



# EspaceSuisse

Verband für Raumplanung  
Association pour l'aménagement du territoire  
Associazione per la pianificazione del territorio  
Associazion per la planisaziun dal territori

## EspaceSuisse Rapport d'activité

# 2023

# Sommaire

Avant-propos	3
1 Tâches de l'association	4
2 Comité	4
2.1 Membres	4
2.2 Principaux dossiers traités	5
3 Conseil	7
3.1 Membres	7
3.2 Axes principaux	7
4 Membres	8
4.1 Assemblée générale	8
4.2 Adhésions et démissions	8
5 Secrétariat	9
6 Sections et organisations affiliées	10
Sections	10
Organisations affiliées	10
7 Finances	12
8 Conseil	13
8.1 Conseil juridique	13
8.2 Conseil en aménagement	14
9 Information et publications	17
9.1 Inforum, Territoire & Environnement	17
9.2 News, Newsletter	18
9.3 Réseaux sociaux	18
9.4 Sites Internet	18
9.5 Recueil «Zoom sur»	19
9.6 Manuel didactique «Introduction à l'aménagement du territoire»	19
9.7 Cinq vidéos sur la pesée des intérêts	19
10 Documentation	20
10.1 Bibliothèque électronique	20
10.2 Recueil de jurisprudence	20
10.3 Photothèque / Data-Management-System (DAM)	20
10.4 Base de données dédiée au développement vers l'intérieur	20
11 Formation	21
11.1 Manifestations EspaceSuisse	21
11.2 Cours auprès des hautes écoles et des universités	22
12 Relations publiques	23
12.1 Mise en réseau en Suisse	23
12.3 Collaboration avec des commissions d'expert-es	24
12.2 Contacts internationaux	24
12.4 Contacts avec les médias et exposés	25
13 Compte de pertes et profits	26
14 Bilan	27
15 Rapport de l'organe de révision	28
Un grand merci!	29

## EspaceSuisse Rapport d'activité 2023

### Édition

EspaceSuisse  
Verband für Raumplanung  
Association pour l'aménagement du territoire  
Associazione per la pianificazione del territorio  
Associazion per la planisaziun dal territori  
Sulgenrain 20  
CH-3007 Berne  
+41 31 380 76 76  
info@espacesuisse.ch  
espacesuisse.ch

### Rédaction

Damian Jerjen, directeur  
Monika Zumbrunn, responsable communication

### Traduction

Anne Huber

### Relecture, corrections

Anne Huber, Christa Perregaux

### Iconographie

Kaspar Allenbach, communication visuelle

### Photo de couverture

Labyrinthe et complexe: ce qui peut être vrai pour l'architecture du Werkraum Warteck, à Bâle, l'est certainement aussi pour le long parcours de la deuxième étape de la révision de la loi sur l'aménagement du territoire (LAT 2).  
Photo: Ricardo Gomez Angel, Unsplash

### Mise en page

Ludwig Zeller

Les images utilisées sont soumises aux droits d'auteur et demeurent la propriété des sources mentionnées.

La reproduction des textes et des illustrations d'EspaceSuisse est autorisée moyennant indication de la source..

# Expertise et engagement au service de l'aménagement du territoire



**Jean-François Steiert**  
Conseiller d'État du canton de Fribourg  
et président d'EspaceSuisse

Vous lisez le rapport d'activité 2023 d'EspaceSuisse, l'association suisse pour l'aménagement du territoire. Une année de plus dans laquelle EspaceSuisse a affirmé son rôle essentiel auprès des collectivités publiques, naviguant à travers les défis posés par l'application de la LAT 1 et les soubresauts de la LAT 2. Considérée comme une référence, notre association a régulièrement été sollicitée cette année, offrant soutien et conseils spécialisés.

Si l'accompagnement des cantons et des communes est au cœur de nos actions, la révision de la LAT 1 a posé et pose encore d'importants défis pour les collectivités publiques. Elles ne sont pas au bout de leur peine et le vent contraire actuel contre un aménagement du territoire cohérent et mesuré rend la tâche encore plus difficile. Les services de conseils, d'information et de formation d'EspaceSuisse sont et continuent donc d'être fortement sollicités. Les cours d'introduction à l'aménagement du territoire, qu'ils soient spécifiques à un canton ou de portée plus générale, ont été complets des mois à l'avance, témoignant de la pertinence de nos offres de formation. Heureusement que nous avons pu en offrir d'avantage grâce à l'Impulsion Développer vers l'intérieur de la Commission Tripartite et avec un soutien financier de la part de la Confédération. La complexité des enjeux, notamment en matière de développement vers l'intérieur avec qualité, de dézonage et de plus-value, a régulièrement nécessité une expertise approfondie, notamment aussi auprès des médias, qu'EspaceSuisse a su fournir.

Avec l'adoption de la LAT 2, EspaceSuisse a été au premier rang, observant avec attention – et parfois une pointe d'appréhension – les débats parlementaires. Notre mission consiste désormais à épauler spécifiquement les cantons dans l'application de ces dispositions pour le moins délicates – qui laissent de nombreuses questions ouvertes, en attendant la mise en vigueur de la loi et de l'ordonnance à venir prévue le 1<sup>er</sup> juillet 2025. C'est une tâche à laquelle nous nous attelons tout en poursuivant notre engagement pour un aménagement du territoire cohérent et mesuré, dans le respect de l'article constitutionnel (art. 75 Cst.).

En tant que président de cette association, je tiens à remercier sincèrement l'équipe qui œuvre pour que nos membres, les collectivités publiques, puissent être aidées, soutenues et conseillées toujours à nouveau avec compétence et efficacité.

## 1 Tâches de l'association

EspaceSuisse est l'association suisse pour l'aménagement du territoire. Elle constitue une plateforme nationale de conseil, d'information et de discussion pour toutes les questions relatives au développement territorial. Elle propose une large palette de services, qui va du conseil à l'information, en passant par la documentation, la formation et le perfectionnement. Ces prestations visent à promouvoir et à renforcer les compétences, les connaissances et l'aptitude à résoudre les problèmes des différents acteurs et actrices de l'aménagement du territoire, notamment les autorités cantonales et communales chargées des travaux publics, de la planification urbaine et territoriale. Défendre la cause de l'aménagement du territoire auprès du public est aussi une mission d'EspaceSuisse. L'association favorise le débat autour d'un développement territorial et urbain durable et de qualité, prend position sur des projets de loi et de planification, assure le secrétariat de l'intergroupe parlementaire «Développement territorial», agit comme centre de contact pour les médias et met en réseau les acteurs et les actrices de l'aménagement du territoire.

En 2016, une convention de prestations, intitulée «Impulsion Développer vers l'intérieur», a été conclue entre la Confédération et EspaceSuisse (→ 8.2). Tout d'abord limité jusqu'à fin 2020, ce mandat a été prolongé de cinq ans (2021–2025). Les prestations convenues visent à soutenir les communes dans la mise en œuvre du développement vers l'intérieur prôné par la LAT révisée (LAT 1). Les trois axes principaux de ce mandat sont:

1. Le développement des offres de conseil en matière d'aménagement
2. Le renforcement des offres de formation dans le domaine du développement vers l'intérieur
3. La collecte de bons exemples de développement vers l'intérieur

## 2 Comité

### 2.1 Membres

Le comité est l'organe de direction stratégique et de contrôle d'EspaceSuisse. Il se compose de représentant-es d'horizons variés du point de vue de leur région d'origine, de leurs domaines de compétence, de leur expérience personnelle et de leur sensibilité politique. En 2023, le comité était constitué des membres et invités suivants:

**Jean-François Steiert**, conseiller d'État du canton de Fribourg, PS (président)

**Susanne Hartmann**, conseillère d'État du canton de St-Gall, Le Centre (vice-présidente)

**Jolanda Brunner**, présidente de la commune de Spiez BE, UDC

**Kurt Fluri**, conseiller national du canton de Soleure, PLR

**Josef Hess**, conseiller d'État du canton d'Obwald, sans parti

**Laurent Matthey**, professeur à l'Université de Genève, Gouvernance de l'Environnement et Développement territorial

**Tinetta Mayste**, conseillère communale à Renens VD, Les Verts

**Fabian Peter**, conseiller d'État du canton de Lucerne, PLR

**Martin Sandtner**, aménagiste cantonal de Bâle-Ville, jusqu'au

24.3.2023 vice-président de la Conférence des aménagistes cantonaux

Invité-es:

**Maria Lezzi**, directrice de l'Office fédéral du développement territorial

**Franziska Schwarz**, vice-directrice de l'Office fédéral de l'environnement

**Martin Tschirren**, directeur de l'Office fédéral du logement

[espacesuisse.ch](https://espacesuisse.ch) > Association: organisation



Montreux VD. Photo: Forces aériennes suisses

## 2.2 Principaux dossiers traités

### Pénurie de logements en Suisse

La pénurie de logements qui menace la Suisse a également alerté le comité en 2023. Lors de la séance du 31 mars, Martin Tschirren, directeur de l'Office fédéral du logement et membre invité au comité, a présenté la situation actuelle sur le marché immobilier et l'évolution des débats. Une discussion s'en est suivie sur le rôle de l'aménagement du territoire. Ce dernier dispose de moyens permettant d'accueillir la croissance grâce à un développement vers l'intérieur de qualité. La cheville ouvrière pour faire face à la complexité croissante est notamment la pesée des intérêts. Mais un besoin d'agir se fait particulièrement ressentir au niveau des ressources et des compétences lacunaires des actrices et des acteurs. Des bons exemples de développement vers l'intérieur et des outils standardisés, comme des guides, s'avèrent très utiles. EspaceSuisse prévoit de consacrer l'édition 3/2024 du dossier Territoire & Environnement à la thématique du logement.

#### Table ronde sur la pénurie de logements

En mai 2023 a été lancée la première table ronde de la Confédération sur la pénurie de logements qui menace, en Suisse. À cette occasion, un groupe de travail a été mandaté afin d'élaborer un plan d'action. Lors d'une deuxième table ronde, en février 2024, des représentant-es des cantons, des villes et communes, ainsi que des milieux de l'économie, de la construction et de la société civile, ont adopté un *plan d'action*.

Ce plan d'action comprend 30 mesures dans les domaines suivants:

- Faciliter un développement vers l'intérieur de qualité et le mettre en œuvre;
- Renforcer et accélérer les procédures;
- Garantir suffisamment de logements à loyer modéré et adaptés aux besoins.

### LAT 2

La révision de la loi sur l'aménagement du territoire portant sur les constructions hors zone à bâtir (LAT 2) constitue, depuis plusieurs années déjà, un dossier important du comité. Le 10 novembre, le secrétariat a présenté au comité une *analyse critique* du projet de loi approuvé à l'unanimité par le Parlement. Toutes et tous s'accordent à reconnaître qu'il y a encore beaucoup de questions à régler et que la mise en œuvre du projet représente un défi pour la Confédération et les cantons. Avec le Commentaire pratique LAT, EspaceSuisse a d'ores et déjà réalisé et publié un ouvrage de référence. L'association prévoit de compléter ce dernier avec un manuel entièrement dédié à la LAT 2.



### Impulsion Développer vers l'intérieur

Dans le cadre de *l'impulsion Développer vers l'intérieur*, EspaceSuisse propose les services suivants:

#### Conseil: un team d'expert-es soutient les communes

En matière de conseil, EspaceSuisse soutient depuis 2012 les villes et les communes dans le processus de développement vers l'intérieur avec une offre spéciale de conseil en aménagement. L'accent est mis sur les processus de planification difficiles et les situations bloquées. Grâce à l'impulsion «Développer vers l'intérieur», le conseil a été renforcé en termes de personnel et amélioré au niveau des régions et du contenu. En outre, les expert-es interviennent de plus en plus en Suisse romande et au Tessin.

#### Les bons exemples: les recueillir et en parler

*densipedia.ch* (→ 9.4), la plateforme dédiée au développement vers l'intérieur, est régulièrement alimentée par de bons exemples de développement urbain et de densification, dans un style facilement compréhensible. Nos publications font également la part belle à des exemples probants de développement vers l'intérieur. Depuis 2016, notre périodique *Infoforum* présente, à la rubrique «Zoom sur», un bon exemple, de façon approfondie.

#### Formation continue: créer des compétences en matière de planification

Dans son offre de formation, EspaceSuisse met un accent accru sur la question du développement vers l'intérieur. En 2023, six cours d'introduction à l'aménagement du territoire, ainsi qu'un séminaire dédié à la qualité de l'urbanisation, ont été proposés, tant en Suisse alémanique qu'en Suisse romande (→ 11).

### Impulsion «Développer vers l'intérieur»

En 2016, les Chambres fédérales ont initié l'Impulsion «Développer vers l'intérieur». Le Département fédéral de l'environnement, des transports, de l'énergie et de la communication (DETEC) a, par ce biais, chargé EspaceSuisse d'étoffer son offre afin de soutenir les villes et les communes dans le processus de développement vers l'intérieur. Cette impulsion et, partant, l'aide financière du DETEC à EspaceSuisse, prendra fin en 2025 (durée totale de dix ans). Le comité s'est penché sur la question de savoir comment et sous quelle forme EspaceSuisse peut continuer à soutenir les villes et les communes au-delà de cette échéance, et quel est le rôle que la Confédération entend jouer. La tâche du développement vers l'intérieur n'est de loin pas terminée. Il s'agit d'une mission de longue haleine, pour la réalisation de laquelle les communes ont besoin d'aide.



## EspaceSuisse

Verband für Raumplanung  
Association pour l'aménagement du territoire  
Associazione per la pianificazione del territorio  
Associazion per la planisaziun dal territori

... et pour faciliter la recherche, l'ouvrage de référence sur la loi sur l'aménagement du territoire est également disponible au format e-book



## 3 Conseil

Le conseil est chargé de soutenir le comité et le secrétariat dans les questions stratégiques et politiques de l'association ainsi que de prendre position sur des développements actuels de la politique suisse en matière d'aménagement du territoire. Il se réunit trois fois par année.

### 3.1 Membres

Selon les statuts, le conseil compte un maximum de 30 membres et est élu par le comité. Sa composition est la suivante:

#### Présidence

[Jean-François Steiert](#), président d'EspaceSuisse

#### Représentant-es des cantons

[Andrea Meier](#), aménagiste cantonale, Schaffhouse (jusqu'à fin 2023)

[Dominique Bourquin](#), aménagiste cantonal, Neuchâtel (depuis 2024)

[Pierre-Alain Girard](#), directeur général, Office du patrimoine et des sites, canton de Genève

[Benjamin Meyer](#), chef de la section Aménagement, Service du développement territorial, canton de Zurich

[Mike Siegrist](#), aménagiste cantonal, Lucerne

[Georg Thomann](#), section Air, bruit et radiations, Office de la nature et de l'environnement, canton des Grisons, président de la Commission fédérale pour la lutte contre le bruit

[Daniel Wachter](#), chef de l'Office des affaires communales et de l'organisation du territoire, canton de Berne

#### Représentant-es des villes, des communes et des régions

[Tamar Hosennen](#), directrice du Centre régional et économique du Haut-Valais VS

[Vincent Kempf](#), chef du Service de l'urbanisme de la ville de Sion VS

[Barbara Meyer](#), cheffe du service des constructions de la ville de Baden AG

[André Odermatt](#), conseiller communal et directeur du Service des travaux publics de la ville de Zurich

[Florence Schmolli](#), responsable de l'urbanisme, Bienne BE

[Mary Sidler Stalder](#), conseillère communale, Sempach LU

#### Représentant-es de la Confédération et des CFF

[Thomas Hersche](#), responsable du secteur Améliorations foncières, Office fédéral de l'agriculture (OFAG)

[Stephan Scheidegger](#), directeur suppléant de l'Office fédéral du développement territorial (ARE)

[Erwin Wieland](#), vice-directeur de l'Office fédéral des routes (OFROU)

[Florian Wild](#), chef de la division Droit, Office fédéral de l'environnement (OFEV) (jusqu'à fin 2023)

[Daniel Roth](#), chef de la division Droit, Office fédéral de l'environnement (OFEV) (dès 2024)

[Susanne Zenker](#), responsable Développement CFF

#### Représentant-es des milieux scientifiques

[Adrienne Grêt-Regamey](#), professeure à l'ETHZ, Institut für Raum und Landschaftsentwicklung

[Natacha Guillaumont](#), architecte-paysagiste, responsable de la filière Architecture du paysage, HEPIA Genève

#### Représentant-es des sections et des organisations affiliées

[Paolo Pogiatti](#), vice-président du Gruppo regionale EspaceSuisse-TI

#### Représentant-es des associations économiques, environnementales et professionnelles

[Franziska Bürki](#), directrice de Développement Suisse

[Thomas Egger](#), directeur du Groupement suisse pour les régions de montagne

[Beat Flach](#), conseiller national groupe vert libéral (GL), canton d'Argovie, consultant du service Droit, SIA

[Rachel Gaudenz](#), LARES Gender- und alltagsgerechtes Bauen und Planen

[Beat Röösl](#), Union suisse des paysans USP

[Cristina Schaffner](#), directrice de constructionsuisse

[Caspar Schärer](#), secrétaire général, Fédération des Architectes Suisses FAS

[Elena Strozzi](#), Pro Natura

[espacesuisse.ch](https://www.espacesuisse.ch) > Association > Organisation

### 3.2 Axes principaux

La séance annuelle du conseil s'est déroulée le 12 mai avec, pour thème central, la protection contre le bruit et le développement vers l'intérieur. Fredy Fischer, chef adjoint de la division Bruit et RNI de l'OFEV, et Georg Thomann, chef du Service «Technischer und betrieblicher Umweltschutz» du canton des Grisons, membre du Cercle Bruit et de la Commission fédérale pour la lutte contre le bruit (CFLB), Christa Perregaux, directrice adjointe EspaceSuisse et membre de la CFLB, ainsi que Beat Flach, conseiller national et auteur de la motion «Ne pas entraver la densification vers l'intérieur du milieu bâti par des méthodes de mesure des immissions de bruit qui manquent de souplesse» (16.3529), ont présenté la révision de la loi sur la protection de l'environnement (LPE) et leur analyse. Des échanges nourris ont ensuite eu lieu au sein du conseil. Dans le contexte du changement climatique et de la nécessité d'orienter le développement urbain à l'intérieur du milieu bâti, l'introduction de mesures visant à limiter le bruit à la source semble presque évidente, voire même – c'est à étudier – une limitation de la mobilité. Cela permet d'éviter des mesures de construction telles que celles proposées dans la révision de la LPE et qui pourraient nuire à la qualité du patrimoine bâti (mot-clé «façades mortes»). Des mesures à la source pour limiter le bruit étaient et sont toujours possibles, mais la révision affaiblit l'urgence de les prendre.

## 4 Membres

### 4.1 Assemblée générale

L'Assemblée générale d'EspaceSuisse a lieu tous les deux ans. La prochaine assemblée ordinaire se tiendra le 14 juin 2024, à Soleure.

[espacesuisse.ch](https://espacesuisse.ch) > Association > Membres

### 4.2 Adhésions et démissions

L'ensemble des cantons suisses ainsi que plus de la moitié des communes (totalisant les trois quarts de la population suisse) sont membres d'EspaceSuisse. La Principauté de Liechtenstein est également membre. En 2023, 10 communes ont adhéré à EspaceSuisse et 8 ont démissionné.

Statistiquement, les communes qui ont fusionné figurent parmi les communes démissionnaires uniquement si la nouvelle commune n'est pas membre d'EspaceSuisse. De même, les nouvelles communes résultant d'une fusion n'apparaissent dans la

liste des communes membres que si elles n'étaient pas membres d'EspaceSuisse auparavant ou si une faible part seulement des communes l'était.

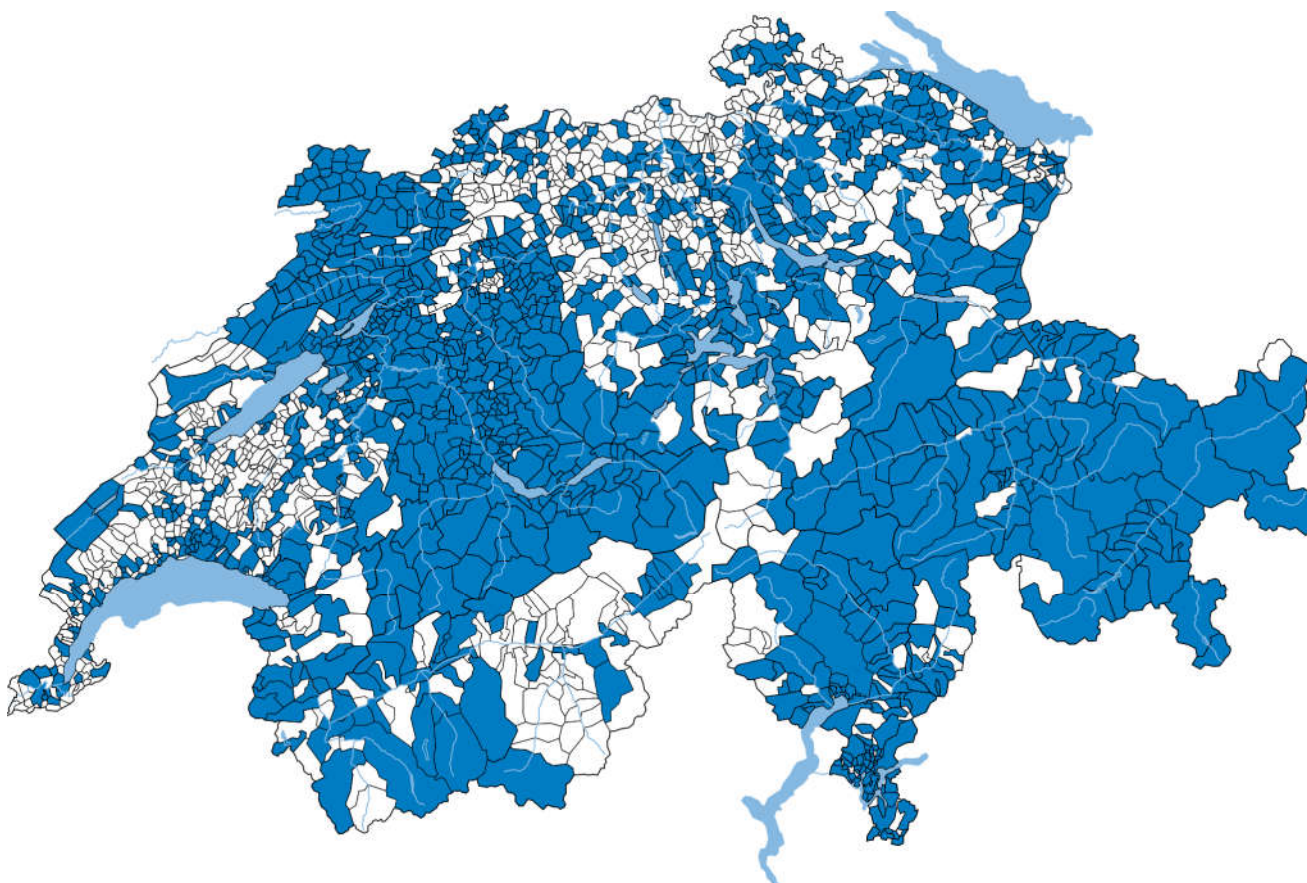
Nouvelles communes membres:

- Bretigny-sur-Morrens VD
- Fulenbach SO
- Goms VS
- Kaiseraugst AG
- Känerkinden BL
- Langenbruck BL
- Meyriez/Merlach FR
- Simplon VS
- Sisikon UR
- Versoix GE

Communes démissionnaires:

- Hefenhofen TG
- Hittnau ZH
- Hochfelden ZH
- Jaberg BE
- Pfyn TG
- Rechthalten FR
- Rickenbach ZH
- Teufenthal AG

Le nombre des membres collectifs a légèrement reculé (14 adhésions, 18 démissions), de même que celui des membres individuels (8 adhésions et 18 démissions).



La moitié des communes suisses sont membres d'EspaceSuisse. Elles regroupent la majorité de la population, soit plus de 6 millions d'habitant-es sur un total de 8,5 millions. Source: EspaceSuisse



## 5 Secrétariat

En 2023, le secrétariat était composé des personnes suivantes:

**Damian Jerjen**, économiste, urbaniste MAS ETH/FSU, directeur (100%)

**Christa Perregaux**, avocate, directrice adjointe (80%)

**Kaspar Allenbach**, graphiste, communication (40%)

**Alain Beuret**, architecte SIA, urbaniste FSU, conseil en aménagement (70%)

**Sonia Blind Buri**, juriste, conseil juridique, interlocutrice pour la Suisse italophone (60%)

**Alix DuPasquier**, stagiaire juridique (20%) (depuis le 1<sup>er</sup> août)

**Jonas Fend**, stagiaire juridique (20%) (jusqu'au 31 mars)

**Claire Gex**, géographe, stagiaire conseil en aménagement (80%) (depuis le 1<sup>er</sup> septembre)

**Anne Huber**, administration, communication (60%)

**Marco Hunziker**, administration, IT (80%)

**Florian Inneman**, géographe, urbaniste MAS ETH/FSU, conseil en aménagement (80%)

**Barbara Jud**, juriste, conseil juridique (70%)

**Samuel Kissling**, juriste, urbaniste MAS ETH/FSU, responsable Droit (90%)

**Patrik Kummer**, administration, communication (80%)

**Karine Marktstein Schmidiger**, juriste, aménagiste MAS ETH, conseil juridique (60%) (jusqu'au 31 décembre)

**Marco Maurer**, MSc Raumentwicklung und Infrastruktursysteme ETH, stagiaire conseil en aménagement (80%) (jusqu'à fin juin)

**Claudia Paganini-Ruh**, finances, personnel (60%)

**Norbert Russi**, architecte SIA, aménagiste DAS ETH, conseil en aménagement (100%)

**Sanija Selimovic**, stagiaire juridique (20%) (jusqu'au 31 août)

**Isabella Tanner**, stagiaire juridique (20%) (depuis le 1<sup>er</sup> mars)

**Esther van der Werf**, architecte, urbaniste, conseil en aménagement (70%)

**Monika Zumbrunn Figner**, journaliste MAZ, responsable communication (80%)

[espacesuisse.ch](https://www.espacesuisse.ch) > Association > Organisation



L'équipe d'EspaceSuisse en 2023 (de gauche à droite): Patrik Kummer, Claudia Paganini, Karine Marktstein Schmidiger, Esther van der Werf, Barbara Jud, Norbert Russi, Alain Beuret, Christa Perregaux, Sam Kissling, Damian Jerjen, Anne Huber, Florian Inneman, Sonia Blind, Marco Hunziker, Monika Zumbrunn. Absent-es: Claire Gex et Kaspar Allenbach. Photo: EspaceSuisse

## 6 Sections et organisations affiliées

Les sections s'étendent sur le territoire de plusieurs cantons et sont étroitement liées à EspaceSuisse d'un point de vue organisationnel et administratif. Il s'agit de:

- EspaceSuisse Section romande
- EspaceSuisse Nordost
- EspaceSuisse Zentralschweiz

Les organisations affiliées, quant à elles, couvrent un seul canton et jouissent, de par leur histoire, d'une plus grande autonomie que les sections. Il s'agit de:

- Bündner Vereinigung für Raumentwicklung (BVR)
- Kantonale Planungsgruppe Bern (KPG)
- EspaceSuisse – Gruppo regionale Ticino (EspaceSuisse-TI)

Voici un aperçu des activités des sections et des organisations affiliées.

[espacesuisse.ch](https://espacesuisse.ch) > Association > Organisation

### Sections

#### EspaceSuisse – Section romande

GE, VD, NE, JU, FR, VS

[espacesuisse-romande.ch](https://espacesuisse-romande.ch)

#### Manifestations

- 29.9.2023: Visite de site «4 à 7» à Satigny GE, thème: Zones d'activités – zones industrielles: la Halle des Sablières à Satigny, un hôtel logistique modulable
- 16.11.2023: AG et séminaire à Lausanne, thème: Équipements publics: Construire? Recycler? Mutualiser?

#### Publications

Les Cahiers d'EspaceSuisse-Romande:

- n° 1/2023: Transformer l'espace public
- n° hors-série (juin 2023): Transition énergétique
- n° 3/2023: Genre et espace public

#### Autres activités

Réédition de la brochure «Nature en ville et village» guide pratique destiné aux communes, à l'origine édité par le SDT, Canton du Valais; envoyée à tous nos membres

#### EspaceSuisse Nordost

ZH, TG, SH, SG, AI, AR, GL

[espacesuisse-no.ch](https://espacesuisse-no.ch)

#### Veranstaltungen

- 11.5.2023: Ordentliche Mitgliederversammlung im Eisenwerk Frauenfeld mit vorgängiger Führung durch die alte Schraubenfabrik, welche heute ein Kulturzentrum sowie Gewerbe und Wohnungen beherbergt

- 11.5.2023 Rahmenveranstaltung zur Mitgliederversammlung zum Thema «Weiterentwicklung von Einfamilienhaus- zu Mehrgenerationenquartieren» mit Inputreferaten zu Fakten und Zahlen, zur Motivation von Eigentümerinnen und Eigentümern sowie zu vermeintlichen Erfolgsfaktoren

#### Publikationen

Das vermeintliche Potenzial von Einfamilienhäusern – Zahlen und Thesen (Wüest Partner AG, 2023); ein Auftrag von EspaceSuisse Nordost zur Datenerhebung im Bereich EFH und Beurteilung mit Blick auf die Innenentwicklung

#### Weitere Aktivitäten

- Unterstützung und Patronat der Veranstaltungsreihe «Agglo-land Schweiz – Stadt, Land Zwischenstadt»: Wie gehen Gemeinden in der Schweizer Agglomeration aktuelle Herausforderungen an?
- Unterstützung der Initiative «MetamorphHouse» zur Sensibilisierung von Gemeinden und Eigentümerinnen und Eigentümern für die sanfte Innenentwicklung von EFH-Quartieren
- Neugestaltung der Website EspaceSuisse Nordost auf der Grundlage der Basiswebsite von EspaceSuisse für die Sektionen und angeschlossenen Organisationen

#### EspaceSuisse Zentralschweiz

LU, OW, NW, UR, SZ, ZG

#### Veranstaltungen

- 28.4.2023: Anlass zum Thema Rückzonungen
- 1.9.2023: Bildungsreise in den Kanton Uri
- 29.9.2023: Vorstand und Mitgliederversammlung
- 3.11.2023: Tagung zum Thema Baukultur

#### Organisations affiliées

##### EspaceSuisse-TI

EspaceSuisse – Gruppo regionale Ticino

[espacesuisse-ti.ch](https://espacesuisse-ti.ch)

#### Manifestazioni

- 9.2.2023: Assemblea generale ordinaria seguita da una conferenza pubblica sul tema «La pianificazione del territorio di fronte alle nuove sfide»; relatore: Damian Jerien, Direttore di EspaceSuisse
- 28.2.2023: Visita guidata per i soci all'esposizione «La memoria dei ghiacciai» presso la Biblioteca cantonale di Bellinzona con la guida di Giovanni Kappenberger, glaciologo, seguita da una conferenza promossa dal Dipartimento del territorio «Cambiamenti climatici: strategie e azioni»
- 25.5.2023: Visita guidata per i soci alla Cattedrale di San Lorenzo a Lugano con la guida di Lara Caldelari, capo del Servizio monumenti presso l'Ufficio cantonale dei beni culturali

- 16.11.2023: Corso di formazione organizzato in collaborazione con l'Associazione ticinese dei tecnici comunali ATTEC sul tema «Il contributo di plusvalore in ambito pianificatorio: dove, quando e quanto i Comuni devono applicarlo»

### Publicazioni

Inforum: Pubblicazione in italiano delle edizioni di giugno (1/2023) e di dicembre (2/2023), in collaborazione con EspaceSuisse

### Attività

- 26.4.2023: Presa di posizione sul progetto di Piano energetico e climatico cantonale (PECC)
- Partecipazione alle serate informative e prese di posizione sull'allestimento dei Programmi di agglomerato su invito delle Commissioni regionali dei trasporti
- 9.5.2023: Elementi di valutazione in rapporto all'avvio dell'elaborazione del Programma di agglomerato del Bellinzonese di quinta generazione (PAB5)
- 4.9.2023: Elementi di valutazione in rapporto all'avvio dell'elaborazione del Programma di agglomerato del Mendrisiotto e Basso Ceresio di quinta generazione (PAM5)
- 28.9.2023: Elementi di valutazione in rapporto all'avvio dell'elaborazione del Programma di agglomerato del Locarnese di quinta generazione (PALoc5)
- 2.12.2023: Conferimento del Premio EspaceSuisse-TI 2023 all'Associazione Cittadini per il territorio per la progettazione e la realizzazione del Parco del Laveggio.

## BVR

Bündner Vereinigung für Raumentwicklung  
[bvr.ch](http://bvr.ch)

### Veranstaltungen

- 31.3.: Mitgliederversammlung mit öffentlicher Veranstaltung: Innenentwicklung und Siedlungsqualität
- 6.6.: Kurs Zweitwohnungsgesetz im Baubewilligungsverfahren
- 20.6.: Kurs Baubewilligungsverfahren (1. Durchführung)
- 7.11.: Kurs Baubewilligungsverfahren (2. Durchführung)
- 7.11.: Kurs Missbräuche im Baubewilligungsverfahren

Die Weiterbildungskurse richten sich an Behördenmitglieder sowie Mitarbeitende der öffentlichen Verwaltung (Gemeinden und kantonale Verwaltung) ebenso wie an weitere Interessierte.

### Weitere Aktivitäten

- An der Mitgliederversammlung konnte Florian Inneman als Vertreter von EspaceSuisse willkommen geheissen werden, der die Siedlungsberatung als eine Dienstleistung von EspaceSuisse vorstellte. Roland Tresp, der als Raumplaner als Experte für Siedlungsberatung im Netzwerk von EspaceSuisse tätig ist, zeigte den Mehrwert für Bündner Gemeinden auf, welchen sie aus der Siedlungsberatung ziehen können. Schliesslich hat Simon Berger, der kantonale Denkmalpfleger, die Hausanalyse als weiteres Angebot vorgestellt.
- Im vergangenen Geschäftsjahr hat sich die BVR zur Vernehmlassung bezüglich des kantonalen Richtplans Energie geäussert.

## KPG-GAC

Kantonale Planungsgruppe Bern / Groupe d'aménagement cantonal de Berne  
[kpgbern.ch](http://kpgbern.ch)

### Veranstaltungen / Manifestations

- 3.3.2023: «Ortsbildschutz und Denkmalschutz in der Gemeinde» im Schlossgut Münsingen mit sechs Referentinnen und Referenten
- 12.5.2023: «Bauen ausserhalb der Bauzonen» im Saalbau Kirchberg mit vier Referentinnen und Referenten
- 14.6.2023: KPG-Mitgliederversammlung im Kongress-Zentrum Kreuz, Bern: nach dem statutarischen Teil folgte eine öffentliche Tagung zum Thema «Ein Werkstattbericht aus der Siedlungsberatung von EspaceSuisse» von Damian Jerjen, Direktor EspaceSuisse
- 25.8.2023: «Das revidierte Energierrecht des Kantons Bern und sein Vollzug in der Praxis» im Schlossgut Münsingen mit vier Referentinnen und Referenten
- 1.12.2023: «Anpassung an den Klimawandel: Welche Verantwortung, Rolle und Möglichkeiten haben die Gemeinden?» im Saalbau Kirchberg mit acht Referentinnen und Referenten

### Publikationen / Publications

- Vier Ausgaben des KPG-Bulletins hauptsächlich in den Bereichen Bau-, Planungs- und Gemeinderecht (Das KPG-Bulletin wird seit 2021 nicht mehr physisch versandt; Hinweis auf die Veröffentlichung der aktuellen Publikation im Login-Bereich auf unserer Homepage; Mitarbeitende und Behördenmitglieder unserer Mitgliedsgemeinden, Einzel-/Kollektivmitglieder und Abonnenten erhalten ein entsprechendes Mail.)
- Versand des Jahresberichts 2022 an die Mitglieder (Mitgliedsgemeinden, Einzel- und Kollektivmitglieder) in elektronischer Form als pdf-Datei
- Post-Versand von zwei auf Französisch übersetzten Beiträgen aus dem KPG-Bulletins 2023 an Gemeinden im Berner Jura:
  - «La loi cantonale révisée sur l'énergie» von Christian Glauser, chef de la division énergie, Office de l'environnement et de l'énergie, canton de Berne
  - «Le pied de façade projeté» von Sascha Marending, Inspecteur des constructions, Direction de l'intérieur et de la justice du canton de Berne, Office des affaires communales et de l'organisation du territoire, Service des constructions

## 7 Finances

EspaceSuisse clôture l'année avec un bénéfice de 12'105.24 CHF.

La contribution de la Confédération pour les prestations de services et les activités liées à la mise en œuvre de la loi révisée sur l'aménagement du territoire (Impulsion «Développer vers l'intérieur») a été réduite de 50'000 CHF. Les 500'000 CHF restants ont été entièrement utilisés.

En comparaison avec l'année précédente, les recettes générées par les conseils juridiques et en aménagement ont chuté de 90'000 CHF, alors que celles des cours et des manifestations ont augmenté de 45'000 CHF.

Les présents comptes annuels (à partir de la page 26, y compris le rapport de l'organe de révision) ont été établis conformément au droit suisse, en particulier aux articles du Code des obligations

relatifs à la comptabilité commerciale et à la présentation des comptes. Notre présentation des comptes et du bilan répond à la structure minimale légale, ce qui signifie que tous les postes importants sont présentés ouvertement.

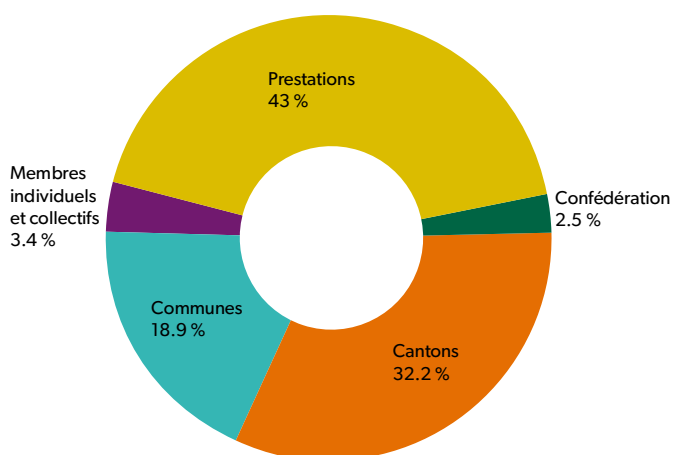
EspaceSuisse occupait 12,9 postes à plein temps en moyenne annuelle (y compris les stagiaires). Par ailleurs, il n'existe pas de circonstances importantes postérieures à la date de clôture du bilan qui devraient être mentionnées ici.

→ [Compte de pertes et profits, p. 26](#)

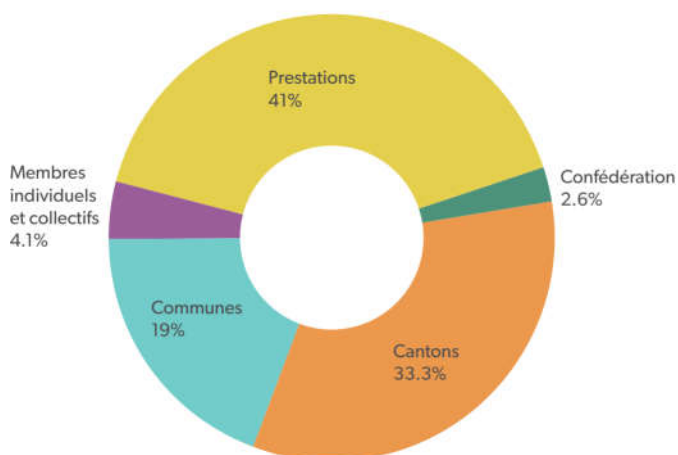
→ [Bilan, p. 27](#)

→ [Rapport de l'organe de révision, p. 28](#)

Financement d'EspaceSuisse 2023



Financement d'EspaceSuisse 2022



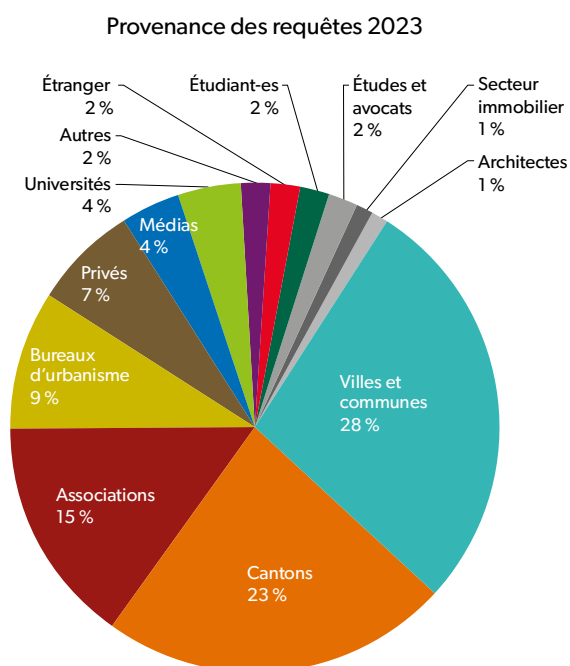
## 8 Conseil

Le conseil est au cœur de l'offre de services d'EspaceSuisse. Les prestations de conseil se composent de brefs renseignements et de recherches rapides, d'avis de droit, de prises de position ainsi que de mandats liés au conseil en aménagement. L'équipe d'EspaceSuisse fournit en outre de nombreux renseignements succincts par téléphone, n'entraînant pas de recherche particulière (p. ex. envoi de jugements des tribunaux ou de publications).

En 2023, EspaceSuisse a traité près de 250 demandes. Ces dernières provenaient majoritairement de communes, de villes et de cantons. Les autres ont été adressées par des associations, des étudiant-es, des bureaux d'urbanisme et d'architecture, des universités, des écoles et des particuliers. EspaceSuisse est également une interlocutrice prisée par les médias (presse écrite, radios et télévisions).

Les renseignements ayant trait aux constructions hors zone à bâtir ont constitué la part la plus importante des requêtes adressées au service de conseil juridique. Cette situation est certainement due aux débats qui ont eu lieu au sein du Parlement, concernant la 2<sup>e</sup> étape de la révision de la LAT (→ 2.2). EspaceSuisse a suivi de près les délibérations et les décisions prises par le Parlement au sujet de la LAT 2, et a émis quelques critiques. Ces dernières ont donné lieu à des articles, publiés à la rubrique «Sous la loupe», sur notre site internet. Une analyse globale de la révision adoptée fin 2023 par le Parlement a paru dans Inforum 4/2023. Elle est disponible, en ligne, à la rubrique «Sous la loupe».

Un nombre particulièrement important de requêtes a été généré par la compensation de la plus-value, un thème qui comporte certains éléments à clarifier, notamment s'agissant de la mise en œuvre. Les questions relatives à la protection du climat et à l'adaptation au climat ont été également en augmentation. Les autres sujets abordés ont été la planification directrice cantonale, l'équipement et la protection des sites construits. Les procédures et le droit de l'environnement ont aussi soulevé des questions.



Dans le domaine du conseil en aménagement, les questions ont porté sur les plans d'affectation communaux et les plans d'affectation spéciaux, sur la police des constructions et sur la planification stratégique, soit autant de questionnements en lien avec la mise en œuvre de la LAT 1 en cours au sein des communes.

→ 8.1 Conseil juridique → 8.2 Conseil en aménagement

### 8.1 Conseil juridique

Relèvent du conseil juridique les renseignements, avis de droit, prises de position et recherches portant sur des questions relatives au droit de l'aménagement, des constructions et de l'environnement. Les membres obtiennent, de façon simple, rapide et – dans une certaine mesure – gratuite, une réponse à leurs questions de fond et de forme en lien avec l'aménagement du territoire ou l'examen d'une demande de permis de construire. Ils peuvent également soumettre à nos juristes leurs questions ayant trait au droit de l'environnement, qu'il s'agisse d'aspects techniques de protection de l'environnement (protection contre le bruit, protection de l'air), de protection des cours d'eaux et des forêts ou encore de protection de la nature et du paysage. En 2023, plusieurs mandats d'une certaine ampleur ont aussi pu être réalisés. Relevons notamment:

- Canton de BE: discussion sur les procédures de planification, «examen de la légalité des planifications»
- Canton de BE: expertise des questions relatives à la marge d'appréciation cantonale en matière de constructions hors zones à bâtir
- Canton de GE: collaboration au groupe d'expert-es pour la révision du plan directeur cantonal
- Canton du JU: soutien lors de la révision de la loi cantonale d'aménagement du territoire et de son ordonnance, notamment s'agissant des dispositions relatives au climat et à l'énergie
- Canton de VD: avis de droit sur les bases du plan directeur cantonal
- Commune de Brigue VS: membre de la commission communale d'aménagement du territoire
- Commune de Brigue VS: avis de droit sur la conformité du plan d'affectation au droit fédéral
- Commune de Stüsslingen SO: indemnisation à la suite d'une expropriation matérielle
- Fondation Assurer l'avenir des gens du voyage suisses: manuel pour la planification, la construction et l'exploitation des aires de séjour, de passage et de transit pour les Yéniches, Sintés et Roms
- Commission tripartite (CT): accompagnement juridique, dialogue sur un développement vers l'intérieur de qualité
- Association suisse des professionnels de la protection des eaux: accompagnement juridique du projet de ville-éponge pour le thème de la gestion des eaux de pluie au-delà du parcellaire

[espacesuisse.ch](https://www.espacesuisse.ch) > Conseil > Conseil juridique

## 8.2 Conseil en aménagement

Depuis 2012, EspaceSuisse conseille les villes et les communes dans les questions en lien avec le développement de l'urbanisation, la densification et la qualité de l'urbanisation. Font partie de l'offre de conseil six offres sur mesure (présentées dans le graphique «Vue d'ensemble conseil en aménagement»). Les outils conçus par l'ancien Réseau vieille ville, à savoir l'analyse de ville/du lieu, la stratégie de valorisation et le club de rue en font également partie. Vient s'y ajouter l'analyse d'immeuble, élaborée également selon la méthode du Réseau vieille ville.

Notre palette comprend encore d'autres offres, comme le premier entretien, sous forme d'échange sur le développement local, ainsi que l'exposé tremplin, sur une question liée au développement de l'urbanisation.

<b>Impulsion</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Premier entretien</li> <li>– Exposé tremplin</li> </ul>
<b>Analyse et recommandations</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Analyse de ville/du lieu</li> <li>– Conseil in situ</li> <li>– Atelier village</li> <li>– Analyse d'immeuble</li> </ul>
<b>Stratégie et mesures</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Stratégie de valorisation</li> <li>– Club de rue</li> </ul>

En 2023, 24 conseils ont été prodigués, réalisés ou amorcés (y compris les stratégies de valorisation et les accompagnements de la mise en œuvre).

## Impulsion

### Premier entretien et exposé tremplin

Dans le cadre d'entretiens avec la commune ou d'exposés tremplins, les expert-es d'EspaceSuisse clarifient les questions ouvertes, portant sur le développement de l'urbanisation. Ils tentent d'anticiper les défis et d'appréhender les mesures et les développements possibles.

- Bürglen TG: demande concernant les mises en zone (en ligne)
- Rubigen BE: premier entretien sur le centre ancien (in situ)
- Spiez BE: demande sur la mobilisation des terrains à bâtir (terminé)

### Analyse et recommandations

#### Analyse de ville/du lieu

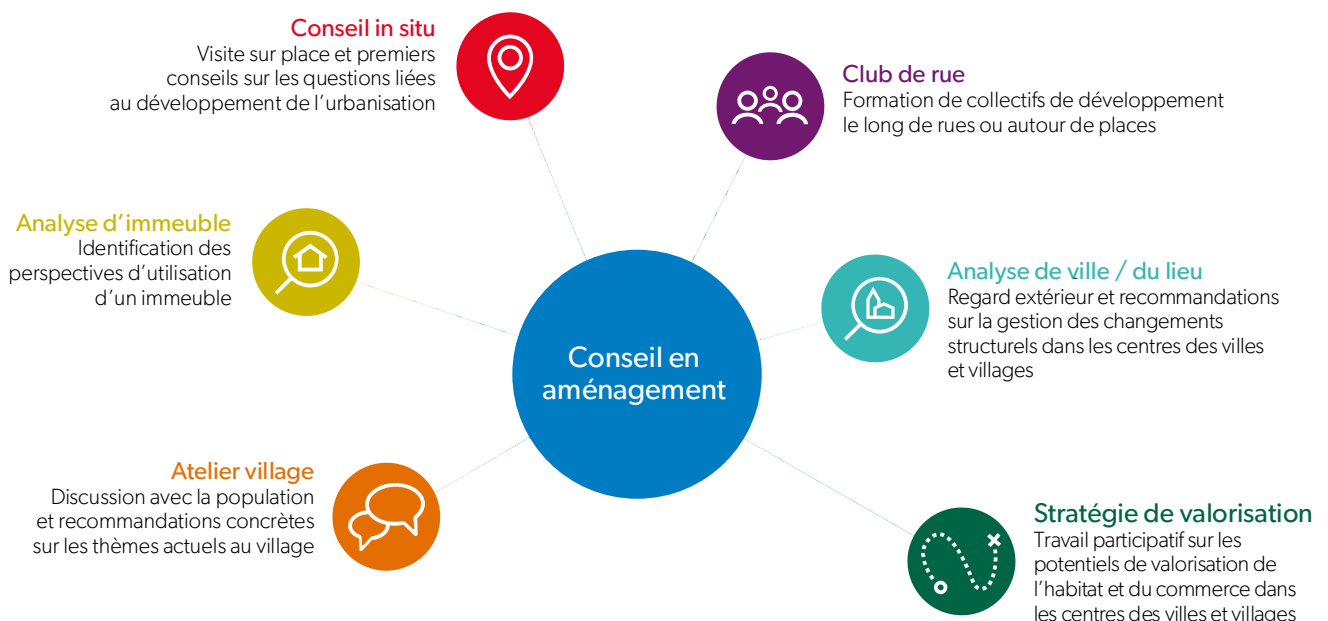
Dans l'«analyse de ville/du lieu», les expert-es d'EspaceSuisse présentent, de manière concise et sans détour, les qualités et les faiblesses de la ville, du centre de localité ou du site, et montrent aux autorités, aux propriétaires fonciers et aux propriétaires de commerces comment contribuer à leur valorisation et à leur développement.

- Sissach BL: analyse de ville (offre)
- Saint-Gall: analyse de ville avec conseil paysage (terminé)
- Saint-Gall: stratégie de valorisation Altstadt-Nord (offre)
- Willisau LU: analyse de ville et stratégie de valorisation (offre)



**Impulsion**  
Développer vers l'intérieur

### Aperçu du conseil en aménagement



## Conseil in situ

Lors d'un «conseil in situ», les expert-es d'EspaceSuisse expliquent aux communes «là où le bât blesse». Ils se rendent sur place et montrent aux autorités compétentes comment remédier à leurs problèmes.

- Allschwil BL: garantie de la qualité projet de construction et procédures d'autorisations (terminé)
- Arisdorf BL: équipement de parcelles / éven. échange de terrains (offre)
- Binningen BL: planification directrice communale (terminé)
- Langenbruck BL: vision externe sur le développement territorial de la commune avec un conseil stratégique (terminé; offre de conseil adaptée)
- Lostorf SO: préparation de la révision de la planification communale (terminé)
- Martigny VS: qualité des espaces libres, avec conseil paysage (en cours)
- Method VD: qualité des constructions, avec conseil paysage (en cours)
- Saint-Gall: analyse du potentiel Waaghaus (en cours)
- Villaz-Saint-Pierre FR: processus participatif sur les places de village, avec conseil paysage (terminé)

## Atelier village

L'élément central de cette démarche est une discussion avec la population. L'offre comprend tout d'abord une analyse du village, sur la base de laquelle les expert-es d'EspaceSuisse amorcent un dialogue avec les habitant-es, suivie d'un débat en plénum avec la population (atelier village) sur des thèses préalablement formulées par les expert-es, puis d'une analyse des résultats de ces échanges avec le Conseil communal.

- Bettingen BS (offre, rejetée)
- Courtelary BE: avec conseil paysage (terminé)
- Goms VS: avec conseil paysage (terminé)
- Hubersdorf SO (en cours)
- Meinisberg BE (offre)
- Merlach/Meyriez FR (terminé)
- Mühleberg BE (offre)
- Rubigen BE (offre, rejetée)
- Val de Bagnes VS (offre)

## Club de rue

- Val de Bagnes VS (offre)
- Heiden AR: Kirchplatz (offre)
- Saint-Gall: Zwischenstadt (lieux intermédiaires) (offre)

## Analyse d'immeuble

L'«analyse d'immeuble» est un outil d'évaluation des biens-fonds. Elle offre aux propriétaires un état des lieux de leur immeuble et met en évidence leurs défauts et leurs perspectives de développement. Les analyses d'immeuble ne sont pas réalisées par EspaceSuisse. Cette dernière conclut des contrats de franchise avec des organismes porteurs cantonaux, régionaux ou locaux, lesquels autorisent certains architectes à réaliser les analyses d'immeuble. Ces professionnels reçoivent une formation ad hoc d'EspaceSuisse. En 2021, EspaceSuisse a repris la direction technique

de l'analyse d'immeuble, auparavant assurée à l'externe.

Le lancement d'un nouvel organisme porteur a fait l'objet, en 2023, d'une discussion avec les collectivités suivantes:

- Nouvel organisme porteur canton de St-Gall avec mandat à Stefan Räsamen (expert analyse d'immeuble SG) quant à la coordination de l'organisation cantonale interne via les régions.
- Nouvel organisme porteur suisse alémanique Dachverband altbau;weise (auparavant: IG Altbau); contrat de franchise signé; formation des experts et organisation en cours.
- Réactivation organisme porteur canton des Grisons (avec formation des experts en août 2023)
- Échange d'expériences avec les expert-es du conseil en aménagement à Faoug (mai 2023)

→ Voir graphique [Analyse d'immeuble et conseil en aménagement](#), p. 16

## Stratégie et mesures

### Stratégie de valorisation

Les mutations que connaissent les vieilles villes et les centres de localités dans le secteur du commerce de détail ébranlent les structures habituelles. La «stratégie de valorisation» fournit un aperçu systématique du potentiel de valorisation des centres et amorce un processus participatif impliquant les acteurs et actrices concernés. Aucune nouvelle stratégie n'a vu le jour en 2023.

### Accompagnement de la mise en œuvre

Les mesures visant à redonner vie aux centres-villes et aux centres de localités, élaborées dans le cadre des stratégies de valorisation, doivent être rapidement mises en œuvre. Pour ce faire, villes et communes peuvent recourir à des expert-es externes avec lesquels EspaceSuisse collabore. Aucun accompagnement n'a été mis sur pied en 2023.

[espacesuisse.ch](https://www.espacesuisse.ch) > Conseil > Conseil en aménagement

### Projet de ville éponge

Avec son projet de «ville éponge», l'Association suisse des professionnels de la protection des eaux (VSA) a l'intention de diffuser à grande échelle la «bonne pratique» de la gestion de l'eau adaptée au climat (avec des toits végétalisés, des zones humides, des bassins de rétention, des étangs et des fossés de drainage ainsi que des espaces verts et des espaces libres proches de la nature) et de l'établir comme norme durable. Le réseau mis en place à cet effet se compose de représentant-es des villes et des communes, des cantons, des offices fédéraux, des associations, de la recherche ainsi que du secteur des assurances. EspaceSuisse fait partie du réseau. [sponge-city.info](https://sponge-city.info)



Image: Nickelodeon, Wikimedia Commons





## 9 Information et publications

### 9.1 Inforum, Territoire & Environnement

EspaceSuisse compte deux publications régulières. Inforum, le périodique du développement territorial, a paru quatre fois en 2023. Le dossier du développement territorial, Territoire & Environnement, a, quant à lui, donné lieu à trois numéros. Outre les rubriques fixes, comme «Quoi de neuf sur densipedia.ch?», «Zoom sur» ou le cas pratique, chaque édition d’Inforum aborde trois à quatre thèmes. Ces derniers sont traités dans un style journalistique facile d’accès. Les arrêts du Tribunal fédéral et les thèmes d’aménagement du territoire sont illustrés par des plans, des graphiques et des photos. Le deuxième numéro d’Inforum, celui de juin, a été publié à titre d’édition spéciale, proposant une rétrospective des événements qui ont marqué l’aménagement du territoire au cours de l’année 2022 (il s’agissant auparavant de la première partie du rapport annuel d’EspaceSuisse qui comprenait la rétrospective et le rapport d’activité).

Une version italienne d’Inforum est publiée deux fois par année. Elle reprend et traduit des articles publiés dans les éditions françaises ou allemandes; en outre, notre section tessinoise, le Gruppo regionale Ticino (EspaceSuisse-TI), souvent avec le concours du service cantonal du développement territorial, se fait l’écho de thèmes qui marquent l’actualité tessinoise dans ce domaine.

Les dossiers «Territoire & Environnement» sont consacrés à un sujet en particulier. En 2023, les thématiques suivantes ont fait l’objet d’un numéro:

Mars 1/2023

#### **Redynamiser les centres de localité**

Stratégies et outils pour faire face au changement

Septembre 2/2023

#### **La jurisprudence du Tribunal fédéral en 2022**

Les principaux arrêts de 2022, brièvement commentés

Décembre 3/2023

#### **Les grandes manifestations en plein air**

Une contribution au débat, du point de vue de l’aménagement du territoire

Nos membres reçoivent ces deux publications par la poste. Ils ont par ailleurs la possibilité de télécharger la version électronique des numéros (archives depuis 2001) sur notre site internet, à la rubrique qui leur est réservée.

[espacesuisse.ch](https://www.espacesuisse.ch) > Publications



Photo: Kaspar Allenbach, EspaceSuisse

## 9.2 News, Newsletter

En plus des médias imprimés Inforum et Territoire & Environnement, des informations sur des thèmes liés à l'aménagement du territoire sont publiées sur notre site [espacesuisse.ch](https://www.espacesuisse.ch) à la rubrique «Actualité». Ces «news» portent sur des événements, des études intéressantes et des projets novateurs dans les domaines du développement territorial, des transports et de l'environnement. Elles proposent en général des liens vers des informations et des documents plus détaillés qui permettent d'approfondir le sujet.

Gratuite, la Newsletter «Aménagement du territoire suisse» offre aux personnes intéressées un aperçu des principales news publiées. En 2023, elle a paru une fois par mois. À la fin de l'année, près de 4200 personnes en Suisse et à l'étranger y étaient abonnées, soit cinq pour cent de plus qu'un an plus tôt. Le taux d'ouverture élevé (une moyenne de 60 pour cent) atteste du très bon accueil dont jouit notre Newsletter.

Notre Newsletter «Recueil de jurisprudence», qui paraît trois fois par an (en avril, en août et en décembre), et qui rassemble les principaux arrêts rendus par le Tribunal fédéral et les tribunaux cantonaux en matière de droit des constructions, de l'aménagement et de l'environnement, est également prisée. L'abonnement est gratuit et fait référence au recueil de jurisprudence d'EspaceSuisse (service payant). Fin 2023, la Newsletter comptait 1450 abonné-es dans toute la Suisse, soit une augmentation de vingt pour cent par rapport à l'année précédente. Le taux d'ouverture exceptionnellement haut de la Newsletter «Recueil de jurisprudence», de 60 pour cent, témoigne du vif intérêt que suscite ce service.

[espacesuisse.ch](https://www.espacesuisse.ch) > Actualité > News

[espacesuisse.ch](https://www.espacesuisse.ch) > Actualité > Newsletter Abonnement

## 9.3 Réseaux sociaux

Depuis le milieu de l'année 2015, l'association est présente sur X (anciennement Twitter) et gère activement ce canal. Le nombre de followers est passé de 300 à 500. EspaceSuisse est aussi présente sur la plateforme LinkedIn et compte 2000 followers, soit le double qu'un an auparavant. Nous utilisons principalement cette plateforme pour diffuser nos news et annoncer nos manifestations.

[twitter.com](https://twitter.com) > Rechercher EspaceSuisse

[linkedin.com](https://www.linkedin.com) > Rechercher EspaceSuisse

## 9.4 Sites Internet

[espacesuisse.ch](https://www.espacesuisse.ch)

Ces dernières années, le site d'EspaceSuisse a été régulièrement complété et mis à jour. Il s'articule autour des points forts d'EspaceSuisse, avec ses offres de conseil, de formation, de publications et de documentation.

Depuis 2021, la rubrique, «Sous la loupe», est ouverte aux échanges et aux articles dont la publication ne peut ou ne doit attendre la prochaine parution d'Inforum. «Sous la loupe» est aussi à la disposition d'autrices et d'auteurs externes (après accord de la rédaction quant au contenu).

### Les thèmes suivants ont été publiés en 2023:

- 7.12.2023: L'essentiel sur l'acte modificateur unique; Damian Jerjen, directeur EspaceSuisse
- 5.12.2023: Mobilité et urbanisation; Alain Beuret, architecte EPFL et urbaniste, team conseil en aménagement EspaceSuisse
- 8.11.2023: Beaucoup d'efforts pour un résultat décevant; Samuel Kissling, responsable droit EspaceSuisse, et Damian Jerjen, directeur EspaceSuisse
- 2.11.2023: Une durabilité forte; Damian Jerjen, économiste et aménagiste, directeur EspaceSuisse
- 9.10.2023: La LAT 1 a 10 ans: Les communes actives font partie des gagnantes; Damian Jerjen, économiste et aménagiste, directeur EspaceSuisse
- 28.9.2023: Nachhaltige Energieversorgung trifft auf Partizipation; Anke Kaschlik, Institut für Vielfalt und gesellschaftliche Teilhabe, und Evelyn Lobsiger-Kägi, Institut für nachhaltige Entwicklung, ZHAW
- 1.9.2023: Qualité des sols: agissons maintenant! Heidi Schmidt, fondation sanu durabilitas, communication
- 23.8.2023: Tournant énergétique et aménagement du territoire; Damian Jerjen, directeur EspaceSuisse
- 15.8.2023: Die Qualität des Wohnumfeldes steigern – dank Innenentwicklung?; Prof. Dr. Joachim Schöffel, Institut für Raumentwicklung, Ostschweizer Fachhochschule OST
- 25.7.2023: De bons exemples pour répondre au changement climatique; Marco Maurer, urbaniste, conseil en aménagement EspaceSuisse jusqu'à fin juin 2023
- 7.7.2023: Le Conseil national se prononce en faveur de l'objectif de stabilisation; Samuel Kissling, responsable droit EspaceSuisse
- 5.7.2023: Reflets du laboratoire du congrès d'EspaceSuisse; Monika Zumbunn, responsable de la communication EspaceSuisse
- 16.6.2023: Im Einklang mit dem Limmattal?; Klaus W. König, Überlingen, im Auftrag von regionsuisse
- 22.5.2023: La LAT 2 franchit une nouvelle étape; Damian Jerjen, directeur EspaceSuisse, et Samuel Kissling, responsable droit EspaceSuisse
- 10.5.2023: Anpassung an die Hitze: Problem erkannt, Umsetzung schwach; Johanna Fujara, Architektin, und Marco Pütz, WSL

- 3.5.2023: Six bonnes raisons d’actualiser le Projet de territoire Suisse; Maria Lezzi, directrice de l’Office fédéral du développement territorial (ARE), et Ulrich Seewer, vice-directeur ARE
- 24.4.2023: Le problème, c’est la rareté du sol, pas l’aménagement du territoire; Damian Jerjen, économiste et aménageur, directeur EspaceSuisse
- 13.4.2023: Was kann ich zur besseren Ausnutzung unseres Bodens beitragen?; Tamas Kiss, Raumpioniere, St. Gallen
- 23.3.2023: Acte modificateur unique: les contradictions du Conseil national; Damian Jerjen, économiste et aménageur, directeur EspaceSuisse
- 16.3.2023: Développer vers l’intérieur avec qualité malgré le bruit; Christa Perregaux, directrice adjointe EspaceSuisse
- 3.3.2023: Wie kann die Raumplanung den sozialen Zusammenhalt fördern?; Samuel Leder, Center for Urban & Real Estate Management CUREM, Universität Zürich

[espacesuisse.ch](https://espacesuisse.ch) > Actualité > Sous la loupe

### densipedia.ch

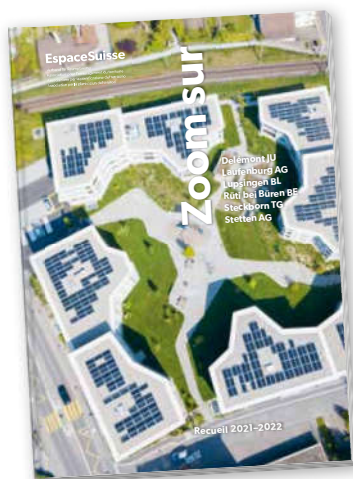
EspaceSuisse gère également densipedia.ch, la plateforme qui propose des informations détaillées en matière de développement vers l’intérieur et de densification en Suisse. Son objectif est d’apporter aux communes et aux villes suisses, occupées à la mise en œuvre de la LAT 1, des connaissances de base, des exemples pratiques et des astuces.

La plateforme densipedia.ch est financée par le programme «Impulsion Développer vers l’intérieur». Les informations publiées sur le site proviennent essentiellement d’EspaceSuisse, mais aussi de professionnel-les externes. La plateforme est continuellement étoffée et complétée par de nouveaux exemples. Aujourd’hui, elle contient plus de 80 exemples. De légères modifications ont été apportées en 2023. Désormais, il est plus facile d’effectuer une recherche par mots-clés ou sur la carte.

[densipedia.ch](https://densipedia.ch)

## 9.5 Recueil «Zoom sur»

En 2023 est paru le troisième tome du recueil de bons exemples de développement urbain de qualité présentés dans le périodique Inforum. Cette édition, publiée en format PDF, présente six exemples en provenance de cinq cantons des années 2021 et 2022. Elle peut être [téléchargée](#) gratuitement.



## 9.6 Manuel didactique «Introduction à l’aménagement du territoire»

Au cours de ces trois dernières années, le manuel «Introduction à l’aménagement du territoire» a fait l’objet d’un remaniement complet et d’une adaptation à la situation juridique actuelle. Disponible en français et en allemand depuis mars 2021, il a été traduit en italien fin 2022/début 2023. Le manuel est ainsi disponible dans les trois langues nationales.

[espacesuisse.ch](https://espacesuisse.ch) > Shop

## 9.7 Cinq vidéos sur la pesée des intérêts

En collaboration avec six cantons, et avec le soutien d’EspaceSuisse, la Conférence suisse des aménageurs cantonaux (COSAC) a réalisé cinq vidéos didactiques, dans lesquelles les principaux aspects de la pesée des intérêts sont expliqués de manière simple. Les vidéos sont disponibles, gratuitement, sous forme de playlist sur le [canal Youtube d’EspaceSuisse](#) ainsi que sur le [site internet de la COSAC](#).

## 10 Documentation

EspaceSuisse tient à jour différentes bases de données qui permettent d'accéder rapidement aux informations nécessaires lors du traitement de demandes, de la rédaction ou de l'illustration de textes, ou encore de la préparation d'exposés.

### 10.1 Bibliothèque électronique

Notre bibliothèque comprend actuellement plus de 17'300 documents. Il s'agit de thèses, de manuels spécialisés et didactiques, de publications officielles, de plans, d'ouvrages de référence, d'articles de journaux et de magazines, de supports de cours et, de plus en plus, de produits électroniques (documents numériques, émissions radio et TV). Chaque document est résumé et indexé. Plus de 100 nouvelles références sont venues étoffer notre bibliothèque en 2023.

### 10.2 Recueil de jurisprudence

Dans notre recueil de jurisprudence (R) sont résumés les principaux jugements prononcés par le Tribunal fédéral et les tribunaux administratifs dans le domaine de l'aménagement du territoire.

Un système d'indexation permet de retrouver facilement l'arrêt souhaité, au moyen de mots-clés. Fin 2023, le recueil de jurisprudence comprenait 6451 arrêts (140 nouveaux jugements).

Le recueil est un instrument de travail incontournable pour le traitement efficace des requêtes. Les abonné-es y ont accès via le site internet d'EspaceSuisse. Depuis 2021, nous publions également, trois fois par année, une Newsletter, qui présente les principaux jugements rendus. → 9.3

[espacesuisse.ch](https://www.espacesuisse.ch) > Conseil > Conseil juridique > Recueil de jurisprudence

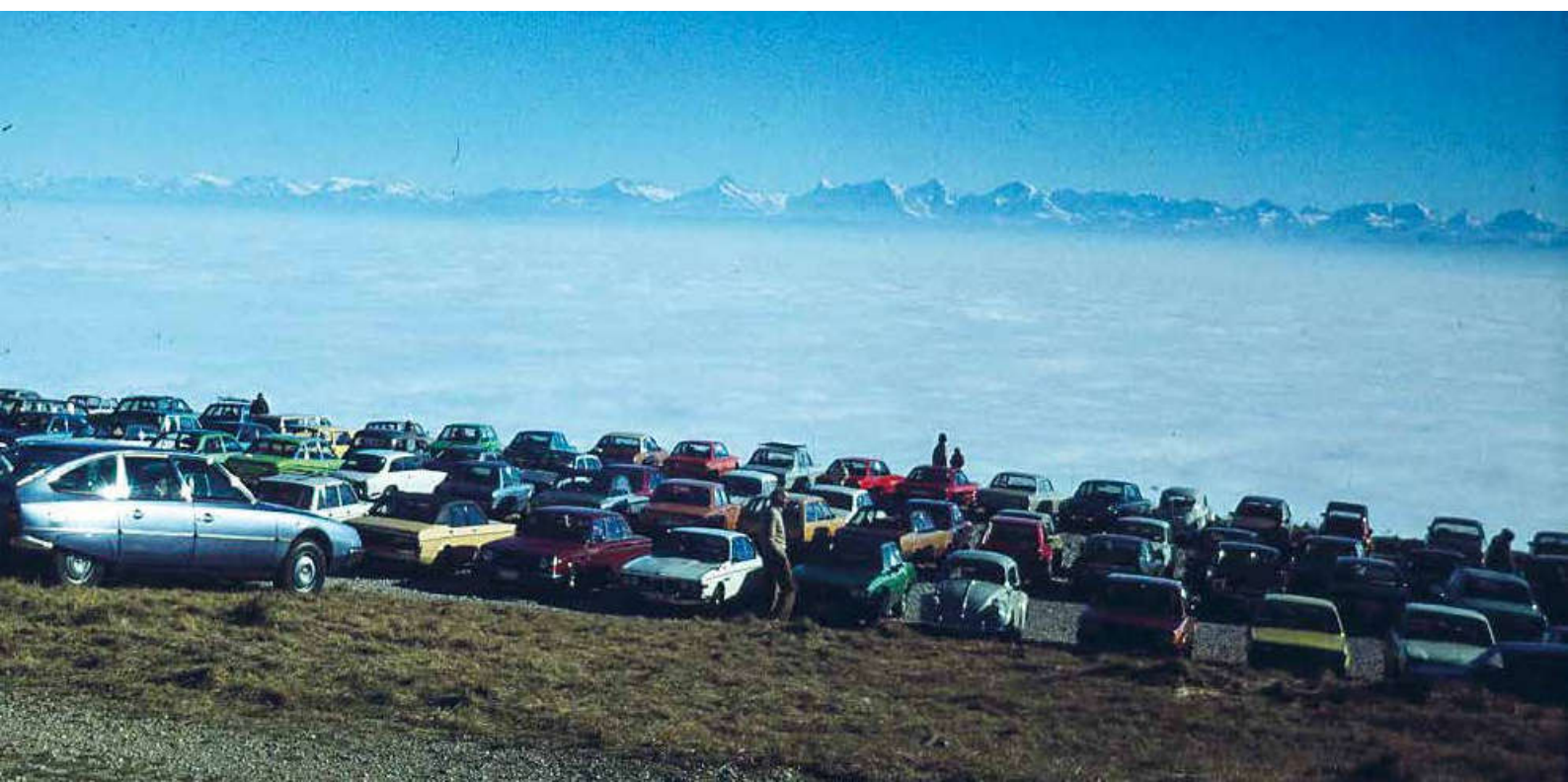
### 10.3 Photothèque / Data-Management-System (DAM)

En 2022, notre photothèque a migré sur un nouveau système de gestion des données, basé sur le web. EspaceSuisse dispose désormais d'un outil convivial, qui comprend 11'900 images.

### 10.4 Base de données dédiée au développement vers l'intérieur

Dans le cadre de son offre de conseil en aménagement, EspaceSuisse alimente une base de données avec de bons exemples de développement urbain. Y sont avant tout répertoriés les exemples présentant une approche intéressante de développement vers l'intérieur. Ces derniers illustrent comment densifier des quartiers, animer des centres de villages, revaloriser des traversées de localités et aménager des espaces routiers tout en tenant compte de l'urbanisation. Dans la mesure du possible, les processus déterminants sont décrits ainsi que le rôle des principaux acteurs (pouvoirs publics, particuliers, population). Le recueil contient également des exemples novateurs d'instruments de planification formels et informels, de même que des exemples de processus de participation probants et de communication réussie. Fin 2023, la base de données contenait 585 exemples (cinq nouvelles entrées).

*Une pépite trouvée dans la photothèque d'EspaceSuisse: un bain de soleil, avec sa voiture ... Une activité qui remonte certainement aux années 1970. Photo: Hans Weiss, Fondation suisse pour la protection et l'aménagement du paysage*



## 11 Formation

### 11.1 Manifestations EspaceSuisse

Ces dernières années, le programme «Impulsion Développer vers l'intérieur» a permis à EspaceSuisse d'étendre de façon notable son offre en manifestations et de mieux répondre à la forte de-

mande en formation dans les domaines du développement vers l'intérieur, de la densification et d'une urbanisation de qualité. En 2023, 14 manifestations ont eu lieu.

Zug 19., 26. Januar und 1. Februar	<i>Kurs (3 Tage)</i> <b>Einführung in die Raumplanung</b>	23 Teilnehmende
Delémont JU 9, 16 et 23 mars	<i>Cours (3 jours)</i> <b>Introduction à l'aménagement du territoire</b> Spécial canton du Jura	25 participant-es
Bern 16., 23. und 30. März	<i>Kurs (3 Tage)</i> <b>Einführung in die Raumplanung</b>	25 Teilnehmende
Morges VD 27 avril	<i>Séminaire</i> <b>Le paysage dans le milieu bâti</b> Des espaces ouverts de qualité grâce à une planification globale	36 participant-es
Bern 7. Juni	<i>Kurs</i> <b>Einführung in den Lärmschutz</b> Rechtliche Grundlagen und Praxis	20 Teilnehmende
Bern 15. Juni	<i>Kurs</i> <b>Bauen ausserhalb der Bauzone</b> Rechtliche Grundlagen und Praxis	24 Teilnehmende
Solothurn, 29. Juni Soleure, 29 juin	<i>Kongress / congrès</i> <b>Raumplanung und die Grenzen des Wachstums</b> <b>L'aménagement du territoire et les limites de la croissance</b>	232 Teilnehmende 232 participant-es
Liestal BL 6., 13. und 20. September	<i>Kurs (3 Tage)</i> <b>Einführung in die Raumplanung</b> mit Fokus auf den Kanton Basel-Landschaft	26 Teilnehmende
Rüti ZH 7. September	<i>Seminar</i> <b>Verdichten mit ISOS</b>	41 Teilnehmende
Liestal BL 12. September	<i>Seminar</i> <b>Siedlungsqualität in der Ortplanung</b>	32 Teilnehmende
La Sarraz VD 14 septembre	<i>Séminaire</i> <b>ISOS et densification</b>	35 participant-es
Bern 7. November	<i>Tagung / Journée d'étude</i> <b>Aggloforum: Klimaanpassung</b> (in Zusammenarbeit mit dem Schweizerischen Städteverband)	18 Teilnehmende
7 novembre	<b>Aggloforum: Changement climatique</b> (avec l'Union des villes suisses)	18 participant-es
Bern 8., 15. und 22. November	<i>Kurs (3 Tage)</i> <b>Einführung in die Raumplanung</b>	25 Teilnehmende
Bern 9, 16 et 23 novembre	<i>Cours (3 jours)</i> <b>Introduction à l'aménagement du territoire</b>	22 participant-es
Lausanne VD 7 décembre	<i>Cours</i> <b>Mobilité et développement vers l'intérieur</b>	26 participant-es

Les professionnel·les de la planification et les collaborateurs et collaboratrices des différents échelons de l'administration ne sont pas les seules personnes que nos formations intéressent. Nous y accueillons régulièrement des représentant·es politiques des villes et des communes ainsi que des personnes des milieux immobiliers.

En 2023, deux cours cantonaux d'introduction à l'aménagement du territoire ont été proposés aux cantons du Jura et de Bâle-Campagne. Ces éditions, calquées sur les spécificités cantonales, permettent d'approfondir certains aspects juridiques et d'aménagement liés à un canton, ce qui rend ces modules encore plus pertinents pour les communes. Ces formations cantonales sont dès lors plus prisées par les conseillères et conseillers communaux que les cours généraux.

En Suisse alémanique, trois cours de portée générale ont été mis sur pied en 2023. Deux éditions se sont déroulées dans les locaux d'EspaceSuisse, à Berne, et une à Winterthour.

Trois séminaires thématiques ont été proposés: un premier sur le paysage et le développement vers l'intérieur, en français, un deuxième, en allemand et en français, consacré à l'ISOS, et un troisième sur la qualité de l'urbanisation, en allemand. Deux cours de sensibilisation ont également été organisés, sur la mobilité et le développement vers l'intérieur, en Suisse romande, et sur la protection contre le bruit, en Suisse alémanique.

Quant au traditionnel congrès d'EspaceSuisse, il a eu lieu le 29 juin, à Soleure, sur le thème «L'aménagement du territoire et les limites de la croissance». Proposé en deux langues, avec traduction simultanée, ce rendez-vous annuel a réuni 232 personnes.

Organisé en collaboration avec l'Union des villes suisses, l'Aggloforum a eu pour thème le changement climatique et s'est déroulé, à Berne, le 7 novembre.

[espacesuisse.ch](https://www.espacesuisse.ch) > Formation > Archives de nos manifestations

## 11.2 Cours auprès des hautes écoles et des universités

Dans le domaine de la formation, EspaceSuisse a participé activement à davantage de manifestations organisées par des hautes écoles et des universités. Elle a assuré les modules suivants en aménagement du territoire:

- «Überkommunale Raumplanung», eintägige Unterrichtseinheit im Rahmen des CAS «Zusammenarbeit in Gemeinden und Regionen gestalten», Hochschule Luzern (31.5.2023)
- «Formelle und informelle Instrumente der Raumplanung und aktuelle Debatten», Vorlesung im Rahmen des CAS Urban Management, CUREM, Universität Zürich (23.6.2023)
- Begleitung der Projektarbeiten im Rahmen der Vorlesung «Studio Political Urbanisme & Sustainable Spatial Development», Universität Bern (Frühjahrssemester 2023)
- Einführungswoche zum CAS Raumentwicklung, ETH Zürich (29./30./31.8.2023)
- «Raumplanung Schweiz – Stand und Ausblick» Zielerreichung und Herausforderungen, zweistündige Unterrichtseinheit im Rahmen des ZHAW Bachelor-Moduls Räumliche Entwicklung, ZHAW Wädenswil (24.10.2023)
- Exemples de développement vers l'intérieur, cours dans le Master en urbanisme durable et aménagement du territoire, Université Lausanne (11.10.2023)
- Kurzeinführung in die Raumplanung, CAS Umweltrecht und Vollzug, FHNW Muttenz (10.11.2023)

### Brochure du jubilé de la COSAC

En 2022, la COSAC a fêté son 50<sup>e</sup> anniversaire, avec, pour devise, «Que nous réservent les prochaines années?» Dans quatre laboratoires du futur, de jeunes aménagistes ont développé leurs idées sur des thèmes spécifiques de l'aménagement du territoire, lesquelles ont été présentées lors de la manifestation du 30 juin 2022, puis retravaillées.

Au cours de petites excursions, les quatre groupes régionaux de la COSAC ont montré des exemples concrets du travail réalisé dans leur secteur. Les enseignements tirés de l'année du jubilé sont consignés dans une brochure qui a été publiée en 2023. D'autres informations sont disponibles sur le [site internet de la COSAC](#).



Photo: Kaspar Allenbach, EspaceSuisse

## 12 Relations publiques

### 12.1 Mise en réseau en Suisse

EspaceSuisse dispose d'un vaste réseau de contacts au sein des cantons, des villes, des communes, des hautes écoles, des associations et de l'économie privée. Elle assure le secrétariat de l'Intergroupe parlementaire «Développement territorial», chapeaute le Réseau Développement territorial et est active dans l'association de soutien du «Forum Raumwissenschaften».

Les collaboratrices et collaborateurs d'EspaceSuisse siègent également dans de nombreux comités d'experts permanents et temporaires comme le Conseil de l'organisation du territoire (COTER), la Commission fédérale pour la lutte contre le bruit (CFLB), la Conférence des offices romands d'aménagement du territoire et d'urbanisme (CORAT), les commissions de la Conférence suisse des aménagistes cantonaux (COSAC), ainsi que d'autres groupes de travail de la Confédération, des cantons et de tiers.

Son engagement au sein de ces différents organismes et la richesse de ses nombreux contacts offrent à EspaceSuisse une bonne vision des questions que soulève actuellement l'aménagement du territoire, apportent de nouvelles solutions et révèlent les difficultés quotidiennes de mise en œuvre. Ces éléments se reflètent naturellement dans les activités et le champ d'action de l'association et sont de précieux atouts qui alimentent son offre de conseil, de publications et de manifestations. → 12.3

#### Conseil de l'organisation du territoire (COTER)

Le COTER est une commission extraparlamentaire. Elle conseille le Conseil fédéral et ses services dans les questions de politique régionale et d'aménagement du territoire. Elle a été présidée par Heike Mayer, responsable de l'unité «Wirtschaftsgeographie» de l'Institut de géographie de l'Université de Berne, durant la législature 2020-2023. Damian Jerjen, directeur EspaceSuisse est, depuis 2016, l'un des 15 membres du COTER.

Pour la dernière législature 2020-2023, le Conseil fédéral avait demandé au COTER de travailler sur «Les Perspectives de développement des périphéries au 21<sup>e</sup> siècle». Le COTER propose à ce sujet une nouvelle approche des périphéries et de les envisager comme des espaces vivants, qui sont, d'une part, des espaces d'opportunités et, d'autre part, déploient une nouvelle perspective grâce à la transformation vers une société post-fossile. Le [rapport final](#) a été remis fin 2023 aux Départements de l'économie, de la formation et de la recherche (DEFR) et de l'environnement, des transports, de l'énergie et de la communication (DETEC) et a été publié le 22 février 2024.

Au cours de la législature actuelle (2024-2027), le COTER se consacrera au thème de l'économie productive et à ses aspects territoriaux. Anita Grams est la nouvelle présidente. Elle est experte en développement d'entreprise, stratégie et planification à long terme aux CFF.

#### Intergroupe parlementaire «Développement territorial»

Placé sous l'égide d'EspaceSuisse, l'Intergroupe parlementaire «Développement territorial» a pour but d'informer ses membres sur l'actualité de l'aménagement du territoire et sur les différents objets parlementaires ayant une incidence sur le sol et le territoire. L'objectif est de discuter de ces thèmes au-delà des appartenances politiques.

Deux manifestations ont eu lieu en 2023. La rencontre du 1<sup>er</sup> mars avait pour thème «La contribution de la protection contre le bruit à un développement vers l'intérieur de qualité». Paul Steffen et Urs Walker de l'OFEV, ainsi que Christa Perregaux et le conseiller national PVL Beat Flach, se sont exprimés sur la modification de la loi sur la protection de l'environnement concernant la protection contre le bruit.

Organisée en collaboration avec les groupes parlementaires «Protection de la nature et du paysage» et «Biodiversité et gestion des espèces», la deuxième manifestation a eu lieu le 20 septembre sur le thème de la «Mise en œuvre par la Suisse de l'accord Kunming-Montréal sur la biodiversité».

#### Positionnement des villes CH / Aggloforum

En collaboration avec l'Union des villes suisses, EspaceSuisse a étrenné un nouveau format de manifestation, en 2022, destiné à remplacer l'échange d'expériences entre les villes dans le cadre du Positionnement des villes suisses. C'est ainsi qu'a eu lieu la deuxième édition de l'Aggloforum, le 7 novembre 2023, l'après-midi, sur le thème de «L'adaptation au climat».

#### Forum Raumwissenschaften

Le «Forum Raumwissenschaften» rassemble, une fois par année, une brochette de décideurs des milieux de l'aménagement du territoire et de l'immobilier pour un échange d'idées et d'expériences. L'objectif est d'utiliser et de gérer efficacement l'espace et d'encourager le dialogue entre les investisseurs immobiliers et les pouvoirs publics. Les scientifiques et les chercheurs des différentes disciplines apportent leur savoir et leurs connaissances. Le forum leur permet en même temps de combler des lacunes au niveau des connaissances et d'identifier les questions déterminantes pour la pratique. La manifestation est portée par le CUREM (Center for Urban & Real Estate Management) de l'Université de Zurich, l'EPFZ et la Haute école de Lucerne, l'Office fédéral du développement territorial (ARE), Développement Suisse, l'Association suisse des ingénieurs et architectes (SIA) et EspaceSuisse.

En 2023, le Forum a eu lieu les 26 et 27 octobre au SwissRe Centre for Global Dialogue, à Rüslikon ZH, autour de la question «Mobilität der Zukunft – wohin geht die Reise?».

[curem.uzh.ch](http://curem.uzh.ch) > Forum Raumwissenschaften > Bisherige Foren (le site n'existe qu'en allemand)

#### Réseau Développement territorial

Le Réseau Développement territorial est constitué de représentant-es des associations d'aménagement du territoire (EspaceSuisse, FSU, SIA), des cantons (DTAP, COSAC) et de différentes hautes écoles (EPFZ, EPFL, Rapperswil). Il existe depuis 2015 et son objectif est de traiter de manière conjointe et coordonnée

donnée les questions de développement territorial d'intérêt national. Son secrétariat est assuré par EspaceSuisse.

L'ordre du jour des séances du Réseau porte régulièrement sur les nouvelles offres de formation et la recherche de collaborations. En 2023, la révision de l'orientation stratégique du Réseau a été au centre des discussions.

## 12.2 Contacts internationaux

### Rencontre internationale des aménagistes

Chaque année depuis 1962 a lieu une rencontre internationale rassemblant des aménagistes venant des Pays-Bas, du Luxembourg, d'Autriche, d'Allemagne et de Suisse. Ces rendez-vous permettent aux participant-es d'échanger des informations, de débattre de thèmes d'actualité et de discuter des grands enjeux du développement territorial. Le fait que les participant-es soient relativement peu nombreux et que la composition des délégations nationales reste très stable d'une année à l'autre rend ces rencontres très précieuses et favorise les échanges d'idées entre pays, et cela même en dehors du cadre des réunions proprement dites. De leurs pays respectifs, les délégations représentent l'échelon national, les différents échelons intermédiaires (États fédérés, régions, cantons), l'échelon communal (avant tout les villes), les associations professionnelles et les bureaux d'urbanisme privés. La représentation scientifique est assurée par des délégué-es de hautes écoles et d'établissements de recherche extra-universitaires.

La délégation suisse était composée en 2023 de Maria Lezzi, directrice de l'Office fédéral du développement territorial, de Katrin Gügler, directrice du service d'urbanisme de Zurich, d'Urs Meier, du bureau Planpartner à Zurich, de Sacha Peter, aménagiste cantonal de Soleure, d'Ulrike Sturm, responsable de l'Institut pour le développement socioculturel de la Haute école de Lucerne, et de Damian Jerjen, chef de la délégation et directeur EspaceSuisse. Les rencontres ont pour cadre les différents pays membres, à tour de rôle. En 2023, elle a eu pour cadre le Haut-Valais.

### Akademie für Raumentwicklung in der Leibniz-Gemeinschaft (ARL), Allemagne

L'académie ARL travaille de façon transdisciplinaire et sous forme de réseau sur des questions actuelles liées au développement durable; elle génère des synergies et de riches échanges entre les sciences et la pratique. En 2021, Damian Jerjen, directeur EspaceSuisse, a été nommé membre du groupe de travail «Landesarbeitsgemeinschaft Baden-Württemberg der ARL», qui se consacre, depuis 2022, au thème de la grande transformation et d'un développement territorial durable. L'objectif de ce groupe est de mettre en pratique l'idée d'une transformation applicable dans la planification et l'aménagement du territoire.

[arl-net.de](http://arl-net.de) (le site n'existe qu'en allemand)

À lire à ce sujet, l'article «Sous la loupe» du 23.1.2024, de Damian Jerjen, intitulé «*Grande transformation et développement durable du territoire*».

## 12.3 Collaboration avec des commissions d'expert-es

À la faveur de ses connaissances étendues et de ses expériences variées, l'association EspaceSuisse est souvent invitée à siéger dans des commissions d'expert-es et des groupes de travail. En raison de ses ressources limitées en personnel, celle-ci n'a pas été en mesure de répondre favorablement à toutes les sollicitations. En 2023, les collaborateurs et collaboratrices de l'association ont participé aux commissions suivantes:

### Organes permanents

- Conférence des offices romands d'aménagement du territoire et d'urbanisme (CORAT)
- Conférence suisse des aménagistes cantonaux (COSAC)
- Conseil de l'organisation du territoire (COTER) (Membres) → 12.2
- Commission fédérale pour la lutte contre le bruit (CFLB)
- Cercle de droit de l'aménagement du territoire (CDAT)
- Conseil d'experts SIA aménagement du territoire (FRR)
- Membre de la «Landesarbeitsgemeinschaft Baden-Württemberg der Akademie für Raumentwicklung in der Leibniz-Gemeinschaft (ARL)» → 12.2
- Association de soutien Raum+
- Association de soutien «Forum Raumwissenschaften» → 12.2
- Échanges d'expériences au niveau régional avec l'ARE en matière de constructions hors zone à bâtir
- Groupe de travail «Constructions hors zone à bâtir» de la Conférence suisse des services de l'agriculture cantonaux (COSAC)
- Conseil MAS Stadt- und Regionalentwicklung, Haute école de Lucerne
- Conseil MAS en développement durable, Universités de Genève et de Neuchâtel, Haute école spécialisée de Suisse occidentale
- Conseil MAS en urbanisme et développement territorial, EPFL et Université de Genève
- Beirat MAS Raumplanung, ETH Zürich
- Table ronde Culture du bâti
- Groupe de pilotage Culture du bâti Suisse
- Fachkreis Raumplanung im Untergrund
- Comité de la Société Suisse de Droit Agraire
- Membre de la Commission SIA norme 111
- Chance Raumplanung (FSU)

### Organes temporaires

- Groupe d'accompagnement: projet USPAT (Les unités statistiques de base spatiales), Office fédéral de la statistique (OFS)
- Groupe d'accompagnement: dispositions de référence pour la promotion de la biodiversité et de la qualité paysagère, Office fédéral de l'environnement (OFEV)
- Groupe d'accompagnement: projet «Promouvoir la biodiversité et la qualité paysagère dans les agglomérations», Conférence tripartite (CT)
- Groupe d'accompagnement: monitoring Culture du bâti, Office fédéral de la culture (OFC)



- Groupe national d'accompagnement: indices de qualité des sols
- Groupe d'accompagnement: projet de «ville éponge»
- Groupe d'accompagnement: Die grosse Transformation, ARL
- Groupe d'accompagnement: Campagne climat et Culture du bâti, Office fédéral de la culture (OFC) et Patrimoine suisse (PS)
- Table ronde: réseau Espaces de vie adaptés aux enfants, Unicef Suisse
- Table ronde: pénurie de logements, Département de l'économie, de la formation et de la recherche (DEFR)

## 12.4 Contacts avec les médias et exposés

Les demandes d'exposés, d'interviews dans les médias et d'articles dans les revues spécialisées sont autant d'occasions de présenter les préoccupations et les défis de l'aménagement du territoire à différentes catégories de la population et de montrer au grand jour les tenants et les aboutissants des efforts consentis dans ce domaine. En 2023, la demande en exposés et en interventions a fortement augmenté. La liste ci-après témoigne de la vaste palette des thèmes traités et de la diversité des commanditaires:

- Referat «Bauen ausserhalb der Bauzonen: Brauchen wir wirklich noch mehr Ausnahmen?», Veranstaltung der Landschaftsinitiative «Umnutzung von Bauten ausserhalb der Bauzonen», Bern (19.1.2023)
- Referat zum Mehrwertausgleich, Workshop KPK-ARE, Bern (3.2.2023)
- «La pianificazione del territorio in fronte alle nuove sfide», Mitgliederversammlung Gruppo regionale EspaceSuisse-TI, Bellinzona TI (9.2.2023)
- Referat «Der Beitrag des Lärmschutzes zu einer qualitätsvollen Innenentwicklung», Veranstaltung der Parlamentarischen Gruppe Raumentwicklung, Bern (1.3.2023)
- Präsentation der Haus-Analyse, Vorstandssitzung IG Altbauweise, Regensdorf ZH (8.3.2023)
- Präsentation der Siedlungsberatung, Mitgliederversammlung Bündner Vereinigung für Raumplanung, Chur GR (31.3.2023)
- Exposé «Croître, densifier, rester en bonne santé – une équation impossible?», conseil EspaceSuisse, Berne (12.5.2023)
- Referat «Wie Neu- und Ersatzbauten in die Ortschaften eingliedern», Landschaftsschutzverband Vierwaldstättersee, Schwyz (25.4.2023)
- Organisation und Durchführung von Workshops im Rahmen der Tagung Baukultur «Gemeinden im Dialog», in Zusammenarbeit mit dem Schweizer Heimatschutz, dem Bundesamt für Kultur BAK und der Hochschule Luzern, Aarau AG (6.6.2023)
- Exposé «Développer vers l'intérieur avec qualité malgré le bruit», Lärmliga Schweiz «Bauen im Lärm», en ligne (21.6.2023)
- Referat «Wachstumsdruck und Raumplanung», Retraite Vorstand Schweizer Heimatschutz, Brig VS (20.8.2023)
- Referat «10 Jahre RPG», Veranstaltung der RZU, online (4.9.2023)
- Exposé «Territoire d'urbanisation et marge de manoeuvre des cantons et des communes», Association des communes du canton de FR, Fribourg (6.9.2023)
- Referat «Zukünftige Herausforderungen in der Raumplanung», Tagung der AVMC, Siders VS (14.9.2023)
- Referat «Impulse aus der Siedlungsberatung von EspaceSuisse», Trinationaler Workshop Agglomeration Basel, Basel (25.9.2023)
- Referat «Biodiversität in der Planung verankern», Pusch-Tagung, Zürich (31.10.2023)
- Präsentation Siedlungsberatung, Auftaktveranstaltung MetamorphHouse, Schweizer Wohntage/Journées suisses du logement, Biel-Bienne BE (7.11.2023)
- Referat «Sieben Impulse zur qualitätsvollen Innenentwicklung», Grosser Rat Kanton FR, Freiburg (10.11.2023)
- Referat «Ortskerne beleben», Impulsabend Gewerbe Oberwallis, Brig VS (15.11.2023)
- Exposé «Mutualisation des équipements publics», séminaire EspaceSuisse – Section romande, Lausanne VD (16.11.2023)
- Kommentierter Spaziergang, BAFU-Tagung «Gemeinsam gestalten für die Zukunft», Bern (30.11.2023)
- Referat «RPG 2», FOLAP Plenum, online (7.12.2023)
- Referat «Aktuelle Herausforderungen in der Raumplanung», Rotary Küsnacht, Küsnacht ZH (13.12.2023)



Le développement vers l'intérieur à l'exemple d'Aarau, qui a accueilli, en 2024, la deuxième édition du séminaire consacré au paysage («Die Siedlung als Landschaft»).  
Photo: Active Steve, Flickr, CC-BY 2.0

## 13 Compte de pertes et profits

au 31 décembre 2023

en CHF

	2023	2022
<b>Recettes de services</b>		
Honoraires conseils juridiques	70'408.50	52'790.10
Honoraires conseils en aménagement	148'848.35	79'865.65
Honoraires exposés et formations	20'594.00	22'054.00
Honoraires conseil paysage	50'385.25	46'425.30
Recueil de jurisprudence	35'018.95	31'111.95
Vente de documentation	15'707.00	16'490.50
Manifestations	259'452.75	214'486.30
Recettes issues de projets et de conventions	673'989.60	701'856.05
Autres recettes	5'600.95	14'642.35
	<b>1'280'005.35</b>	<b>1'179'722.20</b>
<b>Cotisations</b>		
Contribution fédérale	75'000.00	75'000.00
Cotisations des membres	1'384'494.05	1'386'638.95
	<b>1'459'494.05</b>	<b>1'461'638.95</b>
<b>Recettes totales</b>	<b>2'739'499.40</b>	<b>2'641'361.15</b>
<b>Dépenses</b>		
Publications / divers	158'616.40	186'567.20
Manifestations	105'378.03	105'623.05
Conseils en aménagement	129'038.35	112'997.10
	<b>393'032.78</b>	<b>405'187.35</b>
Personnel	1'913'628.70	1'837'052.60
Autres dépenses d'exploitation	346'043.48	333'701.59
	<b>2'259'672.18</b>	<b>2'170'754.19</b>
<b>Dépenses totales</b>	<b>2'652'704.96</b>	<b>2'575'941.54</b>
<b>Amortissements, correction de valeur / provisions</b>		
Amortissements sur actifs immobilisés	-18'286.61	-22'768.35
Correction de valeur sur créances	-5'000.00	4'500.00
	<b>-23'286.61</b>	<b>-18'268.35</b>
<b>Résultat financier</b>		
Resultat de la fortune	-51'402.59	-34'146.06
<b>Résultat annuel</b>	<b>12'105.24</b>	<b>13'005.20</b>

## 14 Bilan

au 31 décembre 2023

en CHF

	2023	2022
<b>Actif</b>		
<b>Actifs courants</b>		
Liquidités et titres	997'234.51	934'727.70
Créances	155'478.00	105'011.40
Autres créances à court terme	3'830.80	4'251.05
Actifs transitoires	36'115.74	51'095.70
	<b>1'192'659.05</b>	<b>1'095'085.85</b>
<b>Actifs non courants</b>		
Immobilisations financières	1'141'623.25	1'238'500.80
Immobilisations corporelles mobilières	3.00	3.00
	<b>1'141'626.25</b>	<b>1'238'503.80</b>
<b>Actif total</b>	<b>2'334'285.30</b>	<b>2'333'589.65</b>
<b>Passif</b>		
<b>Fonds étrangers courants</b>		
Obligations	135'658.58	141'948.17
Autres obligations à court terme	105'000.00	140'000.00
Passifs transitoires	100'700.00	105'620.00
	<b>341'358.58</b>	<b>387'568.17</b>
<b>Fonds étrangers non courants</b>		
Provisions à long terme	737'833.80	703'033.80
	<b>737'833.80</b>	<b>703'033.80</b>
<b>Total des fonds étrangers</b>	<b>1'079'192.38</b>	<b>1'090'601.97</b>
<b>Capitaux propres</b>		
Capital du début	1'242'987.68	1'229'982.48
Résultat annuel	12'105.24	13'005.20
	<b>1'255'092.92</b>	<b>1'242'987.68</b>
<b>Passif total</b>	<b>2'334'285.30</b>	<b>2'333'589.65</b>

BLASER  
TREUHAND  
BERN

EspaceSuisse  
Verband für Raumplanung  
Sulgenrain 20  
3007 Bern

BLASER TREUHAND AG  
SCHWARZENBURGSTR. 265  
CH-3098 KÖNIZ BERN

Telefon 031 372 11 11  
Telefax 031 371 45 18  
btb@treuhandbern.ch  
www.treuhandbern.ch

Köniz, 09. April 2024

### **Bericht der Revisionsstelle zur eingeschränkten Revision**

an die Mitgliederversammlung des EspaceSuisse, Bern.

Als Revisionsstelle haben wir die Jahresrechnung (Bilanz, Erfolgsrechnung und Anhang *Finanzen*) des Vereins EspaceSuisse für das am 31. Dezember 2023 abgeschlossene Geschäftsjahr geprüft.

Für die Jahresrechnung ist der Vorstand verantwortlich, während unsere Aufgabe darin besteht, die Jahresrechnung zu prüfen. Wir bestätigen, dass wir die gesetzlichen Anforderungen hinsichtlich Zulassung und Unabhängigkeit erfüllen. Eine Mitarbeiterin unserer Gesellschaft hat im Berichtsjahr bei der Buchführung mitgewirkt. An der eingeschränkten Revision war sie nicht beteiligt.

Unsere Revision erfolgte nach dem Schweizer Standard zur Eingeschränkten Revision. Danach ist diese Revision so zu planen und durchzuführen, dass wesentliche Fehlaußsagen in der Jahresrechnung erkannt werden. Eine eingeschränkte Revision umfasst hauptsächlich Befragungen und analytische Prüfungshandlungen sowie den Umständen angemessene Detailprüfungen der beim geprüften Unternehmen vorhandenen Unterlagen. Dagegen sind Prüfungen der betrieblichen Abläufe und des internen Kontrollsystems sowie Befragungen und weitere Prüfungshandlungen zur Aufdeckung deliktischer Handlungen oder anderer Gesetzesverstöße nicht Bestandteil dieser Revision.

Bei unserer Revision sind wir nicht auf Sachverhalte gestossen, aus denen wir schliessen müssten, dass die Jahresrechnung nicht dem schweizerischen Gesetz und den Statuten entspricht.

#### **Blaser Treuhand AG**



Roger Nietlispach  
Dipl. Wirtschaftsprüfer  
Zugel. Revisionsexperte  
Leitender Revisor



Urs Blaser  
Dipl. Experte in Rechnungslegung  
und Controlling  
Zugel. Revisionsexperte

Beilage: Jahresrechnung

KOMPETENZ IM ZENTRUM

Mitglied des Schweizerischen  
Treuhanderverbandes  
TREUHAND | SUISSE

## Un grand merci!

Nous tenons à remercier, pour leur confiance et leur fidèle soutien, la Confédération, les cantons, les villes et les communes que nous avons le privilège de compter parmi les membres de notre association, ainsi que nos nombreux membres collectifs et individuels. Sans leur contribution, nous n'aurions pu mener à bien toutes les activités décrites dans ce rapport. Nos remerciements vont également aux associations, aux organisations et aux hautes écoles actives dans le domaine de l'aménagement du territoire avec lesquelles notre association collabore depuis de longues années, sans oublier les collaboratrices et les collaborateurs du notre secrétariat, de nos sections et de nos organisations affiliées pour leur remarquable engagement.

Berne, le 26.4.2024  
Le comité d'EspaceSuisse



Une promenade dominicale «au pas de charge», à Eriz BE – entre l'Emmental et l'Oberland bernois. Les prémices d'une nouvelle semaine ... dynamique!  
Photo: Anthony Gomez, Unsplash

