, les deux publications – Inforum, le périodique du développement territorial, et Territoire & Environnement, le dossier du développement territorial – sont parues à trois reprises. Outre les rubriques régulières, comme «Quoi de neuf sur densipedia.ch?» ou «Zoom sur», chaque édition d’Inforum propose trois à quatre thèmes. Ces derniers sont traités dans un style journalistique facile d’accès. Les arrêts du Tribunal fédéral et les thèmes d’aménagement du territoire abordés sont illustrés par des plans, des graphiques et des photos.

Une version italienne d’Inforum est publiée deux fois par année. Elle reprend et traduit des articles publiés dans les éditions françaises ou allemandes; en outre, notre section tessinoise, le Gruppo regionale Ticino (EspaceSuisse-TI), souvent avec le concours de la Section cantonale du développement territorial, se fait l’écho de thèmes qui marquent l’actualité tessinoise dans ce domaine.

Les dossiers «Territoire & Environnement» sont consacrés, quant à eux, à un sujet en particulier. En 2022, les thématiques suivantes ont fait l’objet d’un numéro:

Avril 1/2022

#### Zones d’activités économiques

Leur gestion en théorie et en pratique

Août 2/2022

#### La jurisprudence du Tribunal fédéral en 2021

Les principaux arrêts rendus par le Tribunal fédéral en 2021, brièvement commentés.

Décembre 3/2022

#### Logements agricoles et intégration paysagère des bâtiments agricoles

Bases, jurisprudence et pratique cantonales

Nos membres reçoivent ces deux publications par la poste. Ils ont par ailleurs la possibilité de télécharger la version électronique des numéros (archives depuis 2001) sur notre site Internet, à la rubrique qui leur est réservée.

[espacesuisse.ch](https://www.espacesuisse.ch) > Publications



Photo: Kaspar Allenbach, EspaceSuisse

## 9.2 News, Newsletter

En plus des médias imprimés Inforum et Territoire & Environnement, des informations sur des thèmes liés à l'aménagement du territoire sont publiées sur notre site [espacesuisse.ch](https://espacesuisse.ch) à la rubrique «Actualité». Ces «news» portent sur des événements, des études intéressantes et des projets novateurs dans les domaines du développement territorial, des transports et de l'environnement. Elles proposent en général des liens vers des informations et des documents plus détaillés qui permettent d'approfondir le sujet.

Gratuite, la Newsletter «Aménagement du territoire» offre aux personnes intéressées un aperçu des principales news publiées. En 2022, elle a paru une fois par mois. À la fin de l'année, près de 4'000 personnes en Suisse et à l'étranger y étaient abonnées. Le taux d'ouverture élevé (une moyenne de 60 pour cent) atteste du très bon accueil dont jouit notre Newsletter.

Notre Newsletter «Recueil de jurisprudence», qui paraît trois fois par an (en avril, en août et en décembre), et qui rassemble les principaux arrêts rendus par le Tribunal fédéral et les tribunaux cantonaux en matière de droit des constructions, de l'aménagement et de l'environnement, est également prisée. L'abonnement est gratuit et fait référence au recueil de jurisprudence d'EspaceSuisse (service payant). Fin 2022, la Newsletter comptait 1150 abonné-es dans toute la Suisse, soit presque 50 pour cent de plus qu'un an auparavant. Les trois quarts des abonnements sont aussi enregistrés sur la liste des destinataires de la Newsletter «Aménagement du territoire». Le taux d'ouverture exceptionnellement haut de la Newsletter «Recueil de jurisprudence», de 60 pour cent, témoigne du vif intérêt que suscite ce service

[espacesuisse.ch](https://espacesuisse.ch) > Actualité > News  
[espacesuisse.ch](https://espacesuisse.ch) > Actualité > Newsletter Abonnement

## 9.3 Réseaux sociaux

Depuis le milieu de l'année 2015, l'association est présente sur Twitter. Le nombre de followers est passé de 300 à 500. EspaceSuisse est aussi présente sur la plateforme LinkedIn et compte 1200 followers, soit près de trois fois plus que l'année précédente. Nous utilisons principalement cette plateforme pour diffuser nos news et annoncer nos manifestations.

[twitter.com](https://twitter.com) > Rechercher EspaceSuisse  
[linkedin.com](https://linkedin.com) > Rechercher EspaceSuisse

*En dépit du principe de séparation entre les territoires constructibles et non constructibles, les bâtiments inexploités, hors de la zone à bâtir, suscitent la convoitise.*

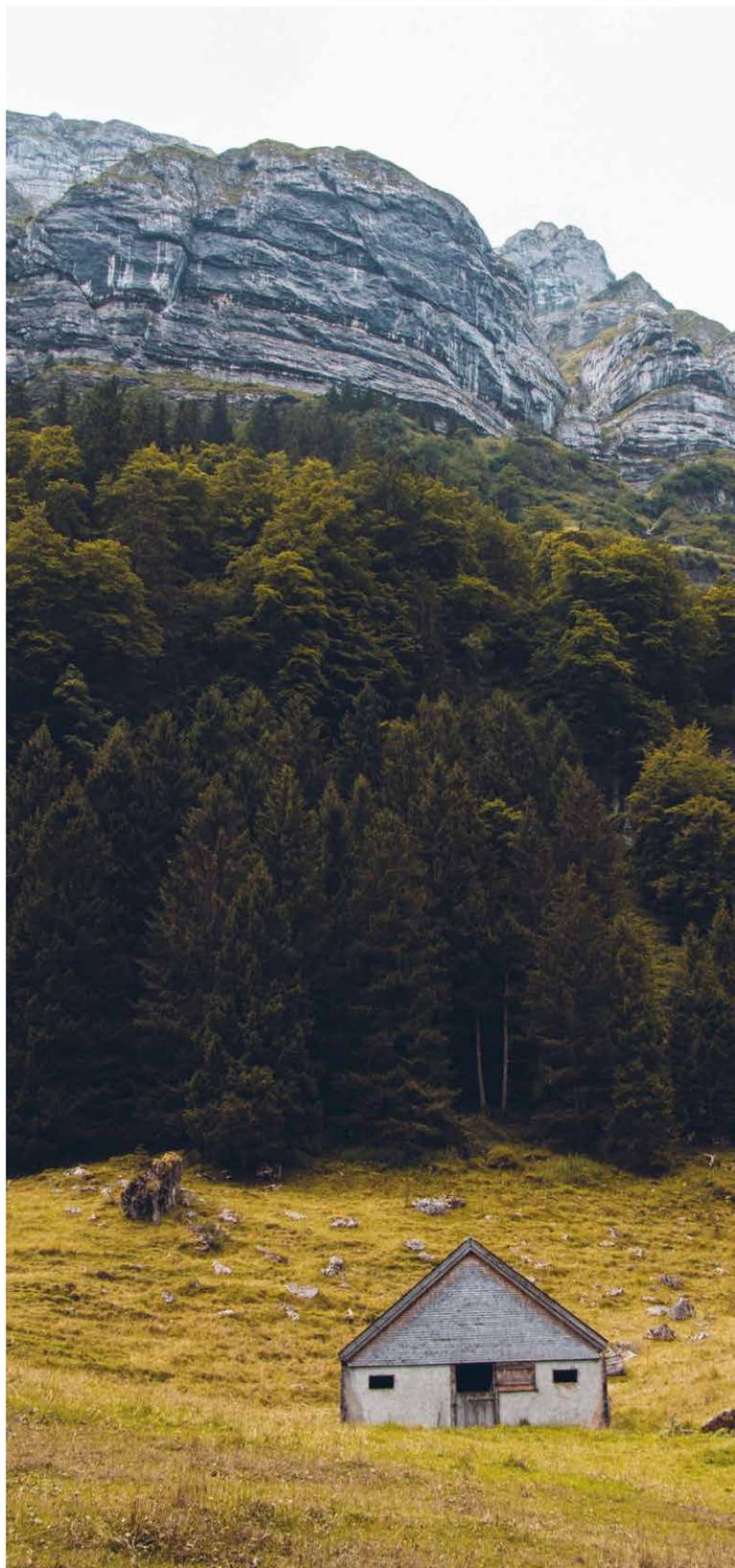
*Photo: Philip Wütrich, Unsplash*

## 9.4 Sites Internet

### [espacesuisse.ch](https://espacesuisse.ch)

En 2022, le site d'EspaceSuisse a régulièrement été complété et mis à jour. Il s'articule autour des points forts d'EspaceSuisse, avec ses offres de conseil, de formation, de publications et de documentation.

Une nouvelle rubrique, «Sous la loupe», a vu le jour en 2021. Elle est ouverte aux échanges et aux articles dont la publication ne peut ou ne doit attendre la prochaine parution d'Inforum. «Sous la loupe» est aussi à la disposition d'autrices et d'auteurs externes (après accord de la rédaction quant au contenu).



### Les thèmes suivants ont été publiés en 2022:

- 15.12.2022: Raum, Planung und die Dimension Zeit – eine archäologische Perspektive  
Andrea Schaer, freischaffende Archäologin, und Thomas Reitmaier, Kantonsarchäologe GR
- 12.12.2022: Qu'entend-on par un établissement d'hébergement organisé?  
Barbara Jud, juriste, EspaceSuisse
- 8.12.2022: Une stratégie porteuse pour les communes (rurales)  
Alain Beuret, architecte et urbaniste, conseil en aménagement EspaceSuisse
- 3.10.2022: Protection du climat ou protection de la nature? Damian Jerjen, économiste et aménagiste, directeur EspaceSuisse
- 29.9.2022: Raum für Wohnen im Alter – auch in Zonen für öffentliche Bauten?  
David Benjamin Fässler, Geschäftsführer FRED GmbH, Strategie- und Bauherrenberatung «Wohnen im Alter»
- 25.8.2022: Conception directrice territoriale pour les communes: piloter au lieu de se laisser porter  
Heidi Haag, ancienne responsable conseil en aménagement EspaceSuisse
- 13.7.2022: Aménagement du territoire et digitalisation: à nous de nous en saisir!  
Florian Inneman, urbaniste, conseil en aménagement EspaceSuisse
- 7.7.2022: Les avantages majeurs doivent être compensés  
Samuel Kissling, responsable droit EspaceSuisse
- 28.6.2022: Le projet de LAT 2 tangué fortement  
Damian Jerjen, directeur EspaceSuisse, et Samuel Kissling, responsable droit EspaceSuisse
- 2.6.2022: EspaceSuisse porte un jugement modérément optimiste sur le projet de LAT 2  
Damian Jerjen, directeur EspaceSuisse, et Samuel Kissling, responsable droit EspaceSuisse
- 24.6.2022: Pas de transition énergétique durable sans pesée des intérêts  
Damian Jerjen, économiste et aménagiste, directeur EspaceSuisse
- 31.5.2022: Infrastructure écologique et aménagement du territoire  
Lena Gubler, bureau du Groupe spécialisé Infrastructure écologique
- 20.4.2022: C'est toujours la faute de l'aménagement du territoire ...  
Damian Jerjen, économiste et aménagiste, directeur EspaceSuisse
- 12.4.2022: L'aménagement adaptée aux enfants pour des espaces de vie conviviaux pour les enfants  
Nadine Junghanns, responsable Espaces de vie adaptés aux enfants, UNICEF Suisse et Liechtenstein
- 11.2.2022: Wie Raumplanung von der Jugendarbeit profitiert  
Marco Bezjak, Präsident MOJUGA-Stiftung

[espacesuisse.ch](https://www.espacesuisse.ch) > Aktuell > Sous la loupe

### [densipedia.ch](https://www.densipedia.ch)

EspaceSuisse gère également [densipedia.ch](https://www.densipedia.ch), la plateforme qui propose des informations détaillées en matière de développement vers l'intérieur et de densification en Suisse. Son objectif est d'apporter aux communes et aux villes suisses occupées à la mise en œuvre de la LAT 1 des connaissances de base, des exemples pratiques et des astuces.

La plateforme [densipedia.ch](https://www.densipedia.ch) est financée par le programme «Impulsion Développer vers l'intérieur». Les informations publiées sur le site proviennent essentiellement d'EspaceSuisse, mais aussi de professionnel·les externes. Elle est continuellement étoffée et complétée par de nouveaux exemples.

[densipedia.ch](https://www.densipedia.ch)

### 9.5 Projet de film «Développer? Vers l'intérieur SVP!»

En 2022, trois petits films présentant des bons exemples de développement vers l'intérieur ont été produits et mis en ligne. D'une durée de 4 à 5 minutes, ces capsules mettent en image les défis et les éléments d'une urbanisation de qualité. Le film consacré à Prangins VD montre le résultat de la politique foncière active menée par la commune, dans l'optique de réaliser des logements à loyer abordable. Dans un autre, on apprend comment Lenzburg AG a pensé son développement à partir des espaces libres afin de compenser la construction d'un secteur dense. Dans un autre enfin, on peut apprécier, à Tinizong GR, un village frappé par l'exode, la transformation d'une salle de gymnastique inutilisée et de l'ancienne école, par la population et des propriétaires de résidences secondaires. Ce projet de films a été réalisé dans le cadre du programme «Impulsion Développer vers l'intérieur». Il complète les exemples présentés sur [densipedia.ch](https://www.densipedia.ch), la plateforme suisse dédiée au développement vers l'intérieur, et s'adresse à un nouveau public, en utilisant la voie audiovisuelle et émotionnelle.

### 9.6 Manuel didactique «Introduction à l'aménagement du territoire»

Au cours de ces trois dernières années, le manuel «Introduction à l'aménagement du territoire» a fait l'objet d'un remaniement complet et d'une adaptation à la situation juridique actuelle. Disponible en français et en allemand depuis mars 2021, il a été traduit en italien en 2022. Le manuel est ainsi disponible dans les trois langues nationales.

[espacesuisse.ch](https://www.espacesuisse.ch) > Shop



## 10 Documentation

EspaceSuisse tient à jour différentes bases de données qui permettent d'accéder rapidement aux informations nécessaires lors du traitement de demandes, de la rédaction ou de l'illustration de textes, ou encore de la préparation d'exposés.

### 10.1 Bibliothèque électronique

Notre bibliothèque comprend actuellement plus de 17'500 documents. Il s'agit de thèses, de manuels spécialisés et didactiques, de publications officielles, de plans, d'ouvrages de référence, d'articles de journaux et de magazines, de supports de cours et, de plus en plus, de produits électroniques (documents numériques, émissions radio et TV). Chaque document est résumé et indexé. Pas moins de 120 nouvelles références sont venues étoffer notre bibliothèque en 2022.

### 10.2 Recueil de jurisprudence

Dans notre recueil de jurisprudence (R) sont résumés les principaux jugements prononcés par le Tribunal fédéral et les tribunaux administratifs dans le domaine de l'aménagement du territoire. Un système d'indexation permet de retrouver facilement l'arrêt souhaité, au moyen de mots-clés. Fin 2022, le recueil de jurisprudence comprenait 6191 arrêts (135 nouveaux jugements).

Le recueil est un instrument de travail incontournable pour le traitement efficace des requêtes. Les abonné-es y ont accès via le site Internet d'EspaceSuisse. Depuis 2021, nous publions également, trois fois par année, une Newsletter, qui présente les principaux jugements rendus. → 9.3

[espacesuisse.ch](https://www.espacesuisse.ch) > Conseil > Conseil juridique > Recueil de jurisprudence

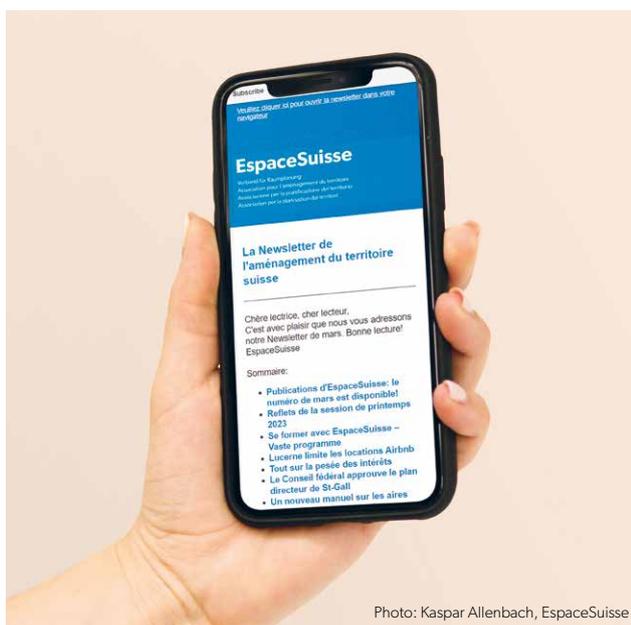


Photo: Kaspar Allenbach, EspaceSuisse

### 10.3 Photothèque / Data-Management-System (DAM)

En 2022, notre photothèque a migré sur un nouveau système de gestion des données, basé sur le web. EspaceSuisse dispose désormais d'un outil convivial, qui comprend 11'200 images.

### 10.4 Base de données dédiée au développement vers l'intérieur

Dans le cadre de son offre de conseil en aménagement, EspaceSuisse alimente une base de données avec de bons exemples de développement urbain. Y sont avant tout répertoriés les exemples présentant une approche intéressante de développement vers l'intérieur. Ces derniers illustrent comment densifier des quartiers, animer des centres de villages, revaloriser des traversées de localités et aménager des espaces routiers tout en tenant compte de l'urbanisation. Dans la mesure du possible, les processus déterminants sont décrits ainsi que le rôle des principaux acteurs (pouvoirs publics, particuliers, population). Le recueil contient également des exemples novateurs d'instruments de planification formels et informels, de même que des exemples de processus de participation probants et de communication réussie. Fin 2022, la base de données contenait 580 exemples (quatre nouvelles entrées).

## 11 Formation

### 11.1 Manifestations EspaceSuisse

Ces dernières années, le programme «Impulsion Développer vers l'intérieur» a permis à EspaceSuisse d'étendre de façon notable son offre en manifestations et de mieux répondre à la forte demande en formation dans les domaines du développement vers l'intérieur, de la densification et d'une urbanisation de qualité. En 2022, 15 manifestations ont eu lieu.

Durant l'année sous revue, différents événements ont été organisés à l'occasion du 50<sup>e</sup> anniversaire de la Conférence suisse des aménagistes cantonaux (COSAC). EspaceSuisse a apporté son soutien à la COSAC pour l'organisation et l'animation de ces manifestations – indiquées en couleur dans le tableau ci-après –, ainsi que pour ses activités de communication.

En ligne 20 janvier	<i>Cours</i> <b>Les constructions hors zone à bâtir – cadre légal et pratique</b>	34 participant-es
Neuchâtel 3 mars	<i>Journée d'étude</i> <b>Un centre vivant avec (ou malgré) le trafic</b>	39 participant-es
Winterthur ZH 16., 24. und 31. März	<i>Kurs (3 Tage)</i> <b>Einführungskurs in die Raumplanung</b>	29 Teilnehmende
Bern, 5. Mai	<i>Tagung/Journée d'étude</i> <b>Aggloforum</b> (ehem. Städteposition): Urbane Freiräume – Erfahrungsaustausch für Agglomerationen und Kernstädte	40 Teilnehmende
Berne, 5 mai	<b>Aggloforum</b> (anc.: Positionnement des Villes CH): Espaces libres urbains – Échange d'expériences pour les agglomérations et les villes-centres	40 participant-es
Bienne BE 12 mai	<i>Séminaire</i> <b>Qualité et développement vers l'intérieur</b>	24 participant-es
Liestal BL 17. Mai	<i>Seminar</i> <b>Siedlungsqualität in der Innenentwicklung</b>	40 Teilnehmende
Suisse romande Neuchâtel, 10 juin	<i>Excursion</i> <b>Jubilé 50 ans COSAC / CORAT</b>	env. 30 participant-es
Solothurn 21., 22. und 28. Juni	<i>Kurs (3 Tage)</i> <b>Einführungskurs in die Raumplanung</b> Spezifisch für Kanton SO	35 Teilnehmende
Solothurn, 30. Juni	<i>Jubiläumstagung / Journée d'étude</i> <b>50 Jahre KPK Jubiläum</b>	107 Teilnehmende
Soleure, 30 juin	<b>Jubilé 50 ans COSAC</b>	107 participant-es
Solothurn, 1. Juli	<i>Kongress / congrès</i> <b>Raumentwicklung und Digitalisierung</b>	174 Teilnehmende
Soleure, 1 <sup>er</sup> juillet	<b>Aménagement du territoire et digitalisation</b>	174 participant-es
Zentralschweiz Luzern, 2. September	<i>Mini-Exkursion Lebensraum erleben</i> <b>KPK-Jubiläum Zentralschweiz</b>	ca. 35 Teilnehmende
Rapperswil SG und online	<i>Kurs (3 Tage)</i> <b>Einführung in die Raumplanung</b> Speziell für OST (CAS Raumplanung)	17 Teilnehmende
Ostschweiz Wil SG, 9. September	<i>Mini-Exkursion Lebensraum erleben</i> <b>KPK-Jubiläum Ostschweiz</b>	ca. 35 Teilnehmende

Nordwestschweiz Basel, 16. September	<i>Mini-Exkursion Lebensraum erleben</i> <b>KPK-Jubiläum Nordwestschweiz</b>	ca. 35 Teilnehmende
Aarau AG 21. September	<i>Seminar</i> <b>Die Siedlung als Landschaft</b> in Zusammenarbeit mit dem BAFU, Pilotprojekt Landschaftsberatung	46 Teilnehmende
Lausanne VD 1 <sup>er</sup> décembre	<i>Cours de sensibilisation</i> <b>Développement vers l'intérieur et bruit</b>	19 participant-es
Bern 4. November	<i>Tagung / Journée d'étude</i> <b>Räumliche Entwicklungsstrategien im ländlichen Raum</b> in Zusammenarbeit mit SAB und SGV	80 Teilnehmende
Berne 4 novembre	<b>Stratégies pour les régions rurales</b> avec SAB et ACS	80 participant-es
Lausanne VD 2, 9 et 16 novembre	<i>Cours (3 jours)</i> <b>Introduction à l'aménagement du territoire</b> spécial canton de Vaud	27 participant-es
Bern 9., 16. und 30. November	<i>Kurs (3 Tage)</i> <b>Einführungskurs in die Raumplanung</b>	25 Teilnehmende

## 50 ans de la COSAC

La Conférence suisse des aménagistes cantonaux (COSAC) a fêté, en 2022, ses 50 ans d'existence. La COSAC a saisi cette occasion pour s'adresser aux jeunes aménagistes, pour s'en inspirer et les encourager dans leur parcours, dans le cadre de laboratoires du futur, de mini-excursions, de l'excursion de la COSAC et, naturellement, de la journée de son jubilé. Ces différents événements ont offert un espace et du temps à des idées innovantes et tournées vers l'avenir. Ils ont permis une

réflexion commune, sur les méthodes et les instruments de planification actuels.

Toutes les activités ont été résumées dans une publication spéciale, qui paraîtra courant 2023. De plus amples informations sont disponibles sur le site Internet de la COSAC.

[bpuk.ch/fr](http://bpuk.ch/fr) > COSAC > Jubilé de la COSAC



Photo: Kaspar Allenbach, EspaceSuisse

Les professionnel·les de la planification et les collaborateurs et collaboratrices des différents échelons de l'administration ne sont pas les seules personnes que nos formations intéressent. Nous y accueillons régulièrement des représentant·es politiques des villes et des communes ainsi que des personnes des milieux immobiliers.

En 2022, deux cours cantonaux d'introduction à l'aménagement du territoire ont été proposés aux cantons de Soleure et de Vaud. Ces éditions, calquées sur les spécificités cantonales, permettent d'approfondir certains aspects juridiques et d'aménagement liés à un canton, ce qui rend ces modules cantonaux encore plus pertinents pour les communes. Ces derniers sont dès lors plus prisés par les conseillères et conseillers communaux que les cours généraux.

En Suisse alémanique, trois cours généraux ont été mis sur pied en 2022. Pour la première fois, un cours d'introduction a pu être organisé, en novembre 2022, dans la nouvelle salle de conférence d'EspaceSuisse, à Berne.

Un cours général a également été conduit en Suisse romande. En outre, trois cours de sensibilisation ont été proposés (bruit et développement vers l'intérieur, constructions hors zone à bâtir et qualité de l'urbanisation).

Une première collaboration avec l'Association des communes suisses (ACS) et le Groupement suisse pour les régions de montagne (SAB) a permis d'organiser, à Berne, une journée d'étude trilingue sur le thème «Stratégies de développement territorial dans les communes rurales», qui a réuni 80 personnes.

Pour la première fois également, et grâce au soutien du projet pilote Conseil paysage de l'Office fédéral de l'environnement (OFEV), un séminaire a eu lieu, à Aarau, le 21 septembre, sur le thème de la planification paysagère. Il a accueilli 46 personnes.

Le congrès annuel d'EspaceSuisse, qui a à nouveau eu, pour cadre, le Landhaus de Soleure, après deux éditions en ligne en raison de la crise sanitaire, a rassemblé plus de 170 personnes. Thème de la journée: «Aménagement du territoire et digitalisation».

[espacesuisse.ch](https://www.espacesuisse.ch) > Formation > Archives de nos manifestations

## 11.2 Cours auprès des hautes écoles et des universités

Dans le domaine de la formation, EspaceSuisse a participé à davantage de manifestations organisées par des hautes écoles et des universités. Elle a assuré les modules suivants en aménagement du territoire:

- «Formelle und informelle Instrumente der Raumplanung und aktuelle Debatten», Vorlesung im Rahmen des CAS Urban Management, CUREM, Universität Zürich (24.6.2022)
- Eintägige Unterrichtseinheit «Raumentwicklung & Planungsverständnis» im Rahmen des CAS «Gemeinde- und Stadtentwicklung im Wandel», Hochschule Luzern (10.3.2022)
- Zweistägige Unterrichtseinheit «Raumplanung und Umweltrecht» im Rahmen des CAS Agrarrecht, Universität Luzern (März 2022)
- Unterrichtseinheit «Planungsbericht» im Rahmen des Bachelor-Studiengangs Stadt-, Verkehrs- und Raumplanung, OST (29.3.2022)
- Berner Humangeographie Kolloquium, Postwachstum und Raumentwicklung: Perspektiven aus Deutschland und der Schweiz, Universität Bern (10.5.2022)
- Zweistündige Unterrichtseinheit «Raumplanung Schweiz – Stand und Ausblick» Zielerreichung und Herausforderungen, ZHAW Bachelor Modul Räumliche Entwicklung, ZHAW Wädenswil (25.10.2022)
- Nationale Dorfkerntagung (in Zusammenarbeit mit EspaceSuisse, SAB und regionalen Akteuren), Val Mustair, (12./13.5.2022)
- Einführung in die ästhetische Landschaftsbewertung, Stiftung Landschaftsschutz Schweiz, Zürich (25.2, 26.3, 24.6.2022)
- 3. Schweizer Landschaftskongress 2022, Referat zum Pilotprojekt Landschaftsberatung und Poster sowie zum Projekt Thriving Spaces und Siedlungsqualität, Rapperswil (8./9.9.2022)
- Exemples de développement vers l'intérieur, cours dans le cadre du Master en urbanisme durable et aménagement du territoire, Université de Lausanne (26.10.2022)
- Plus-value, journée d'étude organisée par l'Université de Lausanne (3.2.2022)

## 12 Relations publiques

### 12.1 Mise en réseau en Suisse

EspaceSuisse dispose d'un vaste réseau de contacts au sein des cantons, des villes, des communes, des hautes écoles, des associations et de l'économie privée. Elle assure le secrétariat de l'intergroupe parlementaire «Développement territorial», chapeaute le Réseau Développement territorial et est active dans l'association de soutien du «Forum Raumwissenschaften».

Les collaboratrices et collaborateurs d'EspaceSuisse siègent également dans de nombreux comités d'experts permanents et temporaires comme le Conseil de l'organisation du territoire (COTER), la Commission fédérale pour la lutte contre le bruit (CFLB), la Conférence des offices romands d'aménagement du territoire et d'urbanisme (CORAT), les commissions de la Conférence suisse des aménagistes cantonaux (COSAC), ainsi que d'autres groupes de travail de la Confédération, des cantons et de tiers.

Son engagement au sein de ces différents organismes et la richesse de ses nombreux contacts offrent à EspaceSuisse une bonne vision des questions que soulève actuellement l'aménagement du territoire, apportent de nouvelles solutions et révèlent les difficultés quotidiennes de mise en œuvre. Ces éléments se reflètent naturellement dans les activités et le champ d'action de l'association, et sont de précieux atouts qui alimentent son offre de conseil, de publications et de manifestations. → 12.3

#### Conseil de l'organisation du territoire (COTER)

Le COTER est une commission extraparlamentaire. Elle conseille le Conseil fédéral et ses services dans les questions de politique régionale et d'aménagement du territoire. Elle est présidée depuis 2020 par Heike Mayer, responsable de l'unité «Wirtschaftsgeographie» de l'Institut de géographie de l'Université de Berne. Damian Jerjen, directeur EspaceSuisse est, depuis 2016, l'un des 15 membres du COTER.

Pour l'actuelle législature 2020–2023, le Conseil fédéral a demandé au COTER de travailler sur «Les Perspectives de développement des périphéries au 21<sup>e</sup> siècle». En 2022, l'accent a été mis sur la visite de périphéries et sur le dialogue avec les acteurs et actrices dans les régions. Une première excursion a mené le COTER à Thoun, une seconde dans le Jura (Porrentruy, Récière, St-Ursanne, Delémont). Le 23 juin, un rapport intermédiaire a fait l'objet d'une discussion avec le conseiller fédéral Guy Parmelin et le secrétaire général du DETEC, Matthias Ramsauer. Il doit être achevé d'ici 2024. Le travail du COTER bénéficie d'un soutien externe, une équipe animée par Daniel Studer et Enrico Bellini du bureau Infraconsult, et par Annemarie Straumann, journaliste indépendante, pour la partie rédactionnelle.

#### Intergroupe parlementaire «Développement territorial»

Placé sous l'égide d'EspaceSuisse, l'Intergroupe parlementaire «Développement territorial» a pour but d'informer ses membres sur les différents objets parlementaires ayant une incidence sur le sol et le territoire. L'objectif est de discuter de ces thèmes au-delà des appartenances politiques.

En 2022, deux manifestations ont été organisées: la première s'est déroulée le 9 juin et avait pour thème la transition énergétique et le rôle de l'aménagement du territoire. La seconde s'est tenue le 21 septembre et était consacrée aux écosystèmes et au changement climatique. Toutes deux ont été menées à bien en collaboration avec les Intergroupes parlementaires Protection de la nature et du paysage et Biodiversité et gestion des espèces.

#### Positionnement des villes CH / Aggloforum

En collaboration avec l'Union des villes suisses, EspaceSuisse a éterné un nouveau format de manifestation, en 2022, destiné à remplacer l'échange d'expériences entre les villes dans le cadre du Positionnement des villes suisses. C'est ainsi qu'a eu lieu la première édition d'Aggloforum, le 5 mai, sur le thème «Espaces libres urbains – Échange d'expériences pour les agglomérations et les villes-centres». Le matin, différentes approches de la gestion des espaces libres ainsi que des projets issus de différentes agglomérations ont été présentées, puis discutées. L'après-midi, des thèmes spécifiques ont été approfondis en plus petits groupes.

#### Forum Raumwissenschaften

Le «Forum Raumwissenschaften» rassemble, une fois par année, une brochette de décideurs des milieux de l'aménagement du territoire et de l'immobilier pour un échange d'idées et d'expériences. L'objectif est d'utiliser et de gérer efficacement l'espace et d'encourager le dialogue entre les investisseurs immobiliers et les pouvoirs publics. Les scientifiques et les chercheurs des différentes disciplines apportent leur savoir et leurs connaissances. Le forum leur permet en même temps de combler des lacunes au niveau des connaissances et d'identifier les questions déterminantes pour la pratique. La manifestation est portée par le CUREM (Center for Urban & Real Estate Management) de l'Université de Zurich, l'EPFZ et la Haute école de Lucerne, l'Office fédéral du développement territorial (ARE), Développement Suisse, l'Association suisse des ingénieurs et architectes (SIA) et EspaceSuisse.

En 2022, le Forum a eu lieu du 24 au 25 octobre, au SwissRe Centre for Global Dialogue à Rüschlikon ZH sur le thème «Soziale Kohäsion und die gebaute Umwelt: Was hält uns zusammen?».

[curem.uzh.ch](http://curem.uzh.ch) > Forum Raumwissenschaften > Bisherige Foren (le site n'existe qu'en allemand)

#### Réseau Développement territorial

Le Réseau Développement territorial est constitué de représentant-es des associations d'aménagement du territoire (EspaceSuisse, FSU, SIA), des cantons (DTAP, COSAC) et de différentes hautes écoles (EPFZ, EPFL, OST). Il existe depuis 2015 et son objectif est de traiter de manière conjointe et coordonnée les questions de développement territorial d'intérêt national. Son secrétariat est assuré par EspaceSuisse.

L'ordre du jour des séances du Réseau porte régulièrement sur les nouvelles offres de formation et la recherche de collaborations. En 2022, les thèmes de recherche actuels ayant trait à la durabilité et la révision de l'orientation stratégique du Réseau ont été au centre des discussions.

## 12.2 Contacts internationaux

### Rencontre internationale des aménagistes

Chaque année depuis 1962 a lieu une rencontre internationale rassemblant des aménagistes venant des Pays-Bas, du Luxembourg, d'Autriche, d'Allemagne et de Suisse. Ces rendez-vous permettent aux participant-es d'échanger des informations, de débattre de thèmes d'actualité et de discuter des grands enjeux du développement territorial. Le fait que les participant-es soient relativement peu nombreux et que la composition des délégations nationales reste très stable d'une année à l'autre rend ces rencontres très précieuses et favorise les échanges d'idées entre pays, et cela même en dehors du cadre des réunions proprement dites. De leurs pays respectifs, les délégations représentent l'échelon national, les différents échelons intermédiaires (États fédérés, régions, cantons), l'échelon communal (avant tout les villes), les associations professionnelles et les bureaux d'urbanisme privés. La représentation scientifique est assurée par des délégué-es de hautes écoles et d'établissements de recherche extra-universitaires. La délégation suisse était composée en 2022 de Maria Lezzi, directrice de l'Office fédéral du développement territorial, de Katrin Gugler, directrice du service d'urbanisme de Zurich, d'Urs Meier, du bureau Planpartner à Zurich, de Sacha Peter, aménagiste cantonal de Soleure, d'Ulrike Sturm, responsable de l'Institut pour le développement socioculturel de la Haute école de Lucerne, de Damian Jerjen, directeur EspaceSuisse, et de Lukas Bühlmann, chef de la délégation et ancien directeur EspaceSuisse. Les rencontres ont pour cadre les différents pays membres, à tour de rôle. En 2022, elle a eu Vienne pour cadre.

### Akademie für Raumentwicklung in der Leibniz-Gemeinschaft (ARL), Allemagne

L'académie ARL travaille de façon transdisciplinaire et sous forme de réseau sur des questions actuelles liées au développement durable; elle génère des synergies et de riches échanges entre les sciences et la pratique. Damian Jerjen, directeur EspaceSuisse, est membre de cet organisme depuis 2021. Il a rejoint le groupe de travail qui s'est constitué en 2022 et qui se consacre au thème de la grande transformation et d'un développement territorial durable. L'objectif de ce groupe est de mettre en pratique l'idée d'une transformation applicable dans la planification et l'aménagement du territoire.

[arl-net.de](http://arl-net.de) (le site n'existe qu'en allemand)

## 12.3 Collaboration avec des commissions d'expert-es

À la faveur de ses connaissances étendues et de ses expériences variées, l'association EspaceSuisse est souvent invitée à siéger dans des commissions d'expert-es et des groupes de travail. En raison de ses ressources limitées en personnel, celle-ci n'a pas été en mesure de répondre favorablement à toutes les sollicitations. En 2022, les collaborateurs et collaboratrices de l'association ont participé aux commissions suivantes:

### Organes permanents

- Conférence des offices romands d'aménagement du territoire et d'urbanisme (CORAT)
- Conférence suisse des aménagistes cantonaux (COSAC)
- Conseil de l'organisation du territoire (COTER) (Membres) → 12.2
- Commission fédérale pour la lutte contre le bruit (CFLB)
- Cercle de droit de l'aménagement du territoire (CDAT)
- Membre de la «Landesarbeitsgemeinschaft BadenWürttemberg der Akademie für Raumentwicklung in der Leibniz-Gemeinschaft (ARL)» → 12.2
- Association de soutien Raum+
- Association de soutien «Forum Raumwissenschaften» → 12.2
- Échanges d'expériences au niveau régional avec l'ARE en matière de constructions hors zone à bâtir
- Groupe de travail «Constructions hors zone à bâtir» de la Conférence suisse des services de l'agriculture cantonaux (KOLAS – COSAC)
- Conseil MAS Stadt- und Regionalentwicklung, Haute école de Lucerne
- Conseil MAS en développement durable, Universités de Genève et de Neuchâtel, Haute école spécialisée de Suisse occidentale
- Conseil MAS en urbanisme et développement territorial, EPFL et Université de Genève
- Beirat MAS Raumplanung, ETH Zürich
- Table ronde Culture du bâti
- Groupe Culture du bâti Suisse
- Fachkreis Raumplanung im Untergrund

### Organes temporaires

- Groupe d'accompagnement du plan de mesures bruit – aménagement du territoire de l'OFEV (développement du nouveau concept de protection dans des endroits soumis à de fortes nuisances sonores)
- Membre du groupe de travail de l'Académie suisse des sciences naturelles (SCNAT), chargé de l'élaboration d'un agenda pour la science de la durabilité en Suisse
- Groupe de pilotage dans le projet «La résilience des régions de montagne»: projet-modèle développement territorial durable 2020–2024
- Groupe d'accompagnement de l'Office fédéral du logement (OFL): élaboration du guide sur le thème de l'attractivité de l'habitat dans les régions de montagne

- Groupe d'accompagnement de la Conférence tripartite (CT): projet «Promouvoir la biodiversité et la qualité paysagère dans les agglomérations»
- Groupe d'accompagnement dans le cadre du concept de réglementation bruit
- Groupe d'accompagnement de l'Office fédéral de la culture (OFC): monitoring Culture du bâti
- Groupe d'accompagnement du projet de recherche HSLU/FH GR: «Bauberatung in mittleren und kleineren Gemeinden»
- Groupe d'accompagnement ARL: «Die grosse Transformation»
- Groupe d'accompagnement Campagne climat et Culture du bâti de l'Office fédéral de la culture (OFC) et de Patrimoine suisse (PS)
- Table ronde: réseau Espaces de vie adaptés aux enfants, Unicef Suisse

## 12.4 Contacts avec les médias et exposés

Les demandes d'exposés, d'interviews dans les médias et d'articles dans les revues spécialisées sont autant d'occasions de présenter les préoccupations et les défis de l'aménagement du territoire à différentes catégories de la population et de montrer au grand jour les tenants et les aboutissants des efforts consentis dans ce domaine. En 2022, la demande en exposés et en interventions a fortement augmenté. La liste ci-après témoigne de la vaste palette des thèmes traités et de la diversité des commanditaires:

- Conseil urbanisation et paysage, Aggloforum, Berne, organisation et animation en collaboration avec l'Union des villes suisses (5.5.2022)
- Analyse d'immeuble, Cultura Suisse, Berne (7 et 8.4.2022)
- Referat «Aktuelle Herausforderungen der Raumentwicklung», Oberwalliser Gruppe für Umwelt und Verkehr (OGUV), Brig VS (28.4.2022)
- Eigentümer Roundtable, Glarus (4.5.2022)
- Exposé sur la qualité de l'urbanisation (3.5. 2022) et participation à un podium de discussion sur le thème de l'urbanisation et des transports (6.5. 2022), Swissbau, Bâle
- Baulandmobilisierung, Luzern (6.5.2022)
- Raumentwicklung und Postwachstum, Kolloquium Universität Bern (10.5.2022)
- Compensation de la plus-value – Principes et situation actuelle, SVIT, Lausanne VD (19.5.2022)
- Instrumente zur Ortskernentwicklung, Nationale Dorfkern-tagung, Sta Maria Val Mustair GR (12.5. und 13.5.2022)
- Energie und Klimapolitik in der Schweiz, Internationales Planertreffen, Wien/A (1. bis 3.5.2022)
- Freiraumentwicklung und Siedlungsqualität – Jahrestagung EspaceSuisse Zentralschweiz, Luzern (28.10.2022)
- Densification et patrimoine, colloque Patrimoine Jura bernois, Tramelan BE (11.6.2022)
- Referat «Nach Corona: Innenstädte im Wandel», Schweizerischer Städteverband (SSV), Bern (20.6.2022)
- Énergies renouvelables et protection de l'environnement – L'importance d'une pesée des intérêts complète, manifestation commune aux Intergroupes parlementaires Développement territorial, Protection de la nature et du paysage et Biodiversité et gestion des espèces, Berne (9.6.2022)
- Jubiläum 50 Jahre Raumplanung an der OST, Rapperswil (24.8.2022)
- Thriving Spaces, Die Sicht der Praxis, Landschaftskongress Rapperswil (8.9. und 9.9.2022)
- Referat Fahrende, Stiftung Zukunft für Schweizer Fahrende und Bundesamt für Kultur (BAK), Bern (21.9.2022)
- Exposé au forum Projets urbains, Lyon/F (23.9.2022)
- Exposé à la CORAT: logements agricoles et intégration des bâtiments agricoles hors zone à bâtir, Lausanne VD (30.9.2022)
- Referat Thriving Spaces, ARL-Arbeitsgruppe, online (23.10.2022)
- Landwirtschaftliche Produktion heute und morgen, EspaceSuisse Zentralschweiz Tagung, Emmenbrücke LU (28.10.2022)
- Strategische Raumplanung, Behördenforum Region Seetal (2.11.2022)
- Les bases du développement vers l'intérieur et les dix critères de qualité, cours spécifique pour la Direction générale du territoire et du logement (DGTL), Canton de Vaud, Lausanne VD (22.9.2022)
- Rechtsprechung ausserhalb der Bauzone, KOLAS-Erfahrungsaustausch, Zürich (16.11.2022)
- Aktuelle Rechtsprechung zum Denkmal- und Ortsbildschutz und den Zusammenhang mit der Verdichtung, Baurechtstagung Universität St. Gallen, Luzern (22.11.2022)
- Wildnis aus Sicht der Raumplanung, Forum Wildnis, online (1.12.2022)

## Un grand merci!

Nous tenons à remercier, pour leur confiance et leur fidèle soutien, la Confédération, les cantons, les villes et les communes que nous avons le privilège de compter parmi les membres de notre association, ainsi que nos nombreux membres collectifs et individuels. Sans leur contribution, nous n'aurions pu mener à bien toutes les activités décrites dans ce rapport d'activité. Nos remerciements vont également aux associations, aux organisations et aux hautes écoles actives dans le domaine de l'aménagement du

territoire avec lesquelles notre association collabore depuis de longues années, sans oublier les collaboratrices et les collaborateurs du notre secrétariat, de nos sections et de nos organisations affiliées pour leur remarquable engagement.

Berne, le 31 mars 2023  
Le comité d'EspaceSuisse



Derrière, de gauche à droite: Norbert Russi, Marco Maurer, Monika Zumbrunn, Florian Inneman, Marco Hunziker, Damian Jerjen, Sam Kissling, Kaspar Allenbach, Patrik Kummer.  
Devant, de gauche à droite: Claudia Paganini, Anne Huber, Christa Perregaux, Sonia Blind, Alain Beuret, Barbara Jud, Esther van der Werf, Karine Markstein Schmidiger

Photo: EspaceSuisse

## 13 Compte de pertes et profits

au 31 décembre 2022

en CHF

	2022	2021
<b>Recettes de services</b>		
Honoraires conseils juridiques	52'790.10	56'412.90
Honoraires conseils en aménagement	79'865.65	192'385.50
Honoraires exposés et formations	22'054.00	24'103.00
Honoraires conseil paysage	46'425.30	0.00
Recueil de jurisprudence	31'111.95	30'083.95
Vente de documentation	16'490.50	35'478.10
Manifestations	214'486.30	198'041.20
Recettes issues de projets et de conventions	701'856.05	686'677.50
Autres recettes	14'642.35	11'338.79
	<b>1'179'722.20</b>	<b>1'234'520.94</b>
<b>Cotisations</b>		
Contribution fédérale	75'000.00	75'000.00
Cotisations des membres	1'386'638.95	1'360'642.60
	<b>1'461'638.95</b>	<b>1'435'642.60</b>
<b>Recettes totales</b>	<b>2'641'361.15</b>	<b>2'670'163.54</b>
<b>Dépenses</b>		
Publications / divers	186'567.20	202'459.47
Manifestations	105'623.05	58'401.86
Conseils en aménagement	112'997.10	182'846.30
	<b>405'187.35</b>	<b>443'707.63</b>
Personnel	1'837'052.60	1'805'219.24
Autres dépenses d'exploitation	333'701.59	328'769.35
	<b>2'170'754.19</b>	<b>2'133'988.59</b>
<b>Dépenses totales</b>	<b>2'575'941.54</b>	<b>2'577'696.22</b>
<b>Amortissements, correction de valeur / provisions</b>		
Amortissements sur actifs immobilisés	-22'768.35	-25'418.25
Correction de valeur sur créances	4'500.00	-4'000.00
	<b>-18'268.35</b>	<b>-29'418.25</b>
<b>Résultat financier</b>		
Resultat de la fortune	-34'146.06	-49'358.20
<b>Profits / Pertes</b>	<b>13'005.20</b>	<b>13'690.87</b>

## 14 Bilan

au 31 décembre 2022  
en CHF

	2022	2021
<b>Actif</b>		
<b>Actifs courants</b>		
Liquidités et titres	934'727.70	713'761.42
Créances	105'011.40	190'890.70
Autres créances à court terme	4'251.05	3'786.65
Actifs transitoires	51'095.70	36'030.88
	1'095'085.85	944'469.65
<b>Actifs non courants</b>		
Immobilisations financières	1'238'500.80	1'358'493.95
Immobilisations corporelles mobilières	3.00	3.00
	1'238'503.80	1'358'496.95
<b>Actif total</b>	<b>2'333'589.65</b>	<b>2'302'966.60</b>
<b>Passif</b>		
<b>Fonds étrangers courants</b>		
Obligations	141'948.17	115'380.32
Autres obligations à court terme	140'000.00	175'000.00
Passifs transitoires	105'620.00	114'570.00
	387'568.17	404'950.32
<b>Fonds étrangers non courants</b>		
Provisions à long terme	703'033.80	668'033.80
	703'033.80	668'033.80
<b>Total des fonds étrangers</b>	<b>1'090'601.97</b>	<b>1'072'984.12</b>
<b>Capitaux propres</b>		
Capital du début	1'229'982.48	1'216'291.61
Profit / pertes	13'005.20	13'690.87
	1'242'987.68	1'229'982.48
<b>Passif total</b>	<b>2'333'589.65</b>	<b>2'302'966.60</b>

BLASER  
TREUHAND  
BERN

**EspaceSuisse**  
Verband für Raumplanung  
Sulgenrain 20  
3007 Bern

BLASER TREUHAND AG  
SCHWARZENBURGSTR. 265  
CH-3098 KÖNIZ BERN

Telefon 031 372 11 11  
Telefax 031 371 45 18  
btb@treuhandbern.ch  
www.treuhandbern.ch

Köniz, 03. März 2023

### **Bericht der Revisionsstelle zur eingeschränkten Revision**

an die Mitgliederversammlung des EspaceSuisse, Bern.

Als Revisionsstelle haben wir die Jahresrechnung (Bilanz, Erfolgsrechnung und Anhang *Finanzen*) des Vereins EspaceSuisse für das am 31. Dezember 2022 abgeschlossene Geschäftsjahr geprüft.

Für die Jahresrechnung ist der Vorstand verantwortlich, während unsere Aufgabe darin besteht, die Jahresrechnung zu prüfen. Wir bestätigen, dass wir die gesetzlichen Anforderungen hinsichtlich Zulassung und Unabhängigkeit erfüllen. Eine Mitarbeiterin unserer Gesellschaft hat im Berichtsjahr bei der Buchführung mitgewirkt. An der eingeschränkten Revision war sie nicht beteiligt.

Unsere Revision erfolgte nach dem Schweizer Standard zur Eingeschränkten Revision. Danach ist diese Revision so zu planen und durchzuführen, dass wesentliche Fehlaussagen in der Jahresrechnung erkannt werden. Eine eingeschränkte Revision umfasst hauptsächlich Befragungen und analytische Prüfungshandlungen sowie den Umständen angemessene Detailprüfungen der bei der geprüften Einheit vorhandenen Unterlagen. Dagegen sind Prüfungen der betrieblichen Abläufe und des internen Kontrollsystems sowie Befragungen und weitere Prüfungshandlungen zur Aufdeckung deliktischer Handlungen oder anderer Gesetzesverstösse nicht Bestandteil dieser Revision.

Bei unserer Revision sind wir nicht auf Sachverhalte gestossen, aus denen wir schliessen müssten, dass die Jahresrechnung nicht Gesetz und Statuten entspricht.

#### **Blaser Treuhand AG**



**Roger Nietlispach**  
Dipl. Wirtschaftsprüfer  
Zugel. Revisionsexperte  
Leitender Revisor



**Urs Bläser**  
Dipl. Experte in Rechnungslegung  
und Controlling  
Zugel. Revisionsexperte

Beilage: Jahresrechnung

KOMPETENZ IM ZENTRUM

Mitglied des Schweizerischen  
Treuhanderverbandes  
TREUHAND | SUISSE

## ... conseille

EspaceSuisse est l'Association suisse pour l'aménagement du territoire. Nos membres obtiennent rapidement et gratuitement des réponses à leurs questions ayant trait au développement territorial et aux constructions. Nos conseils relèvent principalement du droit des constructions, de l'aménagement et de l'environnement.

Les villes et les communes profitent en outre de nos offres de conseil en aménagement. Une équipe d'expert-es leur apportent un soutien lors de questions en lien avec le développement vers l'intérieur et la qualité de l'urbanisation, avec un accent sur le processus.

## ... informe

Nous tenons nos membres informés des dernières tendances liées au développement territorial par le biais de notre publication Inforum, qui traite de plusieurs sujets, du dossier Territoire & Environnement, qui approfondit une thématique, et, de manière continue, avec la rubrique «Sous la loupe» de notre site Internet ainsi qu'au travers de nos deux Newsletter.

## ... commente

EspaceSuisse a édité le Commentaire pratique de la loi sur l'aménagement du territoire. Cet ouvrage de référence sert de guide pour l'application des dispositions légales de façon conforme au droit.

## ... documente

Nous résumons les principaux arrêts du Tribunal fédéral relevant du droit des constructions, de l'aménagement du territoire et de l'environnement dans notre recueil de jurisprudence, auquel il est possible de s'abonner. En outre, nous gérons une base de données avec de bons exemples de développement urbain, ainsi qu'une importante photothèque. Il est possible de s'abonner gratuitement à nos deux Newsletter.

## ... forme

Nous organisons régulièrement, en collaboration avec nos sections, des journées d'étude, des séminaires et des cours en lien avec l'aménagement du territoire. Notre cours «Introduction à l'aménagement du territoire» est particulièrement prisé.

## ... crée des liens

Nous entretenons des contacts étroits avec les principaux acteurs du développement territorial. Nous participons à des consultations sur des lois fédérales relevant de l'aménagement du territoire, assurons le secrétariat de l'Inter-groupe parlementaire pour le développement territorial et nous engageons pour un développement du territoire durable à l'échelon suisse.

Le **Commentaire pratique LAT** est un ouvrage de référence. Il a été entièrement remanié après le changement de paradigme de la loi révisée sur l'aménagement du territoire (LAT1). Le Commentaire pratique contribue à une mise en œuvre uniforme de la loi à l'échelle nationale. Les quatre tomes qui le composent sont disponibles en français et en allemand. Les membres d'EspaceSuisse bénéficient d'un rabais de 10%. Commandes en ligne via: [schulthess.com](http://schulthess.com).



Tome 1:  
Planifier  
l'affectation



Tome 2:  
Construire hors  
zone à bâtir



Tome 3:  
Planification  
directrice et  
sectorielle, pesée  
des intérêts



Tome 4:  
Autorisation de  
construire, procédure  
et protection  
juridique

